



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

รายงานกิจการประจำปี 2562

ฟื้นฟูสหกรณ์และเกษตรกรลูกค้า พัฒนาระบบงาน สานต่อ SMAEs บริการดีจากใจ



สารบัญ



004

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ปีบัญชี 2562



006

สารจากประธานกรรมการ



008

สารจากผู้จัดการ



010

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.



026

คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ธ.ก.ส.



040

โครงสร้างองค์กร



042

ทิศทางการดำเนินงาน



044

ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ปีบัญชี 2563



046

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



051

ภาพรวมการดำเนินงาน



061

คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ



072

รายงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง



073

การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน



084

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม ธ.ก.ส.



085

การกำกับดูแลกิจการที่ดี



118

รายงานของคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



138

ธ.ก.ส. กับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



140

รางวัลและความภาคภูมิใจ



142

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



144

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
ต่อรายงานทางการเงิน



145

รายงานของผู้สอบบัญชี



148

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน



220

ภาคผนวก



223

ติดต่อ ธ.ก.ส.



ฟื้นฟูสหกรณ์และเกษตรกรลูกค้า พัฒนาระบบงาน สานต่อ **SMEs** บริการดีจากใจ

ชุมชนอุดมสุข

3,016 
ทั่วประเทศ



สนับสนุนสินเชื่อเพื่อปฏิรูป
ภาคการเกษตร
(ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม)

22,435 
ล้านบาท



สร้างระบบภูมิคุ้มกันให้เกษตรกร

ประกันภัยพืชผลทางการเกษตร



32.18 ล้านไร่

เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต



2.06 ล้านกรมธรรม์

บรรเทาความเดือดร้อนให้เกษตรกร
ผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน

2.33
ล้านบาท



พัฒนาและยกระดับรายได้
ผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ

130,803
ราย



BAAC A-Mobile ผู้ใช้งาน

1,411,373 ราย



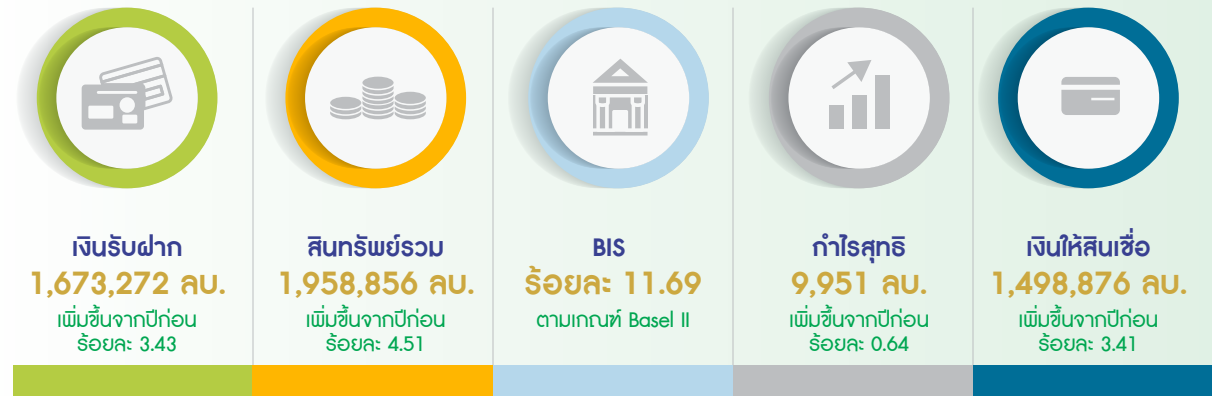
ปริมาณธุรกรรม

38,051,542 รายการ





ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ปีบัญชี 2562





ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ปีบัญชี 2558-2562

รายการ	ปีบัญชี 2558	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561	ปีบัญชี 2562
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	1,507,438	1,617,642	1,743,553	1,874,371	1,958,856
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	195,540	202,956	236,034	268,964	273,149
เงินลงทุนสุทธิ	62,039	75,225	70,179	73,120	80,137
เงินให้สินเชื่อ	1,204,419	1,277,044	1,369,301	1,449,504	1,498,876
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	222,860	246,515	272,131	303,372	333,274
ลูกหนี้รอชดเชยจากรัฐบาล	210,892	253,692	281,620	326,939	378,729
หนี้สินรวม	1,384,795	1,491,349	1,612,478	1,738,827	1,820,862
เงินรับฝาก	1,310,943	1,406,490	1,529,730	1,617,760	1,673,272
ส่วนของเจ้าของ	122,643	126,293	131,075	135,544	137,994
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้ดอกเบี้ย	74,500	82,715	85,614	91,579	92,926
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	6,538	7,369	8,022	9,304	9,522
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย*	24,220	25,597	26,360	26,773	26,493
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	28,027	30,881	31,296	32,624	35,792
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	19,738	24,150	26,119	31,598	30,212
กำไรสุทธิ	9,053	9,456	9,861	9,888	9,951
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (%)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	16.18	16.90	17.63	17.67	17.79
อัตราเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	91.87	90.80	89.51	89.60	89.58
อัตราหนี้ค้างชำระต่อเงินให้สินเชื่อ (NPLs/Loan)	3.23	4.03	4.34	3.87	4.26
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	11.29	11.81	12.30	12.83	13.20
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.64	0.61	0.59	0.55	0.52
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	7.58	7.68	7.73	7.51	7.34
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) **	11.47	12.60	11.85	11.82	11.69
อัตราการเติบโต (%)					
สินทรัพย์รวม	5.34	7.31	7.78	7.50	4.51
หนี้สินรวม	5.42	7.69	8.12	7.84	4.72
เงินให้สินเชื่อ	10.52	6.03	7.22	5.86	3.41
เงินรับฝาก	6.24	7.29	8.76	5.75	3.43

* ระหว่างปีบัญชี 2558 สมทบเงินเข้ากองทุนพัฒนา SFIs ด้วยอัตราร้อยละ 0.18 ของเงินรับฝาก และตั้งแต่ปีบัญชี 2559 เป็นต้นมา สมทบเงินเข้ากองทุนพัฒนา SFIs ด้วยอัตราร้อยละ 0.25 ของเงินรับฝาก ทั้งนี้ เงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนา SFIs รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

** ตั้งแต่ปีบัญชี 2559 เป็นต้นมา คำนวณตามเกณฑ์ Basel II



สารจากประธานกรรมการ

2562 BIS 11.69%

กำไรสุทธิ 2562 9,951 ล้านบาท

ธ.ก.ส.

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
(Development Bank)



ธ.ก.ส.

สร้างภูมิคุ้มกันและความยั่งยืน
ให้เศรษฐกิจภาคชนบท



ปีบัญชี 2562 เป็นปีที่เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและมาตรการกีดกันทางการค้า ค่าเงินบาทแข็งและความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ อีกทั้งภาคเกษตรได้รับผลกระทบจากปัจจัยชั่วคราวของภาคการผลิต เช่น ภัยแล้งและอุทกภัยในหลายพื้นที่ ส่งผลให้การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอยู่ที่ร้อยละ 2.4 เทียบกับร้อยละ 4.2 ในปีที่ผ่านมา ตลอดจนสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (Covid-19) ในช่วงต้นปี 2563 ส่งผลกระทบต่อภาคเกษตรทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

รัฐบาลโดยกระทรวงการคลังได้กำหนดมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจออกเป็นระยะ ๆ เพื่อให้เกิดการจับจ่ายใช้สอยของประชาชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหลายมาตรการได้ดำเนินการผ่าน ธ.ก.ส. เช่น มาตรการลดดอกเบี้ยเงินกู้ การพักชำระหนี้ให้แก่เกษตรกรที่ประสบปัญหา การจ่ายเงินลดต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าว การสนับสนุนให้เกิดการเชื่อมโยงด้านการเพิ่มมูลค่าผลผลิต การตลาด และท่องเที่ยวชุมชน เป็นต้น

ธ.ก.ส. ได้รับการกิจให้เป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา (Development Bank) มีบทบาทสำคัญในการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร รวมถึงเป็นส่วนงานสนับสนุนภารกิจตามนโยบายรัฐบาลที่ได้มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาในระยะสั้นเท่านั้น แต่ยังคงได้รับมอบหมายให้แก้ไขปัญหาในระยะยาวเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันและความยั่งยืนให้กับภาคชนบทไทยอีกด้วย อาทิ การดูแลลูกค้าผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนสวัสดิการแห่งรัฐ ให้มีโอกาสดำเนินอาชีพและเพิ่มรายได้ การดำเนินโครงการลดดอกเบี้ยและพักชำระหนี้เงินต้นเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปภาคเกษตรตามแนวทางเกษตรประชากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร โดยพัฒนาผู้ประกอบการภาคเกษตรและสถาบันเกษตรกร สนับสนุนการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรม

มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเกษตรดั้งเดิมสู่เกษตรอุตสาหกรรม พัฒนาให้เป็นกลไกสำคัญในการยกระดับรายได้ให้เกษตรกรรายย่อย พร้อมสนับสนุนการเชื่อมโยงตลาดและเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่มูลค่าสินค้าเกษตร นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังบูรณาการทำงานร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน มุ่งสร้างความเข้มแข็งให้แก่เศรษฐกิจฐานรากภายใต้โครงการประชารัฐสร้างไทย

การทุ่มเทการทำงานอย่างหนัก และการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธ.ก.ส. ทุกท่าน ในการให้ความช่วยเหลือ แก้ไขปัญหา พัฒนาภาคเกษตรและชนบท ในปีบัญชี 2562 ที่ผ่านมา ทำให้ ธ.ก.ส. ยังคงเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาที่มีความมั่นคง มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง มีผลประกอบการที่เหมาะสมได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในปีบัญชี 2563 ธ.ก.ส. ได้เตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อดูแลลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์เศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (Covid-19) อย่างต่อเนื่อง ส่วนเป็นไปด้วยความมุ่งมั่นเพื่อให้เกษตรกรและชุมชนในภาคชนบทสามารถก้าวข้ามผ่านปัญหาความยากจนและเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

ในนามของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ขอขอบพระคุณทุกความร่วมมือและการสนับสนุนทั้งจากภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ตลอดจนคณะผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ทุกท่าน ที่ร่วมเป็นพลังสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับภาคชนบทตามแนวทางประชากร เพื่อให้เศรษฐกิจท้องถิ่นของไทยได้เติบโตอย่างเข้มแข็งและเป็นรากฐานการพัฒนาเศรษฐกิจของชาติอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ขอยืนยันว่ารัฐบาล โดยกระทรวงการคลัง มีความมุ่งมั่นในการช่วยเหลือ เยียวยา และสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนผ่านพ้นวิกฤติการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (Covid-19) นี้ไปด้วยกัน และเราไม่ทิ้งกัน

Gan Lin

(นายอุดม สาขานาย)

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร





สารจากผู้จัดการ

สินทรัพย์รวม
2562 1,958,856
ล้านบาท

เงินให้สินเชื่อ
2562 1,498,876
ล้านบาท

ปีบัญชี 2562

"ฟื้นฟูสหกรณ์และเกษตรกรลูกค้า พัฒนาระบบงาน
สานต่อ SMAEs บริการดิจิทัล"



ปีบัญชี 2563

"ฟื้นฟูลูกค้า ค้นหา New Gen
เน้นธุรกิจชุมชน พัฒนากัน พัฒนางาน"



การชะลอตัวของเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ ไม่ว่าจะเป็นภาคการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากการแข่งขันทางการค้าและการแข็งค่าของเงินบาท ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศในหลายพื้นที่ซึ่งส่งผลกระทบต่อประกอบอาชีพของพี่น้องเกษตรกร และภาวะหนี้สะสมในครัวเรือนที่ส่งผลกระทบต่อพัฒนาคุณภาพในการก้าวผ่านเส้นความยากจนของเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย ตลอดจนการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (Covid-19) ที่ส่งผลกระทบต่อประกอบอาชีพของประชาชน ล้วนเป็นความท้าทายอย่างมากของ ธ.ก.ส. ที่ต้องเผชิญในรอบปีที่ผ่านมา

ในปีบัญชี 2562 "ปีแห่งการฟื้นฟูสหกรณ์และเกษตรกรลูกค้า พัฒนาระบบงาน สานต่อ SMAEs บริการดิจิทัล" ธ.ก.ส. มีความภาคภูมิใจที่ได้ร่วมเคียงข้างเกษตรกรโดยการขับเคลื่อนโครงการสำคัญ อาทิ การพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้ของผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนสวัสดิการแห่งรัฐ โครงการการลดดอกเบี้ยและพักชำระหนี้ต้นเงินเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปภาคการเกษตรตามแนวทางประชาชากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร โดยสนับสนุนให้เกษตรกร "ปรับ" การทำเกษตรแบบดั้งเดิมมาใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรเพื่อลดต้นทุน "เปลี่ยน" การผลิตให้สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ และ "พัฒนา" สหกรณ์การเกษตรและผู้ประกอบการภาคเกษตร (SMAEs) เป็นหัวขบวนนำการเปลี่ยนแปลงช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยให้มีตลาดที่แน่นอนและมีรายได้มั่นคงผ่านมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกค้าผู้ประกอบการและสถาบันที่ประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ได้ขออนุมัติโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทยเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่เศรษฐกิจฐานราก ซึ่งเป็นสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยผ่อนปรน ภายใต้การบูรณาการการทำงานร่วมกับ

ภาครัฐและเอกชน เพื่อสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจให้เกิดขึ้นในชุมชน การสร้างภูมิคุ้มกันให้แก่เกษตรกรผ่านโครงการประกันภัยพืชผลและเงินฝากสงเคราะห์ชีวิต ตลอดจนการดูแลลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา นอกจากนี้ได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานสำคัญ เพื่อให้การบริการลูกค้ามีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งได้สานต่อแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความมุ่งมั่นในการ "ปรับ เปลี่ยน พัฒนา" นำมาซึ่งรางวัลและความภาคภูมิใจ อาทิ รางวัล Thailand Quality Class (TQC) รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น รวมถึงรางวัลองค์กรโปร่งใส และการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ที่ระดับ 96.43 คะแนน ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพขององค์กรและการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ปีบัญชี 2563 ธ.ก.ส. จะเดินหน้าการเป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืนอย่างเต็มรูปแบบ มีการปรับวิสัยทัศน์ให้เน้นการดูแลเศรษฐกิจฐานราก (Local Economy) และขยายกลุ่มเป้าหมายจากการดูแลเกษตรกร เป็นดูแลคนในครอบครัวเกษตรกรและคนในชุมชน โดยเตรียมความพร้อมและเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้วยการพัฒนาศักยภาพองค์กรและชุมชนแบบบูรณาการอย่างยั่งยืน มีการปรับโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการและพร้อมรองรับภารกิจในอนาคต

ในนามของผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ขอขอบพระคุณภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ความร่วมมือ ที่วางใจให้ ธ.ก.ส. ได้เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจภาคชนบทให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน

(นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร





คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

01 นายอุดม สวานายน
ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

03 นางปานทิพย์ ศรีพิมล
กรรมการ ธ.ก.ส.

05 นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ
กรรมการ ธ.ก.ส.

02 นายอนันต์ สุวรรณรัตน์
รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

04 นางสาวเสริมสุข สลักเพชร
กรรมการ ธ.ก.ส.





06 นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข
กรรมการ ธ.ก.ส.

08 นายทองลักษณ์ หาดุฉิน
กรรมการ ธ.ก.ส.

10 นายสุวิทย์ ไร่นวนิช
กรรมการ ธ.ก.ส.

07 นายสมบูรณ์ จิตเป็นธม
กรรมการ ธ.ก.ส.

09 นางสาวธีรณี สุวรรณมงคล
กรรมการ ธ.ก.ส.





11 นางอมรา กลับประทุม

กรรมการ ส.ก.ส.

13 พลโท กานต์ กลัมพสุด

กรรมการ ส.ก.ส.

15 นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ

กรรมการและเลขานุการ

12 นางฤชกร สิริโยธิน

กรรมการ ส.ก.ส.

14 นายจรัญเดช เวนจรัสสกุล

กรรมการ ส.ก.ส.







นายอภิศักดิ์ ดันตวรวงค์

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2562

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Tennessee, USA
2. ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน รุ่นที่ 16
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์การทำงาน

1. กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2. รองประธาน คณะกรรมการบริหารการเงิน บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการอิสระ บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
6. กรรมการอิสระ บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)
7. กรรมการอิสระ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
8. กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
9. กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
10. รองผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
11. กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
12. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)
13. กรรมการและผู้จัดการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ โอเอฟซีที โฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน)
14. ประธาน สมาคมธนาคารไทย
15. กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
16. กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)
17. ประธาน สมาคมธนาคารอาเซียน

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี
การถือครองหลักทรัพย์(หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายอุดม สวณายน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2562

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาเอก Management, School of Management, University of Massachusetts-Amherst, USA
2. ปริญญาโท M.B.A., Finance & International Business, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA
3. ปริญญาตรี Electrical Engineering (Communication), Brown University, USA

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2559-2562 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
ประธานกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ด้านเศรษฐกิจ
และเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
2. 2558-2559 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ
และการสื่อสาร
อธิการบดี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ และกรรมการ
สภามหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี
การถือครองหลักทรัพย์(หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี





นายอนันต์ สุวรรณรัตน์

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ อ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

อายุ 60 ปี



นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์

ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ตำแหน่ง กรรมการ อ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ อ.ก.ส.
ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง
ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาเอก ปรัชญาคุณูปการบัณฑิตยสถาน (พืชไร่) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
3. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
ของรัฐบาลไทยและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
2. หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 269/2019
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 28
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
4. หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง
รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
5. หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหาร
ระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
6. หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
7. หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6
สถาบันพระปกเกล้า
8. หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 51 สำนักงาน
คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
9. หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2558-2561 อธิบดีกรมการข้าว
2. 2557-2558 อธิบดีกรมวิชาการเกษตร
3. 2556-2557 อธิบดีกรมหม่อนไหม

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ อ.ก.ส.
อธิบดีกรมวิชาการเกษตร

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
2. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
3. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานสินเชื่อ SME เกษตร
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562)
4. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 - 22 เมษายน 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาเอก สาขาพืชสวน (สรีรวิทยา) University of Hawaii at Manoa, USA
2. ปริญญาโท สาขาพืชสวน University of Western Australia, Australia
3. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 269/2019
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร Mastering Trade Policy: Understanding and Acting in Today's
Harvard Kennedy School
3. หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง
สถาบันพระปกเกล้า
4. หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2560-2561 เลขาธิการ สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ
2. 2557-2560 รองอธิบดีกรมวิชาการเกษตร

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายภุชญา จินะวิจารณ์

ผู้แทนกระทรวงการคลัง
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่
31 ธันวาคม 2562

อายุ 56 ปี



นางปานทิพย์ ศรีพิมม

ผู้แทนกระทรวงการคลัง
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่
14 มกราคม 2563

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

1. อธิบดีกรมศุลกากร
2. ประธานกรรมการ คณะกรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก
3. สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
2. ประธานกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
3. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
4. ประธานกรรมการ คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

1. บริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of New Haven, USA
2. บริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 186/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (นบส.2) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
3. หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 56 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
4. หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมเชิงรุกแบบบูรณาการ รุ่นที่ 4 สำนักงานกิจการยุติธรรม
5. หลักสูตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
6. หลักสูตรการพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการสำหรับผู้บริหารสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
7. หลักสูตร Financial Instrument and Markets, Harvard Business School นักบริหารระดับกลาง รุ่นที่ 13 กระทรวงการคลัง
8. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2560-2561 อธิบดีกรมสรรพสามิต กรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2. 2557-2560 ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กรมการ คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย กรมการ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ประธานอนุกรรมการจัดการกองทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

1. รองปลัดกระทรวงการคลัง
2. กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
3. กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2563)
2. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

1. บริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. บริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
3. บริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 5/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ขององค์กรกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
5. หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 ศูนย์พัฒนาวิชาการด้านตลาดการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
6. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
7. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
8. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2558-2562 ที่ปรึกษาด้านพัฒนารัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2. 2557-2562 กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
3. 2555-2562 กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ

ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
ตำแหน่ง กรรมการ อ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

อายุ 54 ปี



นายวิชนะโรจน์ กรพิยสังสุข

ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ตำแหน่ง กรรมการ อ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ อ.ก.ส.

1. อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
2. กรรมการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
2. กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (ประชากรและการพัฒนา) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี เกษตรศาสตรบัณฑิต (ส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตรกรรมการ Director Accreditation Program รุ่นที่ 258/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
3. หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
4. หลักสูตรการสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (เป.ย.ป.2/1) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
5. หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (นบส.2) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
6. หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 61 วิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2558-2560 รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
2. 2557-2558 ผู้ตรวจราชการกรมส่งเสริมสหกรณ์

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ อ.ก.ส.

1. เลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
2. ประธานกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรรม

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
2. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
2. ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
3. ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 33/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 29/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 288/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
6. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
7. หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
8. หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
9. ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานท้องถิ่นที่ยั่งยืน รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
10. หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปี พ.ศ. 2556 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
11. หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 53 สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
12. ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 34 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
13. ประกาศนียบัตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2560-2561 เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
2. 2558-2560 อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
3. 2556-2558 อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสมบุรณ์ จิตเป็นรม

ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียัญชี

อายุ 56 ปี



นายทองลักษณ์ หาญศึก

ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียัญชี

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายออกบัตรธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง
กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียัญชี)

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางธุรกิจ)
University of Wisconsin, USA
2. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)
Rensselaer Polytechnic Institute, USA
3. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์)
Rensselaer Polytechnic Institute, USA

ประวัติการอบรม

หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 12/2001
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2559-2561 ผู้ช่วยผู้จัดการ สายนโยบายสถาบันการเงิน
ธนาคารแห่งประเทศไทย
2. 2554-2559 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบายการกำกับสถาบันการเงิน
ธนาคารแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
ที่ปรึกษา สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ร้อยเอ็ด จำกัด

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียัญชี)
2. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานสินเชื่อ SME เกษตร
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562)
3. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 - 22 เมษายน 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (การปกครอง)
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2559-2563 ประธานกรรมการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า
ธ.ก.ส. ร้อยเอ็ด จำกัด
2. 2559-2561 ประธานกรรมการ บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นางสาวรีนวัต สุวรรณมงคล

ผู้ทรงคุณวุฒิ

ตำแหน่ง กรรมการ อ.ก.ส.

ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ

อายุ 55 ปี



นายสุวิชญ์ โรจนวานิช

ผู้ทรงคุณวุฒิ

ตำแหน่ง กรรมการ อ.ก.ส.

ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ อ.ก.ส.

1. เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. กรรมการ บริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
3. กรรมการ คณะกรรมการพัฒนากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และประธานคณะกรรมการดำเนินการศึกษาและพัฒนากระบวนการบริหารงานภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
4. อ.ก.พ. วิสา มีเฉพาะกิจเกี่ยวกับการขับเคลื่อนการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
5. ที่ปรึกษา คณะกรรมการการเศรษฐกิจการเงิน และการคลัง วุฒิสภา
6. กรรมการ มูลนิธิส่งเสริมการศึกษาศาสตร์
7. กรรมการ มูลนิธิสตรีเพื่อสันติภาพ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ)
2. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการรณนภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562)
3. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการรณนภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562)
4. กรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ อ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ)
5. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ)

คุณวุฒิการศึกษา

1. บริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A) University of California at Berkeley, USA
2. บริญญาโท (LL.M.) Harvard Law School, Cambridge, Massachusetts, USA
3. เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
4. บริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เจริญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยากรตลาดทุน
2. หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (เนบส.1) : รุ่นที่ 55 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
3. หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 127/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. หลักสูตรการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
5. หลักสูตรผู้บริหารระบบการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15 วิทยาลัยการยุติธรรม
6. สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
7. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 25 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
8. หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง รุ่นที่ 5 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
9. หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 2 สำนักงานประมาณ
10. หลักสูตรผู้บริหารงานกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 6 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
11. หลักสูตรอบรมสำหรับผู้บริหารด้านกลไกยุติธรรมและการพัฒนา และหลักสูตรนานาชาติสำหรับผู้นำรุ่นใหม่ ด้านกลไกยุติธรรมและนโยบาย รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
12. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง Future Economy & Inter Governance รุ่นที่ 1 สถาบันเศรษฐกิจอนาคตและธรรมาภิบาลอินเทอร์เนต
13. หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 29/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

1. อธิบดีกรมบังคับคดี
2. กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ครบวาระ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562)
3. กรรมการ คณะกรรมการสภาเจ้าพนักงานบังคับคดีระหว่างประเทศ (International Union of Judicial Officers: UIJO) (ครบวาระ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562)
4. ประธานคณะทำงานศึกษาและยกย่องกฎหมายเกี่ยวกับหลักประกันทางธุรกิจ ตามคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ 257/2560 เรื่อง การแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและยกย่องกฎหมายเกี่ยวกับหลักประกันทางธุรกิจ

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ อ.ก.ส.

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานกรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ อ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ)
2. กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562)
3. ประธานกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562)
4. ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562)
5. กรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ อ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562)
6. กรรมการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
7. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ)

คุณวุฒิการศึกษา

1. บริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต North Texas State University, USA
2. บริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 163/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์การทำงาน

1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ
2. ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
3. ผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นางอมรา กลีบประทุม

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ

อายุ 63 ปี



นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่
31 กรกฎาคม 2562

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

1. กรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจ ลีสซิ่ง จำกัด
2. กรรมการ บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิสเซล จำกัด
3. ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี บมจ. ธนาคารกรุงไทย

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ)
2. กรรมการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ)
3. กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ)
4. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปียุติ)

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 160/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
3. หลักสูตรระบบคอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
4. หลักสูตร Core Banking System ประเทศสหรัฐอเมริกา
5. หลักสูตรนักบริหารการคลัง รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการเศรษฐกิจและการคลัง

ประสบการณ์การทำงาน

1. กรรมการ บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด
2. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ช่วยบริหารสายงานสายงานเทคโนโลยี บมจ. ธนาคารกรุงไทย
3. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารกลุ่ม กลุ่มบริหารจัดการและพัฒนาระบบงานผลิตภัณฑ์ สายงานเทคโนโลยี บมจ. ธนาคารกรุงไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

1. กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. กรรมการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562)
2. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562)
3. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562)
4. กรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562)
5. กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท สาขาการเงิน Oklahoma State University, USA
2. ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 89/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 23/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. หลักสูตร Role of Chairman Program รุ่นที่ 43/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
5. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-2563 กรรมการอิสระ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
2. 2557-2563 กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
3. 2560-2561 กรรมการอิสระ บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.)
4. 2558-2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นางนุชกร สร้อยอิน

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ อ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่
12 พฤศจิกายน 2562

อายุ 61 ปี



นายวัชร จักรวณิช

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ อ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่
20 ตุลาคม 2562

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ อ.ก.ส.

1. กรรมการ บริษัท ชนส่ง จำกัด
2. กรรมการ องค์การสวนพฤกษศาสตร์

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
2. กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
3. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
4. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

- 1.ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2.ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 142/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
3. หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม
4. หลักสูตร Advance Management Program (AMP), Harvard Business School
5. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2559-2561 รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2. 2555-2559 อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ อ.ก.ส.

หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัยและพัฒนา (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2562)
2. กรรมการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Risk Oversight Committee: ROC) (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2562)
3. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

- 1.ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) West Virginia University, USA
- 2.ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 3.ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 45/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 12/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. หลักสูตร Boards that Make a Difference รุ่นที่ 8/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. หลักสูตร Boards Matters & Trend รุ่นที่ 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 33/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
6. หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 223/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 4/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
8. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 28/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
9. ประกาศนียบัตร Diploma Examination รุ่นที่ 52/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
10. หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2530-ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2. 2557-2558 รองคณบดี ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



พลโท กานต์ กลิมพสุต

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่
12 พฤศจิกายน 2562

อายุ 55 ปี



นายลือชัย ชัยปริญญา

ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่
20 ตุลาคม 2562

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

1. ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
2. รองเจ้ากรมการพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
3. กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
2. กรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
3. กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
4. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562-22 เมษายน 2563)
5. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัยและพัฒนา (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering), Florida University, USA
2. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (กองทัพบก) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรม

หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 289/2020
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

2545-ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

1. กรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจสิ่งพิมพ์ จำกัด
3. กรรมการ บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2562)
2. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัยและพัฒนา (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2. ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (ศึกษาศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 11/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 163/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
4. หลักสูตร Digital Banking & Inspirational Leadership ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
5. หลักสูตร Executive Brand Solicitation ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
6. หลักสูตรนโยบายการป้องกันและแก้ไข NPL ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
7. หลักสูตรการใช้งานในระบบ Lead and Sales CRM ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
8. หลักสูตร Executive Leadership Development Program ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
9. หลักสูตร KTB Digital Banking Workshop ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
10. หลักสูตร Proud to be a Good Leader ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
11. หลักสูตร Influencer ผู้สร้างพลังแห่งการเปลี่ยนแปลง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
12. หลักสูตร Strategic Marketing Plan for Service Marketing ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
13. หลักสูตรนักบริหารการคลัง รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สผค.)

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2560-2562 กรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจสิ่งพิมพ์ จำกัด กรรมการ บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2. 2560-2561 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน สายงานเครือข่ายธุรกิจขนาดเล็กและรายย่อย ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
3. 2559-2562 กรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายจรูญเดช เจนจิรสกุล

ผู้ทรงคุณวุฒิ

ตำแหน่ง กรรมการ อ.ก.ส.

ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่

12 พฤศจิกายน 2562

อายุ 54 ปี



นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ

ผู้จัดการ อ.ก.ส.

ตำแหน่ง กรรมการและเลขานุการ

ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ อ.ก.ส.

1. กรรมการ บริษัท สยามพัฒนาฟิล์ม จำกัด
2. กรรมการสภาสถาบัน สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
3. ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการสถาบัน
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
4. กรรมการคณะแพทยศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
2. กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
3. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)
4. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาเอก ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาบริหารอุตสาหกรรม
(หลักสูตรนานาชาติ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2. ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหกรรม),
MSIE, University of New Haven, USA
3. ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหกรรม)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 94/2012
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 15/2012
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

1. ที่ปรึกษารัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
2. ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง
3. ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์
4. ที่ปรึกษาคณะกรรมการอาหาร การเงิน การคลัง การธนาคารและสถาบันการเงิน
สภาผู้แทนราษฎร
5. ประธานกรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
6. กรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ อ.ก.ส.

ผู้จัดการ อ.ก.ส.

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. กรรมการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
3. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา
4. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
5. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
7. เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร Ethical Leadership Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

2557-2560 รองผู้จัดการ อ.ก.ส. ด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี





คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ธ.ก.ส.

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

01 นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ

ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

02 นายนิพนธ์ เกื้อสกุล

รองผู้จัดการ

03 นายศรายุทธ ยิ้มชวน

รองผู้จัดการ





04 นายวิรัช วาณิชชานกุล

รองผู้จัดการ

06 นายธนรัตน์ งามวลัยรัตน์

รองผู้จัดการ

08 นายสมเกียรติ กิมาวหา

ผู้ช่วยผู้จัดการ

05 นายสุรชัย รักมี

รองผู้จัดการ

07 นายสุวิทย์ พูลศิลป์

ผู้ช่วยผู้จัดการ





09 นายชาปน เงินรวง

ผู้ช่วยผู้จัดการ

11 นายศรายุทธ ธรเสนา

ผู้ช่วยผู้จัดการ

10 นายบพดล ศรีสรรค์

ผู้ช่วยผู้จัดการ

12 นายสันติ เจริญสุข

ผู้ช่วยผู้จัดการ





13 นายเสกสรรค์ จันทรชวาง

ผู้ช่วยผู้จัดการ

15 นายวิชาญ ศรีรัตนวิไล

ผู้ช่วยผู้จัดการ

14 นายสมภพ รอดกลาง

ผู้ช่วยผู้จัดการ

16 นายพีระพงศ์ คำชื่น

ผู้ช่วยผู้จัดการ





นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ

ตำแหน่ง ผู้จัดการ อ.ก.ส.

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง

กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการ อ.ก.ส.

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/

คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. กรรมการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. กรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
3. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา
4. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
5. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย
7. เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร Ethical Leadership Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2560-ปัจจุบัน ผู้จัดการ อ.ก.ส.
2. 2557-2560 รองผู้จัดการ ด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายนิพนธ์ เกื้อสกุล

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านบัญชีการเงินและธุรกิจธนาคาร

อายุ 60 ปี



นายศรายุทธ ยิมยวน

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรกร
และนโยบายรัฐ
และรักษาการสายงานทรัพยากรมนุษย์
และพัฒนางานองค์กร

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง
อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท Master of Science (Marketing and Product Management) Cranfield University, United Kingdom
2. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
2. หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัณญา ธรรมศักดิ์
3. หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง สำนักงานงบประมาณ
4. หลักสูตรวิทยากรประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
5. หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ด้านบัญชีการเงินและธุรกิจธนาคาร
2. 2560-2561 ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานกลยุทธ์การตลาดและเงินฝาก
3. 2556-2560 ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานวางแผน

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.00000089

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. กรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ อ.ก.ส.
2. ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
2. ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง สถาบันพระปกเกล้า
3. หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
4. หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
5. หลักสูตรการจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรกรและนโยบายรัฐ
2. 2560-2561 ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานบริหารงานนโยบายรัฐ
3. 2558-2560 ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานบริหารสาขาภาคเหนือ

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000009

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายวิรัช วานิชชนากุล

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านบริหารสาขา

อายุ 60 ปี



นายสุรัช รัศมี

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรรายใหญ่
และสถาบันเกษตรกร

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง
ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- 1.ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยนเรศวร
- 2.ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (พัฒนาการเกษตร) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร EVM กับธุรกิจของธนาคาร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2. หลักสูตรผู้นำประสิทธิภาพสูง สถาบันมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
3. หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมดิจิทัลด้านธุรกิจเกษตร สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
4. หลักสูตรระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ด้านบริหารสาขา
2. 2559-2561 ผู้ช่วยผู้จัดการ ด้านบริหารสาขา
3. 2554-2559 ผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000089

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
2. อนุกรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัย และพัฒนา
3. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองอนุกรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย

คุณวุฒิการศึกษา

- 1.ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 2.ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
3. หลักสูตร Presentation for Executive ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
4. หลักสูตรมาตรฐานการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อธุรกิจธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
5. หลักสูตรผู้นำประสิทธิภาพสูง มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรรายใหญ่และสถาบันเกษตรกร
2. 2560-2561 ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท
3. 2557-2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000179

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายณารัตน์ จามวลัยรัตน์

ตำแหน่ง รองผู้จัดการ

ด้านกลยุทธ์ดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
และรักษาการด้านกลยุทธ์องค์กร
และทรัพยากรมนุษย์ (ยกเว้น สายงาน
ทรัพยากรมนุษย์และพัฒนางานองค์กร)

อายุ 57 ปี



นายสุวิทย์ พูลศิลป์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ

สายงานกำกับการปฏิบัติงาน

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. อนุกรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. อนุกรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการอุทธรณ์
3. อนุกรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
4. อนุกรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Digital Transformation Strategy for Senior Management สถาบันไอเอ็มซี
2. หลักสูตรนวัตกรรมการตลาดดิจิทัลยุคใหม่ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. หลักสูตรเศรษฐกิจดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร มุสธนิสสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
4. หลักสูตรผู้บริหารสารสนเทศ Software Park Thailand

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ด้านกลยุทธ์ดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. 2560-2561 ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ
3. 2558-2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดดิจิทัล
4. 2557-2558 ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000018

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. อนุกรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล
และกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การพัฒนาระบบบริหาร)
มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
2. ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินการธนาคาร)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
3. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Farming Systems Development, DSE, Federal Republic of Germany
2. หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) สถาบัน ACIS
3. หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง
สถาบันพระปกเกล้า
4. หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง มุสธนิสสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
5. หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2558-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานกำกับการปฏิบัติงาน
2. 2553-2558 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000054

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสมเกียรติ กีวหา

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานสนับสนุนผลิตภัณฑ์และรักษาการ
สายงานบัญชีและการเงิน
(ดูแลและรับผิดชอบฝ่ายบริหารการเงิน
และฝ่ายการบัญชี)

อายุ 57 ปี



นายกชาปณ์ เงินรวง

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานธุรกิจธนาคาร และรักษาการ
สายงานบัญชีและการเงิน
(ดูแลและรับผิดชอบฝ่ายการธนาคาร
และธุรกิจต่างประเทศ)

อายุ 55 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง
กรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (นโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมดี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตรการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธี สถาบันพระปกเกล้า
2. หลักสูตรนักบริหารการพัฒนามตามแนวพระราชดำริ สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
3. หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
4. หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
5. หลักสูตร Presentation for Executive ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2560-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานสนับสนุนผลิตภัณฑ์
2. 2558-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
3. 2556-2558 รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000004

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. กรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.
3. เลขานุการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
4. เลขานุการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) วิทยาลัยราชภัฏ
2. ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
3. หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและปัญญาเศรษฐกิจกลาง
4. หลักสูตร Executive Development Program มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
5. หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานธุรกิจธนาคาร
2. 2560-2561 ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานอำนวยการ
3. 2558-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000089

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายพนพล ศรีสุวรรค์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกลยุทธ์ดิจิทัล

อายุ 58 ปี



นายสรายุทธ รัตนนา

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท
และรักษาการสายงานสินเชื่อ
ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร
และสถาบันเกษตรกร

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง
ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- 1.ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (พณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- 2.ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ประวัติการอบรม

- 1.หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- 2.หลักสูตร TQA Criteria สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- 3.หลักสูตร TQA Assessor Calibration สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- 4.หลักสูตร Innovation of Future: Fintech & Digital Bank
สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- 5.หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน
สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานกลยุทธ์ดิจิทัล
2. 2560-2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดดิจิทัล
3. 2559-2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบ
4. 2556-2559 ผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000188

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. ผู้ช่วยเลขานุการ คณะอนุกรรมการกำกับดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย
2. ผู้ช่วยเลขานุการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
ความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ผู้ช่วยเลขานุการ คณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัย และพัฒนา

คุณวุฒิการศึกษา

- 1.ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2.ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม

- 1.หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2.หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ สำนักงานคณะกรรมการ
พิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- 3.หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับ
นักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- 4.หลักสูตรความรู้ AEC เพื่อผู้บริหาร
มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- 5.หลักสูตรผู้นำประสิทธิภาพสูง มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท
2. 2560-2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
3. 2557-2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000034

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสันติ เจริญสุข

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานทรัพยากรมนุษย์
และพัฒนางานองค์กร

อายุ 59 ปี



นายเสกสรรค์ จันทรชวาง

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกลยุทธ์องค์กร

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง
กรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ อ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
2. ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
3. ประกาศนียบัตรชั้นสูง เนติบัณฑิตไทย
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
4. ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
2. หลักสูตร TQA Criteria สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
3. หลักสูตร How to develop a Risk Management Plan สถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงานข้าราชการพลเรือน
5. หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานทรัพยากรมนุษย์และพัฒนางานองค์กร
2. 2560-2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบ
3. 2558-2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000107

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง
ผู้ช่วยเลขานุการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการสิ่งแวดล้อม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคโนโลยีการผลิตพืช) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
2. หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง สำนักงบประมาณ
3. หลักสูตร Super Series "Leadership & Effective Corporate Culture" มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ และ University of Cambridge
4. หลักสูตร Making The CEOs of Thailand สถาบัน MCOT Academy ในสังกัด บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
5. หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานกลยุทธ์องค์กร
2. 2560-2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
3. 2559-2560 ผู้อำนวยการ ศูนย์พัฒนาธุรกิจสินเชื่อ
4. 2557-2559 ผู้อำนวยการ ฝ่ายอำนวยการ

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000002

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสมภพ รอดกลาง

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานสินเชื่อเกษตรกร
และรักษาการสายงานบริหารงาน
นโยบายรัฐ

อายุ 60 ปี



นายวิชาญ ศรีรัตนวิไล

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. กรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.
2. ผู้ช่วยเลขานุการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการสำหรับนักบริหาร) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Data Governance for Executives ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
2. หลักสูตร Financial Executive Development Program สมาคมสถาบันการศึกษาธนาคารและการเงินไทย
3. หลักสูตรการบูรณาการความท้าทายเพื่อขับเคลื่อนนโยบายธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
4. หลักสูตร Presentation for Executive ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
5. หลักสูตรการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานสินเชื่อเกษตรกร
2. 2559-2561 ผู้อำนวยการ สาขาภาคตะวันตก
3. 2554-2559 รองผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.0000089

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. เลขานุการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. กรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต
2. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร EVM กับธุรกิจของธนาคาร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2. หลักสูตรผู้บริหารสารสนเทศ Software Park Thailand
3. หลักสูตรผู้นำประสิทธิภาพสูง มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
4. หลักสูตร Digital CEO มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
5. หลักสูตรผู้บริหารธนาคารสถาบันการเงิน สมาคมสถาบันการศึกษาธนาคารและการเงินไทย

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ
2. 2560-2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. 2553-2560 ผู้อำนวยการ สำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายพีระพงศ์ คำชิน

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานอำนวยการ

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารระดับสูง
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1. อนุกรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
2. อนุกรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

คุณวุฒิการศึกษา

1. ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) กฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
2. ประกาศนียบัตรชั้นสูง เนติบัณฑิตไทย (นบ.ท.นิติศาสตร์) เนติบัณฑิตยสภา
3. ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

1. หลักสูตร Corporate Governance For Executives
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. หลักสูตรกฎหมายปกครองผู้บริหารระดับสูง สำนักงานศาลปกครอง
3. หลักสูตรนักบริหารประชาสัมพันธ์ สถาบันการประชาสัมพันธ์
กรมประชาสัมพันธ์
4. หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่
สมาคมสถาบันการศึกษานาครและการเงินไทย
5. หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง
สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง

ประสบการณ์การทำงาน

1. 2561-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานอำนวยการ
2. 2560-2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
3. 2556-2560 ผู้อำนวยการ สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอันเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจ ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี





โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563





• คณะกรรมการธนาคาร

ผู้จัดการ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม

สายงานกำกับการปฏิบัติงาน

- ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- สำนักสอบทานสินเชื่อ
- สำนักจัดการและป้องกันการกระทำทุจริต
- สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

ด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตร
และนโยบายรัฐ

สายงานสินเชื่อเกษตร

- ฝ่ายสินเชื่อเกษตรกร
- ฝ่ายสินเชื่อเกษตรกรรายย่อย
และแก้หนี้ในระบบ

สายงานบริหารงานนโยบายรัฐ

- ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
- สำนักบริหารจัดการหนี้

ด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรรายใหญ่
และสถาบันเกษตรกร

สายงานสินเชื่อผู้ประกอบการ
ธุรกิจเกษตรและสถาบันเกษตรกร

- ฝ่ายสินเชื่อผู้ประกอบการและสถาบัน
- ศูนย์บ่มเพาะ SME เกษตร
(เทียบเท่าสำนัก)
- ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรม
(เทียบเท่าสำนัก)

สายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท

- ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
- สำนักผลิตภัณฑ์ลูกค้า
และท่องเที่ยวชุมชน

ด้านบริหารสาขา

- ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
- สำนักกิจการนครหลวง
- สำนักบริหารกิจการสาขาภาค



ทิศทางการดำเนินงาน



นโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction)

กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนงานรายปีและแผนวิสาหกิจระยะ 5 ปี ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมและรายสาขา เพื่อให้เกิดการพัฒนาวิสาหกิจอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้นำไปปฏิบัติและประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวม

รัฐวิสาหกิจมีบทบาทในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยสามารถเร่งการลงทุนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และมีความแข็งแกร่งทางการเงิน โดยเน้นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาพัฒนางานและเพิ่มประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบธรรมาภิบาลที่โปร่งใสและมีคุณธรรม และการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้

ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน

เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนา ในการสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างทั่วถึงควบคู่กับการให้ความรู้ทางการเงินเพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคมภายใต้การบริหารจัดการองค์การที่มั่นคง โปร่งใส และยั่งยืน โดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและให้บริการทางการเงิน



วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน
มุ่งสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก
เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชนบท



พันธกิจ (Mission)

Mission

01

เป็นศูนย์กลางทางการเงินที่ให้บริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัยในภาคชนบท

Mission

02

พัฒนาการบริหารและจัดการทรัพยากร เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูงอย่างมีธรรมาภิบาล

Mission

03

ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนและเพิ่มรายได้ของคนในชนบท

Mission

04

สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจในชุมชน โดยให้ความรู้และเงินทุนที่คำนึงถึงคุณค่าร่วมที่สมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม





ค่านิยม (Value)

S

Sustainability

ความยั่งยืนทั้งองค์กร
พนักงาน ลูกค้า ชุมชน
เครือข่าย ผู้ถือหุ้น สังคม
และสิ่งแวดล้อม

P

Participation

การมีส่วนร่วม
ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

A

Accountability

ความสำนึกในหน้าที่
ความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการ
และพนักงาน

R

Respect

ความเคารพและให้เกียรติ
ต่อตนเองและผู้อื่น

K

Knowledge

การส่งเสริมและยกระดับ
การนำความรู้สู่นวัตกรรม
ให้เป็นธนาคารแห่งการเรียนรู้
และนำนวัตกรรมไปช่วย
ยกระดับรายได้ของ
เกษตรกร



คุณค่าองค์กร (Value)

ให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชนบท
โดยเป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน มุ่งสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ
ฐานราก เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชนบท ดังนี้

เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน

เป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการ และบริการทางการเงิน
ของภาคเกษตรและชนบทไทย ที่นำการเปลี่ยนแปลงที่ยกระดับ
ความเป็นอยู่ของชุมชนและคนในชนบทให้มีคุณภาพชีวิต
และสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น เพิ่มความรู้ ความสามารถของคน
ในการทำงาน มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการพัฒนามาจากประชาชน
ในชุมชน เพื่อความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

มุ่งสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

ยกระดับเศรษฐกิจระดับชุมชน ชนบท ให้มีความเข้มแข็ง
มีศักยภาพการแข่งขัน สามารถพึ่งพาตนเองได้ ซึ่งจะช่วย
ก่อให้เกิดการยกระดับมาตรฐานการครองชีพและความเป็นอยู่
ของคนในชนบทให้ดีขึ้น

เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชนบท

ส่งเสริมการปรับพฤติกรรมในระดับครัวเรือน และสนับสนุน
การรวมกลุ่มของสมาชิกในชนบทเพื่อสร้างความเข้มแข็งในชนบท
โดยให้มีขีดความสามารถในการวางแผนคุณภาพชีวิต
สุขภาพ การเงิน และอาชีพ



ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ปีบัญชี 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 01

พัฒนาบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย

มุ่งเน้นการนำเส้นทางการให้บริการของลูกค้าและประสบการณ์ของลูกค้ามาเป็นปัจจัยนำเข้าในการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Data to Product) การพัฒนาช่องทางการให้บริการภายใต้สัดส่วนธุรกรรมที่เหมาะสม และการให้บริการร่วมกับผู้ให้บริการอื่น รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาช่วยพัฒนาบริการทางการเงินอย่างเหมาะสม



ยุทธศาสตร์ที่ 02

เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรรองรับภารกิจ

มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถองค์กรสู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูง ซึ่งขับเคลื่อนโดยการสร้างและพัฒนาบุคลากร เพื่อเสริมสร้างศักยภาพรองรับธุรกิจ นำไปสู่การปฏิรูปองค์กรในลักษณะ Business Transformation ภายใต้การสนับสนุนด้วยระบบสารสนเทศที่บูรณาการฐานข้อมูลกับเครือข่ายพันธมิตร และเป็นไปตามแนวทาง Data Governance



ยุทธศาสตร์ที่ 03

บริหารจัดการรายได้รวมและต้นทุนรวมให้สมดุลและมีประสิทธิภาพ

มุ่งเน้นการบริหารจัดการเงินให้สมดุลและเพียงพอ ภายใต้การบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ และการปรับโครงสร้างเงินทุน การจัดการต้นทุนเงินที่เหมาะสมด้วยการบริหารจัดการเงินฝากต้นทุนต่ำ (CASA) การบริหารจัดการโครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน





ยุทธศาสตร์ที่

04

สร้างและพัฒนาเกษตรกรให้เป็น Smart Farmer และผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร SMAEs



มุ่งเน้นการพัฒนาโดยเพิ่มขีดความสามารถในการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการผลิตและแปรรูป ให้กับผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐและเกษตรกรลูกค้า สร้างทายาทเกษตรกรทดแทนเกษตรกรผู้สูงอายุเกษตรกรรุ่นใหม่ ก้าวสู่ Smart Farmer/Young Smart Farmer/New Gen และผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร (SMAEs) เพื่อวางแผนรูปแบบการพัฒนาตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยประสานความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน มาสร้างและพัฒนาคนในชนบทให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่

05

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรรายย่อย ด้วยกลไก Smart Farmer ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร (SMAEs) และสถาบันเกษตรกร



มุ่งเน้นการส่งเสริมให้ Smart Farmer ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร (SMAEs) และสถาบันเกษตรกร เป็นกลไกสำคัญในการปรับเปลี่ยน/พัฒนา และเชื่อมโยงธุรกิจตลอดห่วงโซ่สินค้าเกษตร รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเชื่อมโยงธุรกิจ

ยุทธศาสตร์ที่

06

พัฒนาศักยภาพองค์กรและชุมชนแบบบูรณาการอย่างยั่งยืน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก



มุ่งพัฒนาศักยภาพองค์กรและชุมชนแบบบูรณาการอย่างยั่งยืน ร่วมกับเครือข่ายเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ควบคู่กับการมีธรรมาภิบาลที่ดี ภายใต้แนวคิดธนาคารเพื่อความยั่งยืน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก สังคม และสิ่งแวดล้อม



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



พัฒนาพนักงาน
เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจ
ในอนาคต

“งานสินเชื่อบริษัทกว้างขวางและซับซ้อน ต้องศึกษาและค้นคว้าเพิ่มเติมอยู่เสมอ เพื่อให้มีความรู้ความชำนาญยิ่งขึ้น ขอให้ท่านละเว้นการอันควรละเว้น ไม่เบียดเบียนเกษตรกรลูกค้า จงทำงานหนักเร่งรัดดิ้นรน ถูกต้อง ก่อปรด้วยความสำเร็จสูงสุด”

(อาจารย์จำเนียร สารนาถ)



ประวัติความเป็นมา

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หรือ ธ.ก.ส. เป็นธนาคารของรัฐที่ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 ตามเหตุผลในการจัดตั้ง คือ

“ในการส่งเสริมพัฒนาการเกษตรของประเทศ จำเป็นต้องจัดให้ความช่วยเหลือทางการเงินอันเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งเพื่อเกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตและรายได้การเกษตร การให้ความช่วยเหลือเช่นนั้นควรจัดขยายออกไปอย่างกว้างขวางทั้งในด้านเกษตรกรโดยตรงและในด้านกลุ่มเกษตรกรกับสหกรณ์การเกษตร การดำเนินงานให้ความช่วยเหลือทางการเงินในด้านต่าง ๆ เหล่านี้ควรอยู่ภายใต้การควบคุมเป็นระบบเดียวกัน เพื่อให้ได้ผลมั่นคงและสะดวกในการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติม ฉะนั้น จึงสมควรจัดตั้งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรขึ้นเป็นสถาบันในระดับชาติ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าวนี้”

ธ.ก.ส. เปิดทำการครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2509 สำนักงานใหญ่แห่งแรกตั้งอยู่บริเวณสี่แยกคอกวัว ถนนราชดำเนินกลาง มติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งแรกได้ขออนุมัติจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้ง นายจำเนียร สารนาถ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการคนแรก นับเป็นผู้มีคุณูปการในการวางรากฐานด้านสินเชื่อเกษตรกรและปลูกฝังอุดมการณ์การทำงานเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้พนักงาน ธ.ก.ส. จนถึงปัจจุบัน

วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 มาตรา 9 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ดังนี้

- (1) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร หรือสหกรณ์การเกษตร สำหรับการ
- (ก) ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม

- (ข) ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้
- (ค) พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร
- (ง) ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร
- (2) ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม
- (3) เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน รวมทั้งองค์กรที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพทั้งในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด หรือเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจหรือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- (4) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ เพื่อใช้ดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสหกรณ์

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กว่า 5 ทศวรรษในการทำหน้าที่ “เป็นมากกว่าธนาคาร เพื่อสร้างความยั่งยืนของภาคเกษตรไทย” ธ.ก.ส. ได้พัฒนารูปแบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับบริบทการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชาติเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรในภาคชนบทอย่างต่อเนื่อง

ทศวรรษที่ 1 (พ.ศ. 2509-2519) ให้ความสำคัญกับการให้สินเชื่อเพื่อการผลิตระยะสั้นและระยะปานกลางแก่เกษตรกรเพื่อลดบทบาทของเงินกู้ยืมในระบบ โดยสร้างนวัตกรรมทางการเงินใหม่ คือ การให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน โดยใช้บุคคลในกลุ่มค้ำประกันรับรองรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วมกัน



ทศวรรษที่ 2 (พ.ศ. 2520-2529) ขยายความร่วมมือกับส่วนราชการ และเอกชนในการช่วยหาปัจจัยพื้นฐานเพื่ออำนวยความสะดวกในการเกษตรอย่างครบวงจรในรูปของวัสดุอุปกรณ์การเกษตร และเชื่อมโยงการตลาดโดยการ จัดตลาดกลางพืชผลการเกษตร การรับจำนำข้าวเปลือก ตลอดจนพัฒนา การให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคนในรูปแบบของสัญญาเครดิตเงินสด

ทศวรรษที่ 3 (พ.ศ. 2530-2539) ขยายการดูแลเกษตรกรให้ครอบคลุม ไปถึงเกษตรกรชั้นเล็กและยากจน ซึ่งไม่สามารถขอใช้บริการสินเชื่อจาก สถาบันการเงินได้ตามปกติ โดยกำหนดหลักเกณฑ์เฉพาะเพื่อให้บริการ สินเชื่อแก่เกษตรกรในกลุ่มดังกล่าว ช่วยสร้างงานและรายได้ให้แก่ เกษตรกร สนับสนุนการจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรลูกค้าในการ สร้างอำนาจต่อรองทางการตลาด

ทศวรรษที่ 4 (พ.ศ. 2540-2549) ปรับบทบาทและกลยุทธ์การดำเนินงาน ครั้งสำคัญตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร ฉบับที่ 6 พ.ศ. 2549 ให้สอดคล้องกับบริบทของสภาพ เศรษฐกิจและสังคมท่ามกลางวิกฤติทางการเงินทั่วภูมิภาคเอเชีย ธ.ก.ส.

ได้ขยายโอกาสในการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและพัฒนา อาชีพเสริมเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกร น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียงมาเป็นแนวทางสร้างความเข้มแข็งสู่ชุมชนควบคู่กับการรักษา สิ่งแวดล้อม และจัดตั้งกองทุนธนาคารอิสลามเพื่อให้บริการทางการเงิน ตามหลักศาสนาอิสลามภายใต้กรอบ พ.ร.บ. ธ.ก.ส. ในปี 2542

ทศวรรษที่ 5 (พ.ศ. 2550-2559) ขยายขอบเขตการให้บริการสินเชื่อ ไปสู่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน องค์การที่เกี่ยวข้อง และสหกรณ์ทุกประเภท ให้สามารถเข้าถึงแหล่ง เงินทุนในระบบ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการอย่างเป็นมาตรฐาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

ทศวรรษที่ 6 (พ.ศ. 2560-ปัจจุบัน) สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงิน ภาคการเกษตรและภาคชนบท โดยมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารจัดการองค์กรตลอดจน เตรียมความพร้อมด้านทรัพยากร บุคลากร เทคโนโลยี และระบบงาน ให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการ ของลูกค้าและบริบทในการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ทุนเรือนหุ้นและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. มีทุนเรือนหุ้นที่กำหนด ตามกฎหมายเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 559,453,385 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี ผู้ถือหุ้นรายย่อย ได้แก่ สหกรณ์ บุคคลทั่วไป พนักงาน ธ.ก.ส. เกษตรกร และกลุ่มเกษตรกร ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	กระทรวงการคลัง	558,207,513	99.7773
2	สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด	100,000	0.0179
3	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	50,000	0.0089
3	สหกรณ์ออมทรัพย์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำกัด	50,000	0.0089
4	สหกรณ์การเกษตรเมืองสุพรรณบุรี จำกัด	26,089	0.0047
5	สหกรณ์การเกษตรบรรพตพิสัย จำกัด	24,487	0.0044
6	สหกรณ์การเกษตรดอยเต่า จำกัด	21,000	0.0038
7	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. บุรีรัมย์ จำกัด	20,100	0.0036
8	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ร้อยเอ็ด จำกัด	20,000	0.0036
8	ชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนปาล์มน้ำมันกระบี่ จำกัด	20,000	0.0036
9	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด	19,000	0.0034
10	สหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด	18,701	0.0033
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	876,495	0.1566
	รวม ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว	559,453,385	100.0000
	ทุนเรือนหุ้นที่ยังไม่ชำระ	240,546,615	
	รวมทั้งสิ้น	800,000,000	

หมายเหตุ ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.9316 ของวงเงินทุนเรือนหุ้น จำนวน 800,000,000 หุ้น



ผลิตภัณฑ์และบริการ

บทบาทและภารกิจที่สำคัญของ ธ.ก.ส. มี 4 ด้าน ได้แก่ 1. ด้านสินเชื่อ 2. ด้านเงินฝาก 3. ด้านการเงิน และ 4. ด้านการพัฒนาลูกค้า ซึ่งมีการจำแนกผลิตภัณฑ์/บริการ และช่องทางการส่งมอบ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	รายละเอียดผลิตภัณฑ์/บริการ	ช่องทางการส่งมอบ
1. บริการด้านสินเชื่อ 	1.1 สินเชื่อภาคการเกษตร 1.2 สินเชื่อนอกภาคการเกษตร	 
2. บริการด้านเงินฝาก 	2.1 เงินฝากกระแสรายวัน 2.2 เงินฝากออมทรัพย์ 2.3 เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ (เงินฝากออมทรัพย์แบบมีรางวัล) 2.4 เงินฝากประจำ	   
3. บริการด้านการเงิน 	3.1 บริการธุรกรรมทางการเงิน เช่น การโอนเงิน การออกเช็ค การออกหนังสือค้ำประกัน ค่าธรรมเนียมเงินฝาก/สินเชื่อ ประเมินอสังหาริมทรัพย์ วิเคราะห์เงินกู้ เป็นต้น	    
	3.2 บริการรับชำระสินค้า/รับเงินแทนสถาบันอื่น เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าบัตรเครดิต ค่าสินค้า ค่าเบี้ยประกัน เป็นต้น	    
	3.3 บริการรับประกันภัย เช่น ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันอัคคีภัย เป็นต้น	
	3.4 บัตรอิเล็กทรอนิกส์ เช่น บัตร ATM บัตรเกษตรสุขใจ บัตร Debit Smart Card อสม. เป็นต้น	
4. บริการ ด้านการพัฒนา ลูกค้า 	4.1 การพัฒนาลูกค้าเกษตรกรรายคนผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ (S1) มุ่งเน้นการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล การลดภาระหนี้และการแก้ไขหนี้ในระบบ การให้ความรู้ทางการเงิน การจัดทำแนวทางการพัฒนาอาชีพต่าง ๆ รวมถึงการสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงิน	  
	4.2 การพัฒนาลูกค้าเกษตรกรทั่วไปที่ไม่ได้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ (S2) มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพเกษตรกร การประเมินความสามารถในการประกอบอาชีพ การใช้ตลาดนำการผลิต การปรับเปลี่ยนการผลิตให้สอดคล้องกับพื้นที่ และการวางแผนการเงิน การบริหารจัดการหนี้	   
	4.3 การพัฒนาลูกค้ากลุ่มบุคคล สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล (S3) มุ่งเน้นการพัฒนาความรู้และผลิตภัณฑ์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การรวมกลุ่มเครือข่าย ผู้ซื้อ ผู้ขาย การพัฒนาการดำเนินโครงการต่าง ๆ ให้มีศักยภาพ และการสนับสนุนสินเชื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของธุรกิจ	   



สาขา/หน่วยอำเภอ



ศูนย์บริการลูกค้าผู้ประกอบการ สถาบัน และ SME เกษตร



เครื่องบริการอัตโนมัติ (ATM CDM)



ธ.ก.ส. A-Mobile



Banking Agent



BAAC Corporate Banking



ศูนย์เรียนรู้/ชุมชนลูกค้า



เครือข่าย/สถาบัน/วิสาหกิจชุมชน



ศูนย์บ่มเพาะและพัฒนานวัตกรรม SMEs



ช่องทางการให้บริการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

ธ.ก.ส. มีเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ดังนี้



สาขาทั้งหมด

1,272 สาขา

- สาขาทั่วไป 1,020 สาขา
- สาขาย่อย 252 สาขา



จุดบริการแลกเปลี่ยน
เงินตราต่างประเทศ

- 233 แห่ง



ตู้บริการธุรกรรมอัตโนมัติ
(ATM, CDM, PAM)

- ตู้กดเงินสด (ATM) 2,001 ตู้
- ตู้รับฝากเงิน (CDM) 360 ตู้
- เครื่องรับสมุดอัตโนมัติ (PAM) 1,304 ตู้



หน่วยย่อย (บริการสินเชื่อ)

- 1,100 แห่ง



ตลาดกลาง

- 2 แห่ง (ขอนแก่น สุพรรณบุรี)



Mobile Banking (ลงทะเบียน)

- ธ.ก.ส. A-Mobile 1,411,373 บัญชี



ศูนย์บริการลูกค้า ผู้ประกอบการ
สถาบัน และ SME เกษตร

- 77 แห่ง



โรงเรียนธนาคาร

- 2,037 แห่ง



เครือข่ายบริการทางการเงิน (Banking Agent)

- ไปรษณีย์ไทย 1,419 แห่ง
- เคาน์เตอร์เซอร์วิส 12,541 แห่ง
- ตู้เติมสหาย 51,357 แห่ง
- ตู้บุญเติม 112,804 แห่ง





ภาพรวมการดำเนินงาน

สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ

ภาพรวมปี 2562

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้ปรับลดคาดการณ์การขยายตัวเศรษฐกิจของโลกในปี 2562 ลงเหลือร้อยละ 3.0 เป็นผลมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ซึ่งส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจในหลายประเทศรวมถึงไทยซึ่งเป็นผู้ค้าสำคัญ

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 2.4 โดยมีปัจจัยจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราเงินเฟ้อในระดับต่ำ การลงทุนของภาคเอกชน ประกอบกับการใช้จ่ายของรัฐบาลและการดำเนินมาตรการดูแลผู้มีรายได้น้อยของภาครัฐ ซึ่งเป็นปัจจัยส่งเสริมให้การบริโภคภายในประเทศอยู่ในเกณฑ์ขยายตัวเล็กน้อยที่อัตราร้อยละ 0.5 ส่วนภาคการเกษตรมีปัจจัยบวกจากการขยายตัวของผลผลิตได้แก่ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และมันสำปะหลัง ส่วนผลผลิตที่ลดลงได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน และลำไย อันเป็นผลพวงจากการประสบกับปัญหาภัยแล้งและอุทกภัยในหลายพื้นที่ ทั้งนี้ยังมีปัญหาจากการแข็งค่าของเงินบาทที่ส่งผลกระทบต่อการส่งออกสำหรับภาคการเงินการธนาคารพบว่าระบบธนาคารพาณิชย์ไทยยังคงมีระดับเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงและเงินสำรองสำหรับสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ในระดับสูง สะท้อนถึงเสถียรภาพความมั่นคงของภาคการเงินการธนาคาร อย่างไรก็ตามการเติบโตของสินเชื่อและคุณภาพสินเชื่อยังได้รับผลกระทบจากภาวะชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ภาพรวมตลาดสินเชื่อปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.0 โดยเฉพาะสินเชื่อส่วนบุคคลและบัตรเครดิตที่ขยายตัวอยู่ในระดับสูง ส่วนสินเชื่อในกลุ่มสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่และกลุ่มสินเชื่อธุรกิจ SMEs ลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจ เมื่อพิจารณาถึงคุณภาพหนี้ในภาพรวมตลาดสินเชื่อพบว่ายอดคงค้างของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) อยู่ที่ร้อยละ 2.98 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.42 เมื่อเทียบกับปีก่อน

แนวโน้มปี 2563

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวร้อยละ 3.1 มีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและตลาดเกิดใหม่ ตลอดจนภาวะการค้าโลกและดัชนีภาคอุตสาหกรรมที่ส่งสัญญาณปรับตัวดีขึ้น รวมถึงการดำเนินนโยบายการเงินและการคลังที่ผ่อนคลายมากขึ้นของธนาคารกลางสำคัญของโลกและหลายประเทศ อย่างไรก็ตามปัญหาการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่กระจายไปทั่วโลกอาจส่งผลให้การขยายตัวของเศรษฐกิจในภาพรวมต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรม ธ.ก.ส. ได้ประมาณการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ปี 2563 ที่ร้อยละ 1.4 เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อคู่ค้าสำคัญ ตลอดจนภาคการท่องเที่ยวและการส่งออกไทย นอกจากนี้ยังมีปัญหาภัยแล้งซึ่งส่งผลต่อการจ้างงานในภาคการเกษตรต่อเนื่องถึงความสามารถในการชำระหนี้ของครัวเรือนและธุรกิจ SMEs อย่างไรก็ตามคาดว่าจะยังมีปัจจัยบวกจากนโยบายทางการเงินและการคลังของภาครัฐผ่านมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ทั้งการปรับลดอัตราดอกเบี้ย นโยบายการลงทุนในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ รวมถึงความร่วมมือจากภาคเอกชนจะสามารถช่วยให้เศรษฐกิจภาพรวมของประเทศสามารถขยายตัวได้ตามคาดการณ์สำหรับภาคการเกษตรในปี 2563 คาดการณ์ว่าสาขาพืชจะขยายตัวร้อยละ 2.1 ผลผลิตที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ส่วนผลผลิตพืชที่ลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง และผลไม้ทางภาคตะวันออก เนื่องจากสภาพอากาศที่แปรปรวนและภาวะภัยแล้ง ทั้งนี้ภาครัฐได้ส่งเสริมให้เกษตรกรรวมกลุ่มเพื่อนำนวัตกรรม เครื่องจักรกลเทคโนโลยีทางการเกษตร รวมถึงอากาศยานไร้คนขับมาประยุกต์ใช้เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตและพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตเพิ่มขึ้นสำหรับภาคการเงินการธนาคารในปี 2563 คาดว่าสินเชื่อจะขยายตัวเล็กน้อยที่ร้อยละ 3 โดยส่วนต่างรายได้ดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์จะหดตัวลงจากการลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยจะลดลงเนื่องจากกำไรจากเงินลงทุนและค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับสินเชื่อที่ลดลง ค่าใช้จ่ายตั้งสำรองจะลดลงเนื่องจาก ธ.ก.ส. ไม่ได้รับอนุญาตให้ตั้งสำรองพิเศษภายใต้มาตรฐานบัญชี TFRS9 และอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้จะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากการใช้นโยบายควบคุมต้นทุนและไม่มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มเติม การแข่งขันในธุรกิจธนาคารมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นจากการที่มีผู้เล่นรายใหม่เข้ามาในตลาดมากขึ้นโดยเฉพาะกลุ่ม FinTech Startup และมาตรการปรับปรุงการคิดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของธนาคารแห่งประเทศไทยในการกำกับดูแลการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์ปรับช่องทางการขายเพื่อเพิ่มทางเลือกให้ลูกค้า และในภาวะที่ดอกเบี้ยลดลงธนาคารพาณิชย์ต่างเน้นนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนให้กับลูกค้ามากขึ้น ทั้งนี้การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อาจส่งผลให้การขยายสินเชื่อกลุ่มธุรกิจ SMEs ชะลอตัวลง แนวโน้ม NPLs ปี 2563 อาจจะเร่งตัวขึ้นจากความไม่แน่นอนในการฟื้นตัวของธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ ตลอดจนปัญหานี้ภาคครัวเรือนของไทยยังคงอยู่ในระดับสูงรวมถึงภัยแล้งที่มีแนวโน้มรุนแรงส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม



ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน

ประกาศ ธปท. ที่ สกส. 12/2562 เรื่อง ธรรมนูญของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ให้ความสำคัญกับการยกระดับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงและการมีกลไกสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นอิสระ สอดคล้องกับพันธกิจของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมทั้งกำหนดให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ความเป็นธรรม และความโปร่งใส โดยกำหนดกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี การสร้างและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ได้อนุมัติ มีกลไกการดำรงดูแลและดูแลให้มีการควบคุม กำกับ และตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ และดูแลให้มีนโยบายและกระบวนการแจ้งเบาะแสภายในองค์กร ยกเลิกข้อกำหนดเกี่ยวกับการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งเพิ่มเติมข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาล เพื่อสนับสนุนให้กลไกตลาดมีส่วนช่วยในการกำกับดูแลมากขึ้น

ประกาศ ธปท. ที่ สกส. 31/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การรับฝากเงินหรือการรับเงินจากประชาชนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ กำหนดให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจต้องมีกระบวนการในการรู้จักลูกค้า (Know Your Customer: KYC) สำหรับการเปิดบัญชีเพื่อรับฝากเงินหรือรับเงินจากประชาชน ซึ่งสามารถระบุตัวตน (Identification) และพิสูจน์ตัวตน (Verification) ของลูกค้าได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจสามารถให้บริการลูกค้าด้วยนวัตกรรมทางการเงินรูปแบบต่าง ๆ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจและการดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง





ความท้าทายในการดำเนินงาน

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจพบว่า มีความท้าทายในการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. ได้แก่ การดำเนินกลยุทธ์แบบ Open Banking การปรับเปลี่ยนธุรกิจสู่ระบบอัตโนมัติแบบ Automation ที่เป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับองค์กรสู่ดิจิทัล การพัฒนาทรัพยากรบุคคลโดยมุ่งเน้นให้มีทัศนคติการให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก (Customer Centricity) การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และการมีผู้เล่นรายใหม่เข้ามาในตลาดมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่ม FinTech Startup รวมถึงการที่ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้มีมาตรการปรับปรุงการคิดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมในการกำกับดูแลการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม

อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ได้ทบทวนระบบงานทั้งองค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ธนาคารและทิศทางการดำเนินงานในอนาคตภายใต้ระบบนิเวศธุรกิจ (Business Ecosystem) ที่สมดุล เพื่อยกระดับ

การให้บริการลูกค้าและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานควบคู่กับการบริหารความเปลี่ยนแปลง อาทิ การตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายความคุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน (Market Conduct) การจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการนิติกรรมสัญญา หลักประกันและเอกสารสำคัญ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม (Check and Balance) และการพัฒนากระบวนการด้านสินเชื่อตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เป็นต้น ตลอดจนการจัดตั้งส่วนงานด้านการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากสายงานธุรกิจชุมชน สำนักส่งเสริมพัฒนา SME และ Startup สำนักงานโครงการบริหารจัดการหนี้นอกระบบ สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และกลุ่มยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อรองรับภารกิจและทิศทางการดำเนินงานในอนาคต ซึ่งจะเริ่มมีผล ณ วันที่ 1 เมษายน 2563

ธ.ก.ส. ได้ทบทวนระบบงานทั้งองค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ธนาคารและทิศทางการดำเนินงานในอนาคตภายใต้ระบบนิเวศธุรกิจ (Business Ecosystem) ที่สมดุล





การดำเนินงานปีบัญชี 2562

ในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตรกร ด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับการผลิต การตลาดของเกษตรกร เน้นการตอบสนองที่เหมาะสมเป็นรายกลุ่ม สามารถสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตรไทย

ส่งเสริมคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้ดีขึ้นโดยสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อให้เกษตรกรมีเงินออมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 มีความมั่งคั่งมากกว่าร้อยละ 85 และมีคุณภาพชีวิตดีขึ้นจากความสุขได้มากกว่าร้อยละ 82 ทั้งนี้ได้สนับสนุนการปฏิรูปภาคการเกษตรเพื่อเพิ่มผลผลิตทางการผลิตโดยเชื่อมโยงภาคการเกษตรสู่การพัฒนาแบบครบวงจรซึ่งมี SMEs และขบวนการสหกรณ์เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อน พัฒนา และส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการในภาคการเกษตร ให้เป็นเกษตรกรอุตสาหกรรม พัฒนา ยกระดับสนับสนุนเกษตรกรผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ หรือผู้มีหนี้ในระบบให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนและความรู้ มีโอกาสสร้างรายได้เพิ่ม บริหารจัดการหนี้ควบคู่การพัฒนาศักยภาพลูกค้าสร้างระบบภูมิคุ้มกันให้เกษตรกร มีผลการดำเนินงานสำคัญ ดังนี้

(1) การดูแลกลุ่มลูกค้าตามศักยภาพที่แท้จริง สามารถยกระดับรายได้ของลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาและยกระดับผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐให้หลุดพ้นความยากจนได้ถึงร้อยละ 72.24 ของกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ โครงการสนับสนุนเกษตรกรรุ่นใหม่เข้าสู่ภาคการเกษตรเพื่อสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของภาคเกษตรทดแทนเกษตรกรที่สูงอายุ สามารถดำเนินการได้ 143,447 ราย และโครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อปฏิรูปภาคการเกษตรโดยเลือกใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ซึ่งสามารถสนับสนุนสินเชื่อให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ รวม 22,435 ล้านบาท

(2) การสนับสนุนเงินทุนและช่องทางตลาด ผ่านโครงการสนับสนุนสินเชื่อแก่ลูกค้าเกษตรกรและลูกค้าบุคคลมีการเติบโตของสินเชื่อจำนวน 51,345 ล้านบาท โครงการส่งเสริมสินเชื่อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Product) สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 13.58 นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้พัฒนาช่องทางตลาดออนไลน์ด้วยระบบรองรับการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย

ขยายการให้บริการทางการเงินที่เข้าถึงชุมชนผ่านช่องทางเครือข่ายทางการเงิน Banking Agent

มีอัตราเติบโตของสินเชื่อจำนวน 52,000 ล้านบาท อัตราการเติบโตของเงินฝากจำนวน 60,000 ล้านบาท และรายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียมจำนวน 5,000 ล้านบาท ผ่านการพัฒนาช่องทางให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มเป้าหมายโดยนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้นำความต้องการของลูกค้ามาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ครอบคลุมความต้องการลูกค้าแต่ละกลุ่มอย่างตรงจุด และเพิ่มการให้บริการทางการเงินผ่านเครือข่ายทางการเงิน Banking Agent และมุ่งเน้นให้บริการดูแลลูกค้าแบบเชิงรุก (Customer Centric) ประกอบด้วยแผนงานสำคัญ 5 แผนงาน มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

(1) การพัฒนาช่องทางให้บริการเพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิม และเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ ดำเนินการขับเคลื่อนผ่านโครงการ ธ.ก.ส.



(Platform) เพื่อขยายการเติบโตภาคเกษตรตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางการเงิน (Value Chain Finance: VCF) ผ่าน Mobile Application A- FarmMart ที่มีมูลค่าการซื้อขายรวม 161.98 ล้านบาท

(3) การเสริมสร้างระบบภูมิคุ้มกันให้กับเกษตรกร ธ.ก.ส. ได้ขับเคลื่อนโครงการประกันภัยพืชผลทางการเกษตร เพื่อขยายโอกาสในการเข้าถึงระบบการป้องกันความเสี่ยงด้านการผลิต มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการประกันภัยข้าวนาปี จำนวน 2,156,996 ราย พื้นที่ประกันภัยรวม 30,444,038.25 ไร่ มีเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 356,752 ราย คิดเป็นพื้นที่รวม 3,514,201.13 ไร่ เป็นเงิน 4,428 ล้านบาท โครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ จำนวน 141,622 ราย พื้นที่ประกันภัยรวม 1,739,279.25 ไร่ มีเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 26,474 ราย คิดเป็นพื้นที่รวม 186,246.63 ไร่ เป็นเงิน 280.59 ล้านบาท และโครงการสนับสนุนการออมของเกษตรกรผ่านโครงการเงินฝากสงเคราะห์ชีวิตเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินให้แก่เกษตรกร อัตราการเข้าถึงเงินฝากร้อยละ 50.81



A-Mobile เพื่อขยายช่องทางให้บริการลูกค้า ผ่านระบบแอปพลิเคชัน ธ.ก.ส. A-Mobile ซึ่งมีจำนวนผู้ลงทะเบียนใช้งาน 1,411,373 ราย และมีปริมาณการทำธุรกรรม 38,051,542 รายการ



(2) การพัฒนาระบบการชำระเงินและระบบการให้บริการตลอด Eco System ดำเนินการขับเคลื่อนผ่านโครงการผลิตภัณฑ์เดบิตเพื่ออำนวยความสะดวกและลดขั้นตอนการบริการให้แก่ลูกค้าผ่านบัตร Debit Visa และ Prompt Card อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านแห่งประเทศไทย (อสม.) จำนวน 8,019,906 ใบ และโครงการ Corporate Banking เพื่อยกระดับการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งมีปริมาณเงินฝากเพิ่มขึ้น 7,461 ล้านบาท

(3) การสร้างรายได้จากค่าธรรมเนียม (FBI) ผ่านโครงการเพิ่มผลิตภัณฑ์รับชำระค่าสินค้าและบริการ (Bill Payment) ผ่าน

ธ.ก.ส. A-Mobile เพื่อเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้เพิ่มเติมจากรายได้ด้านสินเชื่อ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินการได้ 2,043 ผลิตภัณฑ์

(4) การเพิ่มบริการทางการเงินผ่านเครือข่ายทางการเงินและสถาบันการเงินอื่น เพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของ ธ.ก.ส. ผ่านเครือข่าย อาทิ ไปรษณีย์ไทย เคาน์เตอร์เซอร์วิส ตู้เติมเงิน ตู้บุญเติม

(5) การดูแลลูกค้าเชิงรุก (Customer Centric) โดยการนำข้อมูลจากสารสนเทศมาสนับสนุนการเพิ่มโอกาสทางการตลาดในการขายผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินของ ธ.ก.ส. เพื่อสนับสนุนข้อมูลเพื่อการดำเนินงานสินเชื่อและเงินฝาก สามารถดำเนินการได้ 392,108 ราย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารเงินทุนให้สมดุล เพื่อความมั่นคง และยั่งยืน

ขยายแหล่งเงินทุนของ ธ.ก.ส. และบริหารสภาพคล่อง เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารต้นทุนทางการเงิน ยกกระดับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง การให้สินเชื่อและบริการทางการเงินที่ทันสมัยดำเนินการขับเคลื่อนผ่านแผนงานพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการเพื่อเพิ่มเงินฝาก มีสัดส่วนเงินฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account: CASA) เพิ่มขึ้น ร้อยละ 45.78 และการพัฒนาเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานของธนาคารแห่งประเทศไทย และขยายผลการใช้เครื่องมือมาตรฐานสำหรับการอำนวยความสะดวกอย่างมีคุณภาพ ธ.ก.ส. ดำเนินการพัฒนาเครื่องมือ Credit Scoring Credit Rating และ Portfolio Management เพื่อใช้ในการบริหารพอร์ตสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพโดยช่วยให้การพิจารณาสินเชื่อมีความถูกต้อง รวดเร็ว และสามารถลดความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต



ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ยกระดับสู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูงด้านการบริหารจัดการ และพร้อมรองรับภารกิจหลักของ ธ.ก.ส. ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี (Disruptive) เสริมสร้างศักยภาพและรักษาบุคลากรที่มีความเป็นเลิศ และมีความเชี่ยวชาญ ตอบสนองยุทธศาสตร์ส่งเสริมคิดค้นงานวิจัยและนวัตกรรมจากทั้งภายในและภายนอก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อต่อยอดธุรกิจและสร้างองค์ความรู้ เพิ่มประสิทธิภาพด้วยการปรับกระบวนการและโครงสร้างองค์กรเป็นแบบ Customer Centric ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร ธ.ก.ส. ได้พัฒนาศักยภาพและรักษาบุคลากรตามภารกิจผ่านโครงการส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการเกษตรสมัยใหม่ (Agri tech) ให้แก่พนักงาน จำนวน 3,340 ราย และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสนับสนุนช่องทางดิจิทัลเครือข่ายทางการเงินและสาขา โดยพัฒนาระบบธุรกิจหลัก (Core Banking System: CBS) ระบบ ธ.ก.ส. A-Mobile ระบบบริการโอนเงินโดยไม่ต้องใช้เลขบัญชี (PromptPay) ระบบบริการและผลิตภัณฑ์ ธ.ก.ส. (A-Shop) และ



ระบบการชำระเงิน (Payment) เพื่อเป็นช่องทางในการให้บริการทางการเงินที่ทันสมัยสนองต่อความต้องการของลูกค้า และให้ความสำคัญกับการพัฒนาธรรมาภิบาลองค์กรตามเกณฑ์คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) โดยในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้รับการประเมิน 96.43 คะแนน



ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการเพื่อความยั่งยืนของเศรษฐกิจฐานราก สังคมและสิ่งแวดล้อม

เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco Efficiency) เสริมสร้างและพัฒนาองค์กรสีเขียวโดยสนับสนุนการพัฒนาชุมชนร่วมกับเครือข่ายด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และขับเคลื่อนผ่านโครงการเสริมสร้างความยั่งยืนเชิงนิเวศเศรษฐกิจ การยกระดับชุมชนอุดมสุข การสนับสนุนการผลิตเกษตรยั่งยืน เพื่อปฏิรูปภาคเกษตรไทย และยกระดับธนาคารต้นไม้สู่ชุมชนไม่มีค่า ซึ่งสามารถช่วยเพิ่มนักท่องเที่ยวให้แก่ชุมชนได้จำนวน 62,430 คน สร้างรายได้ให้แก่ชุมชน รวม 49.80 ล้านบาท และส่งเสริมการผลิตเกษตรอินทรีย์สู่มาตรฐาน จำนวน 54,315 ไร่ รวมทั้งการผลิตและการตลาดอาหารปลอดภัย (Food Safety) จำนวน 67,463 ไร่

แผนงานและโครงการสำคัญ

ในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้ขับเคลื่อนแผนงานและโครงการเพื่อสนับสนุนการดำเนินนโยบายของภาครัฐในการเสริมสร้างความอยู่ดีมีสุขให้กับประชาชน โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจฐานรากร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือทั้งจากภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน โดยมีชุมชนเป็นแกนหลักในการพัฒนา มีการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

มาตรการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก

ธ.ก.ส. เดินหน้าขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนตามแนวทางพระราชดำริสร้างไทยผ่านโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย เพื่อสร้างกิจกรรมทางเศรษฐกิจของคนในชุมชนอย่างมีส่วนร่วมสอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในชุมชน โดยแบ่งปันผลประโยชน์จากทรัพยากรของชุมชนอย่างเกื้อกูลและเป็นธรรม มีการบูรณาการความร่วมมือกับส่วนงานภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาธุรกิจชุมชน ประกอบด้วย กิจกรรมการผลิต การขายผลผลิต การซื้อและบริโภคของคนในชุมชน ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการค้นหาชุมชนที่มีความพร้อม เพื่อยกระดับเป็นธุรกิจชุมชน โดยมีธุรกิจชุมชนที่เข้าร่วมโครงการแล้ว จำนวน 957 แห่ง และสนับสนุนสินเชื่อให้แก่กลุ่มเป้าหมายในการปฏิรูปภาคการเกษตรโดยการปรับ/เปลี่ยนแปลง และสร้างกิจกรรมทางเศรษฐกิจให้เกิดขึ้นในชุมชน เช่น การลดต้นทุนการผลิต การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่การผลิตหลัก การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน การพัฒนาการตลาด การสนับสนุนการท่องเที่ยวชุมชน การสนับสนุนโฮมสเตย์และโฮมลodge เป็นต้น มีการสนับสนุนสินเชื่อธุรกิจชุมชนแล้ว จำนวน 203 ราย เป็นเงิน 438.42 ล้านบาท

มาตรการดูแลการหนี้สินเดิมผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ และเกษตรกรลูกค้าทั่วไป

ธ.ก.ส. บรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกร และสร้างความมั่นคงให้ระบบฐานรากของประเทศ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยการขยายเวลาชำระหนี้ จำนวน 2 โครงการ มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือจำนวน 1.17 ล้านราย คิดเป็นต้นเงินคงเป็นหนี้ที่ ธ.ก.ส. ให้ความช่วยเหลือจำนวน 317,746.38 ล้านบาท



มาตรการดูแลการหนี้สินเดิมกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (กทบ.)

ธ.ก.ส. บรรเทาภาระหนี้สินของ กทบ. ตามมาตรการพักชำระหนี้เงินต้นของ กทบ. โดยการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ 1 ปี มี กทบ. ที่แสดงความประสงค์ขอเข้าร่วมโครงการ จำนวน 19,279 แห่ง คิดเป็นต้นเงินคงเป็นหนี้ที่ ธ.ก.ส. ให้ความช่วยเหลือ จำนวน 24,487.98 ล้านบาท

มาตรการดูแลการหนี้สินเดิมเกษตรกรลูกค้าผู้ประสบภัยแล้งและอุทกภัย

ธ.ก.ส. บรรเทาความเดือดร้อนจากภาระหนี้สินของเกษตรกรผู้ประสบภัยแล้งและเกษตรกรลูกค้าผู้ประสบอุทกภัย วาตภัย และดินถล่ม พื้นที่ประกาศเขตการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน โดยการลดดอกเบี้ยเงินกู้และขยายเวลาชำระหนี้ จำนวน 4 โครงการ มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 2.33 ล้านราย คิดเป็นต้นเงินคงเป็นหนี้ที่ ธ.ก.ส. ให้ความช่วยเหลือ จำนวน 484,497.74 ล้านบาท

มาตรการสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายหรือค่าลงทุนในการแก้ไขปัญหการผลิตในช่วงวิกฤตภัยแล้ง

ธ.ก.ส. ช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าให้มีเงินทุนสำหรับฟื้นฟูการผลิตที่ได้รับ ความเสียหายป้องกันการก่อกวนหนี้ในระบบ สนับสนุนเงินทุนในการจัดหา สร้าง พัฒนา หรือปรับปรุงแหล่งกักเก็บน้ำ บ่อน้ำ บ่อบาดาล หรือระบบน้ำ



ขับเคลื่อนโครงการ เพื่อสนับสนุน นโยบายรัฐบาล 10 มาตรการ 28 โครงการ





เพื่อการเกษตร โดยเป็นการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรลูกค้าให้มีแหล่งน้ำไว้ในยามวิกฤติ เพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ภัยแล้ง เพิ่มศักยภาพให้กับเกษตรกรลูกค้าในการประกอบอาชีพการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิต (Productivity) และคุณภาพของผลผลิต ขะลอการจำหน่ายผลผลิตข้าวเปลือกหอมมะลิทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่ รวมถึงข้าวเปลือกเหนียวในช่วงที่มีปริมาณมากเกินความต้องการของตลาด จำนวน 6 โครงการ มีเกษตรกรได้รับการสนับสนุนสินเชื่อ จำนวน 259,316 ราย คิดเป็นยอดเงินสนับสนุนสินเชื่อ จำนวน 18,349.07 ล้านบาท

มาตรการสนับสนุนสินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกร

ธ.ก.ส. ช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับระบบสหกรณ์เป็นทุนหมุนเวียนในธุรกิจการรวบรวมรับซื้อข้าวเปลือก และมันสำปะหลังจากเกษตรกรสมาชิกหรือเกษตรกรทั่วไป เพื่อการจำหน่าย และ/หรือการแปรรูป จำนวน 2 โครงการ มีสถาบันเกษตรกรได้รับการสนับสนุนสินเชื่อ จำนวน 156 แห่ง คิดเป็นยอดเงินสนับสนุนสินเชื่อ จำนวน 7,477.80 ล้านบาท

มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวที่ขึ้นทะเบียนเพาะปลูกข้าวปีการผลิต 2562/63

ธ.ก.ส. ร่วมกับกรมส่งเสริมการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ บรรเทาความเดือดร้อนให้เกษตรกรสามารถดำรงชีพอยู่ได้ ลดต้นทุนการผลิต ป้องกันความเสี่ยงด้านราคา โดยรัฐบาลชดเชยส่วนต่างรายได้ให้กับเกษตรกรตามราคาเกณฑ์กลางอ้างอิงเปรียบเทียบกับราคาประกันรายได้ตามที่รัฐบาลกำหนด ลดภาระค่าใช้จ่ายในการเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น และเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบอาชีพ พร้อมทั้งยกระดับคุณภาพชีวิตให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว จำนวน 3 โครงการ มีเกษตรกรผู้ปลูกข้าวฯ ได้รับความช่วยเหลือแล้ว จำนวน 4,463,526 ครัวเรือน เป็นเงิน 68,183.39 ล้านบาท

มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกพืชอื่น ๆ ผ่านการประกันรายได้

ธ.ก.ส. ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรกลุ่มเป้าหมายของโครงการ ได้แก่ เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน ยางพารา มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาให้แก่เกษตรกรไม่ให้

ประสบปัญหาขาดทุนโดยรัฐบาลชดเชยส่วนต่างรายได้ให้กับเกษตรกรตามราคาเกณฑ์กลางอ้างอิงเปรียบเทียบกับราคาประกันรายได้ตามที่รัฐบาลกำหนด ลดภาระค่าใช้จ่ายของรัฐบาลในการแก้ปัญหาหาคาผลผลิตตกต่ำส่งผลให้ผู้ประกอบการสามารถแข่งขันทางการค้าได้ จำนวน 4 โครงการ มีเกษตรกรได้รับเงินชดเชยส่วนต่างจากการประกันรายได้แล้ว จำนวน 389,754 ครัวเรือน เป็นเงิน 27,991.53 ล้านบาท

มาตรการประกันภัยพืชผล

ธ.ก.ส. ช่วยเหลือเกษตรกรบริหารจัดการความเสี่ยงจากความเสียหายที่จะได้รับด้วยการทำประกันภัยพืชผล เกษตรกรสามารถนำเงินค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับไปลงทุนทำการเกษตรในรอบการเพาะปลูกใหม่ จำนวน 2 โครงการ ได้แก่

(1) โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2562 มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จำนวน 2,156,996 ราย คิดเป็นพื้นที่ประกันภัยรวม 30,444,038.25 ไร่ ค่าเบี้ยประกันภัย จำนวน 2,593.14 ล้านบาท ธ.ก.ส. ดำเนินการจ่ายค่าสินไหมทดแทนแล้ว จำนวน 356,752 ราย คิดเป็นพื้นที่รวม 3,514,201.13 ไร่ เป็นเงิน 4,428 ล้านบาท

(2) โครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2562 มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จำนวน 141,622 ราย คิดเป็นพื้นที่ประกันภัยรวม 1,739,279.25 ไร่ ค่าเบี้ยประกันภัย จำนวน 109.57 ล้านบาท ดำเนินการจ่ายค่าสินไหมทดแทนแล้ว จำนวน 26,474 ราย คิดเป็นพื้นที่รวม 186,246.63 ไร่ เป็นเงิน 280.59 ล้านบาท

มาตรการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ธ.ก.ส. สนับสนุนสินเชื่อฉุกเฉินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับผู้ได้รับผลกระทบ วงเงิน 20,000 ล้านบาท เพื่อช่วยบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายจำเป็นและฉุกเฉินในครัวเรือน โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ เกษตรกรและครอบครัวของเกษตรกรในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.1 ต่อเดือน รายละไม่เกิน 10,000 บาท ชำระคืนไม่เกิน 2 ปี 6 เดือน เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว โดยปลอดชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ยใน 6 เดือนแรก นับจากวันกู้





“ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี”



- 01 ความมั่นคง
- 02 สร้างความสามารถในการแข่งขัน
- 03 พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- 04 การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- 05 สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 06 ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

01

เพิ่มขีดความสามารถ
ภาคเกษตร



ยกระดับรายได้ผู้มีบัตร
สวัสดิการแห่งรัฐ



ประกันภัยทางการเกษตร



Green Credit



สินเชื่อปฏิรูปภาคเกษตร

02

บริการทางการเงินครบวงจร
และทันสมัย



Application
A-Mobile



เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต



Banking Agent



Customer Centric



03

บริหารเงินทุน
อย่างสมดุล



CASA



Credit Rating



Credit Scoring



Portfolio
Management

04

เพิ่มขีดความสามารถองค์กร
อย่างมีธรรมาภิบาล



ระดับคุณธรรมและ
ความโปร่งใส (ITA)



ชำระค่าสินค้าบริการ
A-Shop



พนักงานมืออาชีพ



Application
A-Farm Mart

05

พัฒนาศักยภาพชุมชน
แบบบูรณาการ



ชุมชนอุดมสุข



ชุมชนไม่มีความ



Eco Efficiency



Food Safety





คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในปีบัญชี 2562 เศรษฐกิจไทยเติบโตต่ำสุดในรอบ 5 ปี ซึ่งมีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 4.1 การส่งออกหดตัวร้อยละ 2.7 เศรษฐกิจเกษตรขยายตัวเพียงร้อยละ 0.5 อันเนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก จากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน และการแข็งค่าของเงินบาทที่ทำให้ไทยสูญเสียขีดความสามารถในการแข่งขันด้านราคา ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (Covid-19) กระทบต่อประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก อาจส่งผลให้เศรษฐกิจถดถอยรุนแรง โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติประเมินว่าเศรษฐกิจไทยปี 2563 จะหดตัวประมาณร้อยละ 5.3 เศรษฐกิจภาคเกษตรหดตัวร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปี 2562

ธ.ก.ส. ร่วมกับภาครัฐ ได้ดำเนินโครงการให้ความช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนแก่ลูกค้า ด้วยการพักชำระหนี้ต้นเงิน และลดดอกเบี้ย สำหรับเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนสวัสดิการแห่งรัฐ เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการตามมาตรการลดภาระหนี้เพื่อสนับสนุนการปฏิรูปภาคการเกษตรตามแนวทางเกษตรประชาชาธิ์ เกษตรกรที่ประสบภัยธรรมชาติ และลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์เศรษฐกิจและไวรัสโคโรนา (Covid-19) รวมทั้งสนับสนุนเงินทุนเสริมสภาพคล่องพื้นที่อาชีพให้กับลูกค้าในช่วงที่ประสบปัญหา เพื่อป้องกันหนี้สินนอกระบบ

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาภาระหนี้สินของเกษตรกรในระยะยาว ได้ทำการสอบสวนศักยภาพลูกค้า และทำการบริหารจัดการหนี้ให้แก่ลูกค้าใหม่ ตลอดจนให้ความสำคัญกับการพัฒนาเศรษฐกิจระดับฐานราก ด้วยการพัฒนาให้เกษตรกรเป็นผู้ประกอบการภาคการเกษตร สนับสนุนเกษตรกรยุคใหม่ด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ เชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่มูลค่าสินค้าเกษตร เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร และลดความเสี่ยงด้วยการทำประกันภัยพืชผล

โดย ธ.ก.ส. สนับสนุนเบี้ยประกันส่วนหนึ่งให้เกษตรกร สำหรับการประกันภัยข้าวนาปี ข้าวนาปรังเลี้ยงสัตว์และโคเนื้อ

การดำเนินโครงการข้างต้น คณะกรรมการและผู้บริหาร ธ.ก.ส. ได้พิจารณาผลกระทบความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อรักษาระดับผลประกอบการและระดับสภาพคล่องของ ธ.ก.ส. โดยคำนึงถึงความยั่งยืนของ ธ.ก.ส.

ภาพรวมผลการดำเนินงานปีบัญชี 2562 ตามงบการเงินที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,958,856 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.51 เงินให้สินเชื่อ ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.41 ในขณะที่เงินรับฝากเติบโตร้อยละ 3.43 จากการแสวงหาการตอบรับของเงินฝากสลากออมทรัพย์ ธ.ก.ส. ชุดเกษตรมั่นคง 3 และมีกำไรสุทธิ จำนวน 9,951 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย เป็นผลมาจากรายได้จากดอกเบี้ยจากการจ่ายสินเชื่อและรายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.34 ธ.ก.ส. สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี ยกเว้นค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.71 เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี โดย ธ.ก.ส. ตั้งค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เปลี่ยนแปลงการจ่ายอัตราเงินชดเชย ตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ยังคงให้ความสำคัญกับการกันสำรองเชิงคุณภาพ เพื่อรองรับการด้อยมูลค่าของสินเชื่อในอนาคต ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. ดำรงอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อหนี้ด้อยคุณภาพ หรือ Allowance to NPLs ในระดับสูงอยู่ที่ร้อยละ 525.67 เพื่อดำรงสถานะการเงินที่มั่นคง อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงหรือ BIS Ratio อยู่ที่ร้อยละ 11.69 เพียงพอต่อการขยายงานในอนาคต

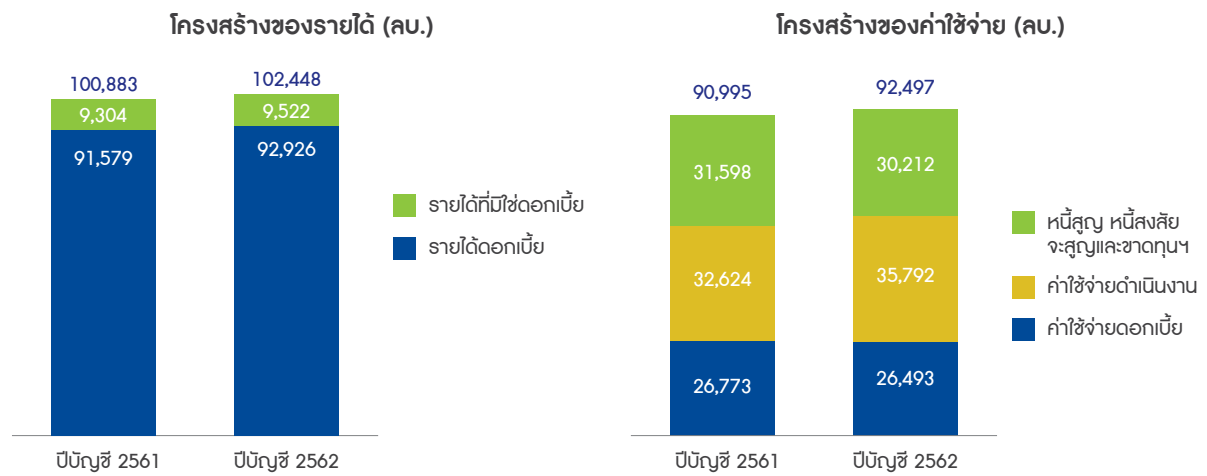
1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

รายการ	ปีบัญชี 2562	ปีบัญชี 2561	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	66,433	64,806	1,627	2.51
รายได้ที่มีไข่ออกเบี้ย	9,522	9,304	218	2.34
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	35,792	32,624	3,168	9.71
กำไรจากการดำเนินงาน	40,163	41,486	(1,323)	(3.19)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	30,212	31,598	(1,386)	(4.39)
กำไรสุทธิ	9,951	9,888	63	0.64
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(2,012)	(26)	(1,986)	7,638.46
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	7,939	9,862	(1,923)	(19.50)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) (%)	0.52	0.55		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) (%)	7.34	7.51		

หน่วย : ล้านบาท



รายละเอียดโครงสร้างของรายได้ และโครงสร้างของค่าใช้จ่าย ดังนี้



1.1 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 66,433 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,627 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.51 เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยเพียง จำนวน 1,347 ล้านบาท จากการเติบโตของเงินให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ได้รับผลกระทบจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรด้วยการลดดอกเบี้ย เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินและบรรเทาความเดือดร้อนแก่ลูกค้าที่ประสบภัยธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลง จำนวน 280 ล้านบาท จากทิศทางการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย ตามประกาศของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ส่งผลให้อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM) เท่ากับร้อยละ 3.09 ลดลงจากปีก่อน แม้ ธ.ก.ส. จะบริหารต้นทุนเงินรับฝากอย่างต่อเนื่อง

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2562	ปีบัญชี 2561	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	92,926	91,579	1,347	1.47
- เงินให้สินเชื่อ	87,473	85,625	1,848	2.16
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,453	5,954	(501)	(8.41)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	26,493	26,773	(280)	(1.05)
- เงินรับฝาก	24,661	24,831	(170)	(0.68)
- เงินกู้ยืม	1,832	1,942	(110)	(5.66)
รวมรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	66,433	64,806	1,627	2.51
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (NIM) (%)	3.09	3.20		
อัตราต้นทุนทางการเงิน (%)	1.55	1.66		

หมายเหตุ ต้นทุนทางการเงิน หมายถึง ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (รวมเงินสมทบกองทุน SFJ)/หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ย



รายละเอียดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย อัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อและอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝาก ภายในรอบปีบัญชี 2562

รายการ	เม.ย. 62	ส.ค. 62	พ.ย. 62	ก.พ. 63	มี.ค. 63
อัตราดอกเบี้ยนโยบายของ ธปท. (%)	1.75	1.50	1.25	1.00	0.75
อัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ (%)					
- MRR	7.000	6.875	6.875	6.750	6.750
- MLR	5.000	5.000	5.000	4.875	4.875
- MOR	7.125	6.875	6.750	6.500	6.500
อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก (ลูกค้าทั่วไป) (%)					
- ออมทรัพย์	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
- ประจำ 3 เดือน	0.90	0.90	0.90	0.80	0.80
- ประจำ 6 เดือน	1.35	1.35	1.35	1.25	1.25
- ประจำ 12 เดือน	1.40	1.40	1.40	1.35	1.35
- ประจำ 24 เดือน	1.50	1.50	1.50	1.45	1.45

1.2 รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย

รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย จำนวน 9,522 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 218 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.34 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 256 ล้านบาท

หรือร้อยละ 6.16 จากการให้บริการด้านสินเชื่อ อาทิ รายได้ค่าวิเคราะห์โครงการ รายได้ค่าประเมินอสังหาริมทรัพย์ ในขณะที่รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2562	ปีบัญชี 2561	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย				
- รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	4,413	4,157	256	6.16
- รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	5,109	5,147	(38)	(0.74)
รวมรายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	9,522	9,304	218	2.34

1.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 35,792 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3,168 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.71 เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เปลี่ยนแปลงการจ่ายอัตราเงินชดเชยสุดท้ายจาก 300 วัน เป็น 400 วัน สำหรับลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์

รวมทั้ง ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญต่อการควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายหมวดอื่น ๆ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ส่งผลให้อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ หรือ Cost To Income อยู่ที่ร้อยละ 47.12 และหากไม่นับรวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จะส่งผลให้อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 44.46 ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2562	ปีบัญชี 2561	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	24,041	20,532	3,509	17.09
- ค่าตอบแทนกรรมการ	13	10	3	30.00
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	3,837	3,971	(134)	(3.37)
- ค่าใช้จ่ายอื่น	7,907	8,111	(204)	(2.52)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	35,792	32,624	3,168	9.71
อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ (%)	47.12	44.02		



1.4 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 30,212 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1,386 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.39 แต่ยังคงการกันสำรองเชิงคุณภาพสำหรับลูกหนี้ที่ประสบภัยธรรมชาติและลูกหนี้ซึ่งไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้ ธ.ก.ส. พิจารณากันเงินสำรองตามความจำเป็น โดยพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้ สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงและไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้กันสำรองในอัตราร้อยละของความเสียหายที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2562	ปีบัญชี 2561	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า				
- หนี้สูญตัดบัญชี	137	63	74	117.46
- หนี้สงสัยจะสูญ	29,900	31,281	(1,381)	(4.41)
- ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	175	254	(79)	(31.10)
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	30,212	31,598	(1,386)	(4.39)

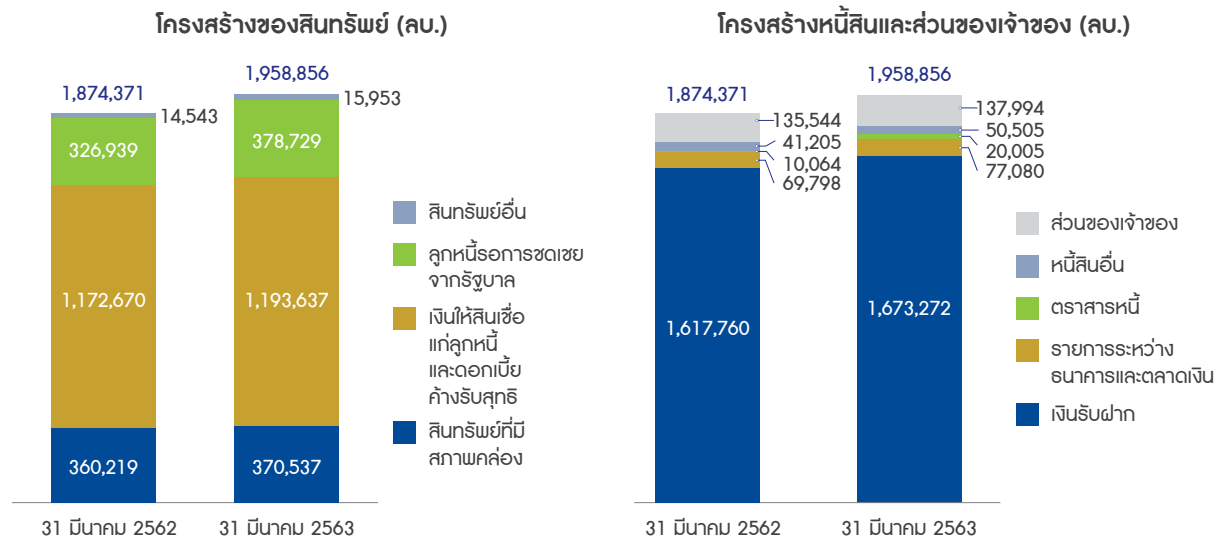
2. ภาพรวมฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง	370,537	360,219	10,318	2.86
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,193,637	1,172,670	20,967	1.79
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	378,729	326,939	51,790	15.84
สินทรัพย์อื่น	15,953	14,543	1,410	9.70
สินทรัพย์รวม	1,958,856	1,874,371	84,485	4.51
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
เงินรับฝาก	1,673,272	1,617,760	55,512	3.43
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)	77,080	69,798	7,282	10.43
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	20,005	10,064	9,941	98.78
หนี้สินอื่น	50,505	41,205	9,300	22.57
หนี้สินรวม	1,820,862	1,738,827	82,035	4.72
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนหุ้นสามัญ	55,945	55,945	-	-
องค์ประกอบอื่น และกำไรสะสม	82,049	79,599	2,450	3.08
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	137,994	135,544	2,450	1.81
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,958,856	1,874,371	84,485	4.51



รายละเอียดโครงสร้างของสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้เจ้าของ ดังนี้



2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,958,856 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.51 จากปีก่อน จากสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลและเงินให้สินเชื่อเป็นหลัก โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง

สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง จำนวน 370,537 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 10,318 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.86 จากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ซึ่งเป็นการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินจากเงินรับฝากที่เพิ่มขึ้น

ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล

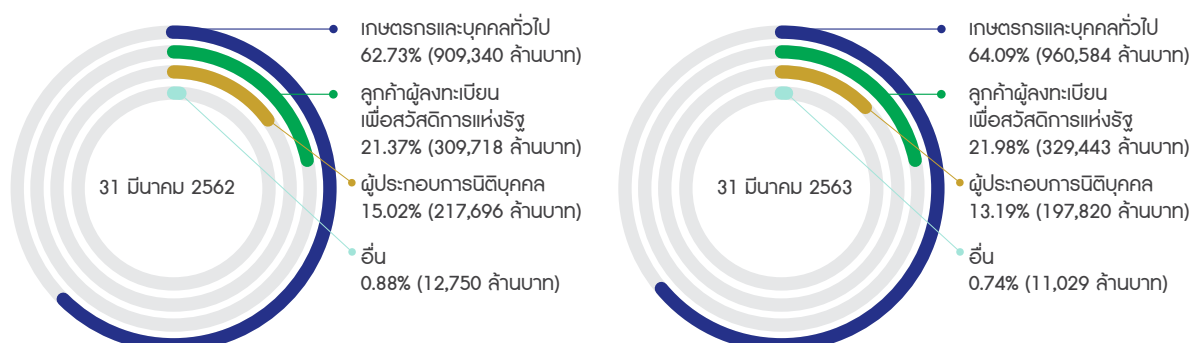
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล ส่วนใหญ่จากการสำรองจ่ายเงินแทนรัฐบาลตามโครงการช่วยเหลือเกษตรกรของรัฐบาล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล จำนวน 378,729 ล้านบาท

เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 51,790 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.84 ส่วนใหญ่จากการสำรองจ่ายเงินโครงการสนับสนุนต้นทุนการผลิตผู้ปลูกข้าวนาปี ปี 2562/63 โครงการช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2562/63 โครงการประกันรายได้ผู้ปลูกข้าว โครงการประกันรายได้ชาวสวนยาง โครงการประกันรายได้ชาวสวนปาล์ม โครงการประกันรายได้ผู้ปลูกมันสำปะหลัง และโครงการประกันรายได้ผู้ปลูกข้าวโพด ในขณะที่โครงการอื่น ๆ ได้รับความช่วยเหลือเงินงบประมาณรายจ่าย ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

เงินให้สินเชื่อรวม จำนวน 1,498,876 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 49,372 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.41 โดยมีการแบ่งสัดส่วนสินเชื่อออกเป็น 4 กลุ่มใหญ่ คือ สินเชื่อกลุ่มลูกค้าผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ ร้อยละ 21.98 เกษตรกรและบุคคลทั่วไป ผู้ประกอบการนิติบุคคล และอื่น ร้อยละ 64.09 13.19 และ 0.74 ตามลำดับ

เงินให้สินเชื่อ





เงินให้สินเชื่อรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.41 เป็นการเติบโตจากลูกค้าเกษตรกร ในกลุ่มลูกค้าผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ และลูกค้าเกษตรกรและบุคคลทั่วไป จากการให้สินเชื่อพัฒนาอาชีพ สินเชื่อเพื่อค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน สินเชื่อเพื่อแก้ไขหนี้ในระบบ และสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายหมุนเวียนและเพื่อการลงทุนในการประกอบอาชีพเกษตรกรกรรม ในขณะที่สินเชื่อกลุ่มผู้ประกอบการนิติบุคคลและสินเชื่ออื่น ลดลงจากปีก่อน

ทั้งนี้ เงินให้สินเชื่อรวม จำนวน 1,498,876 ล้านบาท ได้รวมเงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตร จำนวน 162,225 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.82 ของสินเชื่อรวม ที่เหลือเป็นเงินให้สินเชื่อที่สนับสนุนการประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรม เมื่อรวมดอกเบี้ยค้างรับและหักค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ แล้วคงเหลือเป็นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 1,193,637 ล้านบาท

2.2 คุณภาพสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 อ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อรวม จำนวน 1,498,876 ล้านบาท เป็นเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล จำนวน 1,487,821 ล้านบาท ที่เหลือเป็นเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐและสินเชื่ออื่น ๆ โดยมีรายละเอียดข้อมูลต้นเงินกู้คงเหลือและการกันเงินสำรองของเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

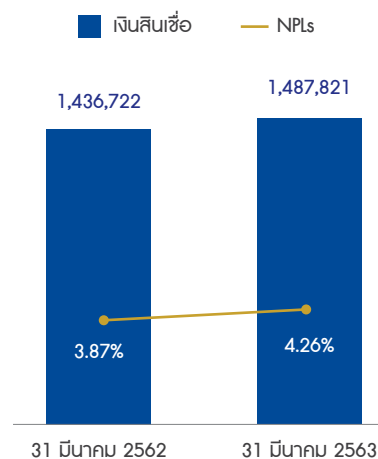
รายการ	อัตราร้อยละ ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	31 มีนาคม 2563		31 มีนาคม 2562	
		เงินให้สินเชื่อ หลังหัก รายได้ตัดบัญชี	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	เงินให้สินเชื่อ หลังหัก รายได้ตัดบัญชี	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
- จัดขั้นปกติ	1	1,413,235	14,132	1,370,090	13,701
- จัดขั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	2	11,186	223	11,098	222
- จัดขั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	100	11,098	11,098	6,208	6,208
- จัดขั้นสงสัย	100	11,806	11,806	8,471	8,471
- จัดขั้นสงสัยจะสูญ	100	40,496	40,496	40,855	40,855
รวม		1,487,821	77,755	1,436,722	69,457
เงินสำรองส่วนเกิน			255,519		233,915
รวมทั้งสิ้น			333,274		303,372
อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อด้อยคุณภาพ (Allowance to NPLs) (%)			525.67		546.28

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 อ.ก.ส. มีสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loans: NPLs) จำนวน 63,400 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา NPLs ร้อยละ 4.26 สูงกว่าปีก่อนที่มีสินเชื่อด้วยคุณภาพ จำนวน 55,534 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.87 ของเงินให้สินเชื่อ

สินเชื่อด้วยคุณภาพที่เพิ่มสูงขึ้น เป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ภัยแล้ง น้ำท่วม และราคามลพิษตกต่ำ อีกทั้งในช่วงไตรมาสสุดท้าย มีการแพร่ระบาดของ Covid-19

โดยในปีบัญชี 2562 อ.ก.ส. กันสำรองทั้งสิ้น จำนวน 333,274 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 525.67 ของหนี้ด้วยคุณภาพ (Allowance to NPLs) เป็นเงินสำรองที่เพียงพอตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) จำนวน 77,755 ล้านบาท และสำรองส่วนเกินตามเกณฑ์คุณภาพ จำนวน 255,519 ล้านบาท

เงินให้สินเชื่อ และ NPLs Ratio (อ.บ.)





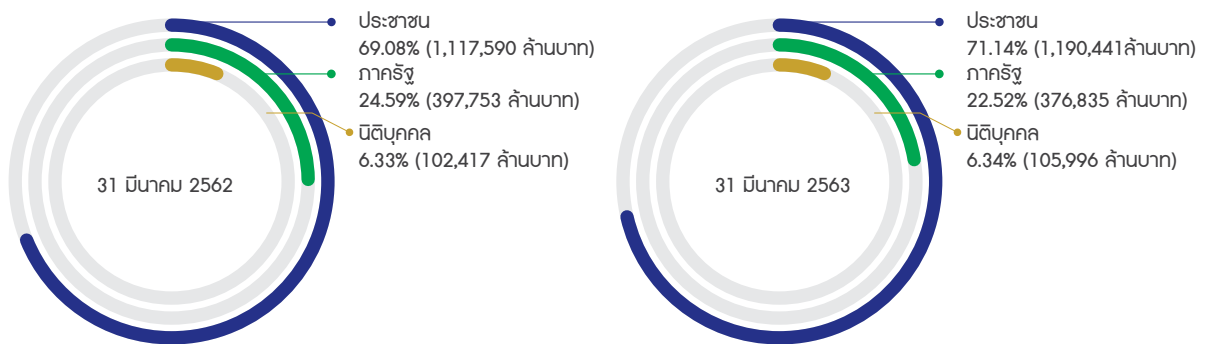
2.3 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. มีหนี้สินรวม จำนวน 1,820,862 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.72 การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จากเงินรับฝาก และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

เงินรับฝาก

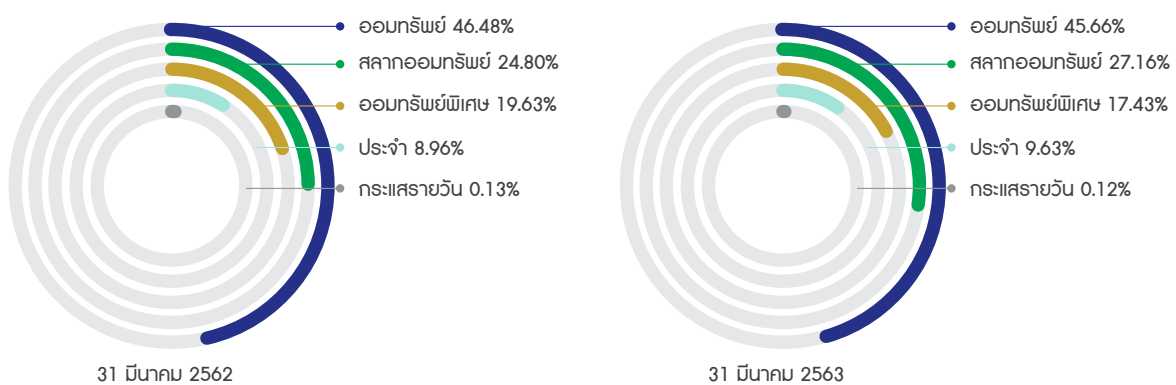
เงินรับฝาก จำนวน 1,673,272 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 55,512 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.43 โดยมีสัดส่วนเงินรับฝากภาคประชาชน ภาครัฐ และนิติบุคคล ร้อยละ 71.14 22.52 และ 6.34 ตามลำดับ เงินรับฝากที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากเงินฝากภาคประชาชนและนิติบุคคล โดยมีรายละเอียดเงินรับฝากจำแนกตามประเภทลูกค้า ดังนี้

เงินรับฝากจำแนกตามประเภทลูกค้า



ณ สิ้นปีบัญชี 2562 สลากออมทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 53,254 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.27 ส่งผลให้ CASA เป็นร้อยละ 45.78 ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 46.61 โดยมีรายละเอียดของโครงสร้างเงินรับฝากและเงินรับฝากจำแนกตามประเภท ดังนี้

โครงสร้างเงินรับฝาก





รายละเอียดของเงินรับฝากจำแนกตามประเภทเงินรับฝาก ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2563		31 มีนาคม 2562		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	สัดส่วน (%)	จำนวน	สัดส่วน (%)	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
กระแสรายวัน	2,093	0.12	2,060	0.13	33	1.60
ออมทรัพย์	763,968	45.66	751,986	46.48	11,982	1.59
ออมทรัพย์พิเศษ	291,669	17.43	317,561	19.63	(25,892)	(8.15)
สลากออมทรัพย์	454,444	27.16	401,190	24.80	53,254	13.27
ประจำ	161,098	9.63	144,963	8.96	16,135	11.13
รวมทั้งสิ้น	1,673,272	100.00	1,617,760	100.00	55,512	3.43
อัตราเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก (L/D Ratio) (%)	89.58		89.60			
อัตราเงินรับฝากต้นทุนต่ำ (CASA) (%)	45.78		46.61			

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม จำนวน 20,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9,941 ล้านบาท หรือร้อยละ 98.78 จากการออกพันธบัตร ธ.ก.ส. พ.ศ. 2563 อายุ 7 และ 10 ปี เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่น จำนวน 50,505 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9,300 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.57 จากการตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน และการตั้งสำรองสภาวะหนี้ชีวิต

2.4 ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. มีส่วนของเจ้าของรวม จำนวน 137,994 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.81 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรสุทธิของปีบัญชี 2562 หลังหักเงินปันผลจ่ายและการตั้งเงินสำรองของผลประโยชน์พนักงาน

3. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 แหล่งที่มาของเงินทุน ประกอบด้วย หนี้สินจำนวน 1,820,862 ล้านบาท หรือร้อยละ 92.96 และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 137,994 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.04 โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เงินรับฝากร้อยละ 85.42 ทำธุรกรรมกู้ยืมในตลาดเงินร้อยละ 3.94 ตราสารหนี้และเงินกู้ยืมร้อยละ 1.02 และหนี้สินอื่นร้อยละ 2.58

สำหรับการใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อร้อยละ 76.52 สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องและลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลอยู่ที่อัตราร้อยละ 18.92 และ 19.33 ตามลำดับ





4. การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

4.1 การดำรงเงินกองทุนและอัตราเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 128,028 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 14,193 ล้านบาท รวมเป็นเงินกองทุนทั้งสิ้น 142,221 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,216,273 ล้านบาท ส่งผลให้มีอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง และอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงชั้นที่ 1 ตามเกณฑ์ Basel II เป็นร้อยละ 11.69 และร้อยละ 10.53 ตามลำดับ มีความมั่นคงเพียงพอต่อการขยายธุรกิจและสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งกำหนดไว้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยมีเงื่อนไขว่าเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เงินกองทุนทั้งสิ้น	142,221	139,422
- เงินกองทุนชั้นที่ 1	128,028	125,664
- เงินกองทุนชั้นที่ 2	14,193	13,758
สินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น	1,216,273	1,179,122
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	11.69	11.82
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงชั้นที่ 1 (%)	10.53	10.66



4.2 การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์สภาพคล่อง ซึ่งประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักทรัพย์ที่ปราศจากภาระผูกพัน จำนวน 283,938 ล้านบาท คิดเป็น อัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินรับฝาก ร้อยละ 16.97 สูงกว่า ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 กำหนด ซึ่งกำหนดไว้ต้องไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 6.00

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. กำหนดสภาพคล่องรายวันไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 หากอัตราส่วนลดต่ำกว่านี้จะพิจารณาแนวทางแก้ไขทันที นอกจากนี้ กรณีมีสภาพคล่องส่วนเกิน ธ.ก.ส. จะนำไปลงทุน เพื่อให้มีรายได้ชดเชย ต้นทุนเงินที่เกิดขึ้น



ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์สภาพคล่อง
จำนวน **283,938** ล้านบาท
คิดเป็นอัตราการดำรงสินทรัพย์
สภาพคล่องต่อเงินรับฝาก
ร้อยละ **16.97**



5. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA)

อ.ก.ส. แยกแสดงบัญชียุทธธรรมนโยบายรัฐ (PSA) จากยุทธธรรมปกติ ในการเงินรวม ตามหลักเกณฑ์และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยยุทธธรรมนโยบายรัฐ (PSA) คือ โครงการนโยบายรัฐที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2552 โดยมีรูปแบบการให้บริการที่มีเงื่อนไขผ่อนปรน และมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย การก่อวินาศกรรม การฟื้นฟูกระตุ้นเศรษฐกิจ การเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบอาชีพหรือการยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนและภาคธุรกิจ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 อ.ก.ส. มีโครงการยุทธธรรมนโยบายรัฐ จำนวน 95 โครงการ เป็นโครงการใหม่ในปีบัญชี 2562 จำนวน 15 โครงการ และโครงการที่สิ้นสุดในปี จำนวน 7 โครงการ

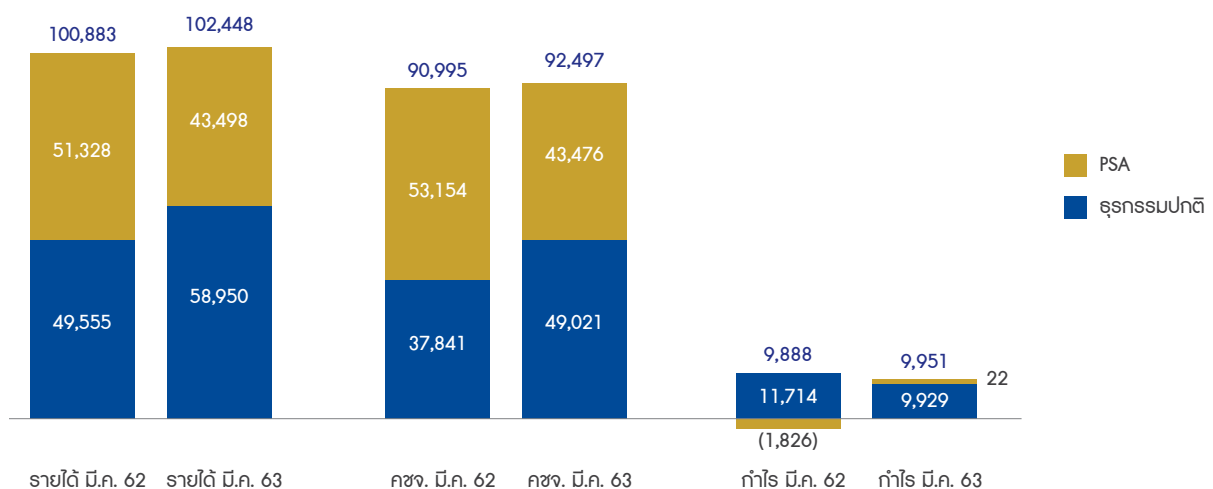
ในระหว่างปีบัญชี 2562 อ.ก.ส. มีการดำเนินงานช่วยเหลือเกษตรกรเพิ่มเติมจากปีก่อน ผ่านโครงการสำคัญ อาทิ โครงการลดดอกเบี้ยเงินกู้ สำหรับเกษตรกรผู้ประสบภัยแล้ง ปี 2562 โครงการประกันรายได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาสำหรับสินค้าเกษตรสำคัญ อาทิ ข้าว ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และมันสำปะหลัง โครงการช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าว และโครงการสนับสนุนต้นทุนการผลิตให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว

สำหรับโครงการพักชำระหนี้ผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนสวัสดิการแห่งรัฐ และโครงการตามมาตรการลดภาระหนี้เพื่อสนับสนุนการปฏิรูปภาคการเกษตรตามแนวทางเกษตรประชารัฐ ได้สิ้นสุดระยะเวลาโครงการยุทธธรรมนโยบายรัฐและปรับโอนเป็นยุทธธรรมปกติ ส่งผลให้มีการโอนบัญชีระหว่างกันของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจากยุทธธรรมนโยบายรัฐเป็นยุทธธรรมปกติ

5.1 ผลประกอบการ

ในปีบัญชี 2562 มีรายได้จากยุทธธรรมนโยบายรัฐ จำนวน 43,498 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.46 ของรายได้รวม ซึ่งประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย และขดเชยดอกเบี้ย รายได้ขดเชยต้นทุนเงิน และรายได้ขดเชยค่าบริการ ยุทธธรรมนโยบายรัฐรวมรายได้อื่น ๆ จำนวน 35,428 7,302 และ 768 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปีก่อน 7,830 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.25 ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายยุทธธรรมนโยบายรัฐ จำนวน 29,991 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.42 ของค่าใช้จ่ายรวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 16,943 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 13,048 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 12.80 และ 12.51 ตามลำดับ เมื่อรวมกับ ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 13,485 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรสุทธิ จำนวน 22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 1,826 ล้านบาท

ผลประกอบการ





5.2 ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) จำนวน 595,643 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้านี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 233,828 ล้านบาท และลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐจำนวน 361,815 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 479,422 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.59 จากการโอนลูกหนี้จากธุรกรรมนโยบายรัฐเป็นธุรกรรมปกติโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	286,825	948,330	(661,505)	(69.75)
ดอกเบี้ยค้างรับ	3,464	19,663	(16,199)	(82.38)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ	290,289	967,993	(677,704)	(70.01)
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	56,461	200,829	(144,368)	(71.89)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	233,828	767,164	(533,336)	(69.52)
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	361,815	307,901	53,914	17.51
รวมทั้งสิ้น	595,643	1,075,065	(479,422)	(44.59)

6. อันดับความน่าเชื่อถือขององค์กร

ฟิซึประกาศคงอันดับเครดิตธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรที่ AAA (tha) แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ

บริษัทฟิซึเรทติ้งส์ (ประเทศไทย) ประกาศคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาวของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ที่ 'AAA (tha)' แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ และคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้น ที่ 'F1+ (tha)'

ปัจจัยสนับสนุนอันดับเครดิต

อันดับเครดิตภายในประเทศของ ธ.ก.ส. สะท้อนถึงมุมมองของฟิซึเรทติ้งส์ว่ามีความเป็นไปได้สูงที่รัฐบาลไทยจะให้การสนับสนุนพิเศษที่นอกเหนือจากการดำเนินงานตามปกติ (extraordinary support) แก่ ธ.ก.ส. ได้อย่างทันท่วงที ในกรณีที่มีความจำเป็น มุมมองของฟิซึเรทติ้งส์กล่าวว่ามีปัจจัยในการพิจารณาจากความใกล้ชิดระหว่าง ธ.ก.ส. กับรัฐบาล โดยรัฐบาลเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมด สถานะทางกฎหมายของ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นธนาคารรัฐและมีกฎหมายเฉพาะในการจัดตั้ง อีกทั้ง ธ.ก.ส. ยังได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากรัฐบาลอย่างต่อเนื่องตั้งแต่อดีตและอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของรัฐบาล กระทรวงการคลังมีสัดส่วนการถือหุ้นใน ธ.ก.ส. ที่ 99.8% และมีอำนาจควบคุมการบริหารงานของ ธ.ก.ส. ซึ่งมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ร่วมกับคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ซึ่งได้รับความเห็นชอบในการแต่งตั้งโดยคณะรัฐมนตรี

ธ.ก.ส. ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากรัฐบาลอย่างต่อเนื่องตั้งแต่อดีต เช่น การเพิ่มทุนและการค้ำประกันเงินกู้ยืม นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้รับการชดเชยทางการเงิน (ซึ่งจะจัดสรรผ่านงบประมาณประจำปีของรัฐบาล) จากการที่ ธ.ก.ส. สนับสนุนโครงการและนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล ทั้งนี้โครงการที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐคิดเป็นสัดส่วนเกือบ 60% ของสินทรัพย์รวมของ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ธ.ก.ส. ยังมีความสำคัญและความเชี่ยวชาญในการสนับสนุนนโยบายรัฐที่มีความเกี่ยวข้องกับภาคเกษตรและการพัฒนาชนบท

แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ สะท้อนถึงการที่ฟิซึเรทติ้งส์คาดว่าโอกาสที่รัฐบาลจะให้การช่วยเหลือสนับสนุนแก่ ธ.ก.ส. นั้นไม่น่าจะปรับตัวลดลงในระยะปานกลาง

ปัจจัยที่อาจมีผลต่ออันดับเครดิตในอนาคต

อันดับเครดิตภายในประเทศของ ธ.ก.ส. ไม่มีโอกาสที่จะได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตเนื่องจากอันดับเครดิตภายในประเทศของ ธ.ก.ส. เหล่านี้เป็นอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับสูงสุด สัญญาณที่บ่งชี้ถึงการลดลงของโอกาสที่รัฐบาลจะให้การช่วยเหลือสนับสนุนแก่ ธ.ก.ส. เช่น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะทางกฎหมายของ ธ.ก.ส. หรือสัดส่วนการถือหุ้นของรัฐบาลลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลให้เกิดการปรับลดอันดับเครดิตภายในประเทศของ ธ.ก.ส. แต่อย่างไรก็ตามฟิซึเรทติ้งส์เชื่อว่าเหตุการณ์ดังกล่าวไม่น่าจะเกิดขึ้นในระยะปานกลาง



รายงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ตามคำสั่งคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ 4/2562 สั่ง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วย

นายสุวิทย์	โรจนวานิช	กรรมการ อ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
นายวัชร	ฉัตรวิริยะ	กรรมการ อ.ก.ส.	กรรมการ
นางน้ำผึ้ง	วงศ์สมิทธิ	กรรมการ อ.ก.ส.	กรรมการ
นางอมรา	กลับประทุม	กรรมการ อ.ก.ส.	กรรมการ
นายอภิรมย์	สุขประเสริฐ	ผู้จัดการ อ.ก.ส.	กรรมการ
นายสุวิทย์	พูลศิลป์	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส.	เลขานุการ

ต่อมาคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงชุดดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ตามคำสั่งคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ 20/2562 สั่ง ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วย

นางอุษกร	สิริโยธิน	กรรมการ อ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
นายสุวิทย์	โรจนวานิช	กรรมการ อ.ก.ส.	กรรมการ
นางอมรา	กลับประทุม	กรรมการ อ.ก.ส.	กรรมการ
นายอภิรมย์	สุขประเสริฐ	ผู้จัดการ อ.ก.ส.	กรรมการ
นายสุวิทย์	พูลศิลป์	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส.	เลขานุการ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ อ.ก.ส. ตามคำสั่ง และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ที่กำหนดไว้ โดยในปีบัญชี 2562 (1 เมษายน 2562 ถึง 31 มีนาคม 2563) มีการประชุม จำนวน 11 ครั้ง มีเรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 32 เรื่อง และเรื่องเพื่อทราบ จำนวน 54 เรื่อง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติในปีบัญชี 2562 ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนองค์ประกอบของกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และการถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) รวมทั้งเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ อ.ก.ส. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน และกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามโครงการนโยบายรัฐ
3. ประเมินความเสี่ยง ติดตาม และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนด และให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ อ.ก.ส. ยอมรับได้ ให้คำแนะนำการพัฒนางานบริหารความเสี่ยงของ อ.ก.ส. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณา ติดตาม และทบทวนผลการประเมินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ อ.ก.ส.
4. พัฒนาเครื่องมือและระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงการคลัง และมาตรฐานสากล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
5. กำกับให้ผู้บริหารและพนักงาน อ.ก.ส. มีความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และสนับสนุนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

(นางอุษกร สิริโยธิน)

ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

บริหารความเสี่ยง (4) ติดตามฐานะความเสี่ยงโดยรวมและความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และสถานการณ์ปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอ (5) ปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานของตนเอง (Ownership of Risk) อาทิ กำหนดให้ทุกส่วนงานประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง โดยกำหนดให้มี Mr./Ms. Risk Management และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับส่วนงาน (6) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลผู้บริหาร และ (7) สื่อสารให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงไปยังพนักงานทั่วทั้งองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ



นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้สำรวจการรับรู้ ทักษะ ทักษะ พฤติกรรม การบริหารความเสี่ยง และการส่งเสริม Risk Culture พบว่า ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. มีระดับการรับรู้ ทักษะ และพฤติกรรมที่ประสงค์ด้านการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับ แนวปฏิบัติที่ดีเรื่อง Risk Culture

โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ธ.ก.ส. จัดโครงสร้างองค์กรและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตามหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กำหนดให้มี คณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และส่วนงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้ง ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร ดังนี้

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วย ผู้แทนกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการ โดยมีผู้ช่วยผู้จัดการสายงานกำกับปฏิบัติงาน เป็นเลขานุการ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทบทวนปัจจัยเสี่ยง กำหนด ยุทธศาสตร์ แผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ติดตาม กำกับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบาย และยุทธศาสตร์ ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจน ทบทวน และประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน ของ ธ.ก.ส.

ผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. ที่ดูแลส่วนงานต่าง ๆ กำกับดูแล การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของส่วนงานในสังกัด ตลอดจนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ผ่านการเป็นคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่าง ๆ อาทิ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการบริหาร ความต่อเนื่องทางธุรกิจ และคณะทำงานบริหารจัดการความกังวล สาธารณะและระบบเตือนภัยล่วงหน้า

ธ.ก.ส. กำหนดการบริหารความเสี่ยงเป็น 3 ระดับ

1. ระดับองค์กร มีส่วนงานรับผิดชอบ ดังนี้

1.1 ส่วนงานเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner - First Line of Defense) เป็นส่วนงานที่ทำให้เกิดความเสี่ยงหรือส่วนงานที่ได้รับ ผลกระทบโดยตรงจากความเสี่ยงที่ถูกระบุขึ้น และเป็นผู้ประเมิน ความเสี่ยง/จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง/ให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้ง ติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความเสี่ยง อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

1.2 ฝ่ายบริหารความเสี่ยง (Second Line of Defense) เป็นส่วนงานรับผิดชอบในการติดตาม กำกับดูแล วิเคราะห์ สังเคราะห์ และจัดการความเสี่ยง รายงานตรงต่อหัวหน้าหน่วยงาน บริหารความเสี่ยง (Chief Risk Officer: CRO) และผู้จัดการ ธ.ก.ส.

รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อคณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

1.3 สายงานตรวจสอบ (Third Line of Defense) เป็นส่วนงาน ที่รับผิดชอบในการสอบทานและประเมินผลการดำเนินงานด้าน การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยเป็นการประเมิน อย่างเป็นอิสระ และผลการประเมินจะเสนอต่อผู้จัดการ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. โดยตรง เพื่อประมวลผล ภาพรวม เสนอคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และกระทรวงการคลัง

2. ระดับส่วนงาน

ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุม ด้วยตนเอง โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในระดับฝ่าย สำนัก และสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด เพื่อประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง

3. ระดับโครงการ ผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงโครงการ ผลิตภัณฑ์ หรือบริการ ตามคู่มือวิธีปฏิบัติที่ ธ.ก.ส. กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินโครงการจะเกิดความคุ้มค่า มีประสิทธิผล สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ภายใต้อิทธิพลของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และการให้บริการ สามารถตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า

ปัจจัยเสี่ยงและพาดานความเสี่ยง

ธ.ก.ส. จัดกลุ่มความเสี่ยงตามแนวทางธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก 7 ประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย (1) ความเสี่ยงด้านการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยง ด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และ (2) ความเสี่ยงที่ไม่ใช่ด้านการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้ระบุ ประเมิน และทบทวนปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรที่จะกระทบต่อ การดำเนินงานในปีบัญชี 2562 จำนวน 10 ปัจจัย ได้แก่ (1) คุณภาพสินเชื่อ (2) อัตราดอกเบี้ย (3) การบริหารสภาพคล่อง (4) ความสามารถด้านการแข่งขัน (5) ภาพลักษณ์และชื่อเสียง (6) ประสิทธิภาพของบุคลากร (7) การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (8) ความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการรองรับธุรกิจ (9) การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนธุรกิจ และ (10) ความพร้อม รับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ และได้กำหนดพาดานความเสี่ยง ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน สำหรับ ควบคุมและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



ธ.ก.ส. ติดตาม ประเมินสถานะความเสี่ยง และบริหาร ความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปีบัญชี 2562 ปัจจัยเสี่ยงทั้ง 10 ปัจจัย มีระดับความเสี่ยง อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ธ.ก.ส. ได้ติดตามสถานการณ์และดำเนิน มาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ผลการดำเนินงาน สำคัญของ ธ.ก.ส. เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

แนวทางการบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. บริหารความเสี่ยงจำแนกตามประเภทความเสี่ยง จำนวน 7 ประเภท ได้แก่ ด้านเครดิต ด้านตลาด ด้านสภาพคล่อง ด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ และด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ สรุปดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) หมายถึง ความเสี่ยง ที่เกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาในการ จ่ายชำระหนี้คืน หรือมีโอกาสที่อาจไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ จนเป็นเหตุให้ถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ รายได้และฐานะการเงินของ ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา ประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องของการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ เกี่ยวเนื่องกับความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ ประเมิน ติดตาม รายงานปัจจัยเสี่ยงพร้อมมาตรการจัดการ ความเสี่ยง สนับสนุนเครื่องมือและปรับปรุงกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงให้มีความรวดเร็ว แม่นยำ ทันต่อสถานการณ์ สอดคล้อง กับมาตรฐานตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และมาตรฐานสากล เพื่อให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. บรรลุ ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ปี พ.ศ. 2562 ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรขยายตัวร้อยละ 0.5 โดยมีปัจจัยเชิงบวกจากสภาพอากาศเย็นในช่วงปลายปี พ.ศ. 2561 ที่เอื้ออำนวยให้ไม้ผล อาทิ ทุเรียน มังคุด เงาะ มีผลผลิตเพิ่มขึ้น การวางระบบที่ได้มาตรฐาน การวางแผนการผลิตและการเฝ้าระวัง ควบคุมโรคระบาดของศัตรูพืชอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการมุ่งพัฒนา ภาคเกษตรโดยเน้นเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง ใช้หลักการตลาด นำการผลิตควบคู่กับการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม และการให้ ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ล้วนเป็นผลดี ต่อการขยายตัวของภาคการเกษตร อย่างไรก็ตาม การเกษตรของ ประเทศยังคงได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติที่รุนแรงเพิ่มขึ้น ทั้งภัยแล้ง อุทกภัย การระบาดของโรคและแมลงศัตรูพืช รวมทั้ง การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้การส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์มีทิศทางลดลง แม้ว่าในภาพรวมเศรษฐกิจการเกษตร ของประเทศจะเติบโต แต่ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญที่อาจ ทำให้หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ และภาระค่าใช้จ่ายการกันสำรอง ของ ธ.ก.ส. สูงขึ้น กระทั่งต่อรายได้และฐานะการเงินของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่าง ต่อเนื่องจากปีบัญชีที่ผ่านมา อาทิ การให้สินเชื่อตามศักยภาพ การผลิต การสื่อสาร ชักชวนการปฏิบัติตามคู่มือปฏิบัติงาน และมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าที่ได้รับผลกระทบ จากภัยธรรมชาติ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรลูกค้า รวมทั้งพัฒนาเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงโดยอ้างอิงเกณฑ์ การกำกับดูแลสถาบันการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย และมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง ด้านเครดิต เช่น ระบบประเมินความเสี่ยงสินเชื่อรายใหญ่ ด้วยการให้คะแนนและจัดอันดับชั้นความเสี่ยงสินเชื่อภายใน (Credit Rating System) พอร์ตสหกรณ์การเกษตร สหกรณ์ออมทรัพย์ ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล) และกองทุนหมู่บ้าน และระบบบริหาร พอร์ตสินเชื่อ (Portfolio Management) เป็นต้น

2. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) หมายถึง ความเสี่ยง ที่ ธ.ก.ส. อาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ของฐานะทั้งที่อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบที่เกิดจาก การเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาตราสารทุน และอัตรา แลกเปลี่ยน

เศรษฐกิจโลกปี พ.ศ. 2562 ขยายตัวชะลอลงจากสงครามการค้า และปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ อาทิ Brexit เสถียรภาพทางการเมือง ในหลายประเทศ และความขัดแย้งระหว่างประเทศเศรษฐกิจหลัก ภาพรวมเศรษฐกิจทั้งในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Developed Market: DM) และกลุ่มประเทศระบบเศรษฐกิจของตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market: EM) เติบโตชะลอลง โดยเฉพาะเศรษฐกิจ สหรัฐฯ และจีนที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการภาษี การดำเนิน นโยบายการเงินของหลายประเทศมีทิศทางผ่อนคลายหลังจาก ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่องและดำเนินมาตรการ เพิ่มสภาพคล่องในระบบการเงินในช่วงครึ่งหลังของปี พ.ศ. 2562 โดยเฉพาะธนาคารกลางสหรัฐฯ (Fed) และธนาคารกลางยุโรป (ECB) ธนาคารกลางสหรัฐฯ มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 3 ครั้ง ในปี พ.ศ. 2562 ทำให้อัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.50 - 1.75

เศรษฐกิจของไทยปี พ.ศ. 2562 ขยายตัวชะลอลง ที่ร้อยละ 2.4 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 4.2 ในปี พ.ศ. 2561 โดยมีปัจจัยสำคัญ มาจากการขยายตัวในเกณฑ์ที่ต่ำของเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอน ของทิศทางมาตรการกีดกันทางการค้า การแข็งค่าของเงินบาท ความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ และผลกระทบจากปัญหา ภัยแล้ง อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ร้อยละ 0.7 ต่ำกว่า ขอบล่างของกรอบเป้าหมายเงินเฟ้อ ดัชนีค่าเงินบาทที่แท้จริง (REER) ณ ปลายปีแข็งค่าขึ้นจากสิ้นปีก่อน โดย ณ สิ้นปีค่าเงินบาท อยู่ที่ 30.15 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ภายใต้สถานการณ์



ความไม่สมดุลของเงินทุนเคลื่อนย้ายทำให้เงินบาทแข็งค่าขึ้น กระทั่งการคลัง และธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ปรับปรุง กฎเกณฑ์เพื่อสนับสนุนให้เงินทุนไหลออก ซึ่งจะช่วยปรับสมดุลเงินทุน เคลื่อนย้ายและลดแรงกดดันที่มีต่อค่าเงินบาท รวมทั้งช่วยให้ การทำธุรกรรมเงินตราต่างประเทศมีความสะดวกมากขึ้น การดำเนินนโยบายการเงินที่ผ่อนคลายจากการลดอัตราดอกเบี้ย นโยบาย 2 ครั้งในเดือนสิงหาคม และพฤศจิกายน 2562 ทำให้ ณ สิ้นปี อัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ที่ร้อยละ 1.25 ต่อปี

2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในรายการ สินทรัพย์ หนี้สิน และรายงานนอกงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ทำให้ส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) มูลค่าตลาดของรายการในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Account) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ย เช่น ค่าธรรมเนียมการกู้ ค่าธรรมเนียมการให้บริการเงินฝาก และค่าใช้จ่ายจากการกันสำรอง เป็นต้น โดยมีแหล่งที่มาจาก Repricing Risk, Yield Curve Risk, Basis Risk และ Option Risk

ธ.ก.ส. ประเมินโครงสร้างทางสินทรัพย์และหนี้สิน โดยการวิเคราะห์ Repricing Gap ใช้ความระมัดระวังการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ แบบลอยตัว (Float Rate) และการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก แบบคงที่ (Fixed Rate) รวมทั้งการบริหารพอร์ตทั้งเงินกู้ และเงินฝากให้มีโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยที่สอดคล้องกันมากขึ้น เพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในระยะยาว

ในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยด้านเงินกู้ จำนวน 3 ครั้ง และเงินฝาก จำนวน 2 ครั้ง ส่งผลกระทบทางลบ ต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ได้ดำเนินมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพ ปีบัญชี 2562 เพื่อให้ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและลดความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ อาทิ การเพิ่มรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ รับชำระดอกเบี้ยค้างชำระเกิน 15 เดือนเป็นเงินสด ลด NPLs/Loan เพิ่มรายได้จากการลงทุนตลาดการเงิน ควบคุมต้นทุนเงิน และเร่งรัด การเติบโตเงินฝาก CASA

ธ.ก.ส. มีนโยบายกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ด้านอัตราดอกเบี้ย โดยพิจารณาจากการบริหารการเปลี่ยนแปลง อัตราดอกเบี้ยเงินกู้และเงินฝากที่ส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้ ดอกเบี้ยสุทธิ ไม่เกินร้อยละ 3 ของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income: NII) ตามแผนธุรกิจ ปีบัญชี 2562 เป็นระดับที่ ธ.ก.ส. ยอมรับได้ รวมทั้งติดตามและคาดการณ์แนวโน้มความเสี่ยง

ผ่านระบบเตือนภัยล่วงหน้า และมีการทดสอบภาวะวิกฤติสำหรับ ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารทุกไตรมาส เพื่อสะท้อนจุดอ่อนหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ จำลองภาวะวิกฤติต่าง ๆ ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อให้ ธ.ก.ส. สามารถกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน จากการถือครองสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ โดยมี แหล่งที่มาจากการทำธุรกรรมสกุลเงินตราต่างประเทศ (Transaction Risk) และจากการแปลงมูลค่าจากเงินสกุลต่างประเทศเป็นสกุลเงิน ทองถิ่น (Translation Risk)

ธ.ก.ส. มีนโยบายจะดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศสุทธิรายสกุลเงิน (Net Open Position in Each Currency) และรวมทุกสกุล (Aggregate Limit) ให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ธ.ก.ส. ไม่มี นโยบายการเก็งกำไรจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งยังไม่มียุทธศาสตร์จัดหาเงินทุนด้านการก่อหนี้เป็นเงินสกุล ต่างประเทศ

2.3 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจาก การเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้และตราสารทุน ทำให้มูลค่า ของพอร์ตเงินลงทุนเพื่อการค้าและเผื่อขาย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อ การทำกำไรของ ธ.ก.ส. ลดลง

ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายการลงทุนในพอร์ตหลักทรัพย์ประเภท ตราสารหนี้ และทบทุนให้เหมาะสมกับภาวะตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งติดตามสถานการณ์ลงทุนในตลาดตราสารหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนทั้งประเภทเพื่อค้าและ เผื่อขายสอดคล้องกับนโยบายการลงทุน โดยในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. สามารถควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านราคาให้อยู่ภายใต้กรอบเพดาน ความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ไม่มีนโยบายที่จะถือฐานะ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตราสารทุน

3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สถาบันการเงินไม่สามารถชำระหนี้สิน และภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถ จัดหาเงินทุนได้ แต่ด้วยต้นทุนที่สูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ จนอาจส่ง ผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของสถาบันการเงินทั้งในปัจจุบัน และอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อความต้องการใช้เงินทุนมีปริมาณ สูงกว่าสภาพคล่องที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก อาจทำให้สถาบันการเงิน ต้องถูกควบคุมหรือหยุดกิจการได้



ปีบัญชี 2562 สภาพคล่องของ ธ.ก.ส. ยังคงอยู่ในระดับที่ ธ.ก.ส. ยอมรับได้ เพียงพอรองรับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ และการดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐบาล โดย ธ.ก.ส. ใช้หลักความระมัดระวังในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสอดคล้องกับเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ตามแนวนโยบายธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และสภาวะแวดล้อม กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะทำงานบริหารแผนฉุกเฉินด้านสภาพคล่องทำการทดสอบ และทบทวนแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังมีเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อาทิ อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง (Liquidity Ratio) รายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิ (Liquidity Gap) รายงานการกระจุกตัวของแหล่งเงิน (Funding Concentration) รวมทั้งพัฒนาตัวชี้วัดในระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ระบบรายงานการกระจุกตัวของแหล่งเงิน (Funding Concentration) และการทดสอบภาวะวิกฤติที่ครอบคลุมสถานการณ์ ทั้งกรณีเกิดวิกฤติสภาพคล่องเฉพาะกับ ธ.ก.ส. กรณีเกิดวิกฤติทั้งระบบ และผลรวมทั้ง 2 กรณี ด้วยวิธีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR)

ธ.ก.ส. ได้วิเคราะห์ ประเมิน ติดตาม รายงานความเสี่ยงด้านสภาพคล่องต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า ธ.ก.ส. มีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

4. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน หรือความดำรงอยู่ของกิจการ

ปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. บริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ตามหลักความระมัดระวัง ดังนี้

4.1 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และผู้บริหารระดับสูง ควบคุม ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะต่อแผนงานและการดำเนินงานที่สำคัญ ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

4.2 ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญกับการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ที่มาจากกรณีวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก และภายใน และการรวบรวมความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ รวมทั้งกำหนดให้ส่วนงานต่าง ๆ

มีส่วนร่วม เพื่อการนำเข้าและวิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจนวางแผนบริหารความเสี่ยงของส่วนงานให้สอดคล้องกับทิศทางดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

4.3 การปรับปรุงโครงสร้าง เพื่อให้มีส่วนงานขับเคลื่อนภารกิจใหม่รองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอก และข้อกำหนดของทางการ

4.4 การค้นหาแนวปฏิบัติที่ดี (Sound Practice) ภายในองค์กร ด้วยการผลักดันให้เกิดโครงการ Project Based สำหรับเป็นต้นแบบ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.5 การอนุมัติงบประมาณที่เหมาะสม ยึดหยุ่นตามความสำคัญ และความเร่งด่วนของงาน รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณบุคลากร เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนงานสำคัญ และการอบรมพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

4.6 กำหนดให้มีระบบติดตามผลการดำเนินงานที่มีรูปแบบตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานทุกระดับ เพื่อการนำเข้าข้อมูลจากระดับปฏิบัติการที่สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานด้านเงินฝาก การให้สินเชื่อ การดำเนินงานตามพันธกิจด้านนโยบายรัฐ และการบริหารอัตราผลตอบแทนและอัตราต้นทุนเงิน ตลอดจนการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติ และกฎเกณฑ์ของทางการ

4.7 สื่อสารนโยบายโดยผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารส่วนงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และมีการเชื่อมโยงการจัดทำแผนธุรกิจของส่วนงานโดยใช้หลักการประเมินตนเอง เพื่อให้มีแผนดำเนินงานที่สะท้อนมุมมองด้านความเสี่ยงของส่วนงาน ส่งเสริมให้เกิดความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยง และเกิดความตระหนักในความเสี่ยงจนเกิดเป็นวัฒนธรรม

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้พัฒนาเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ อาทิ (1) การพัฒนาระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System: EWS) เพื่อส่งสัญญาณเตือนล่วงหน้าสำหรับดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRIs) ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน และได้ขยายขอบเขตการใช้งานไปสู่ส่วนงานฝ่ายกิจการสาขา เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจและพัฒนาความสามารถในการจัดการความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานจากระดับล่าง (Decentralization) ซึ่งส่งผลให้ผลการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การดำเนินงานสำคัญเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด มีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง มั่นคง และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (2) การกำหนดให้มีคณะทำงานบริหารจัดการความกังวลสาธารณะ และระบบเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานเชิงรุก



ไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่อาจเกิดผลกระทบเชิงลบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียง โดยเป็นการบูรณาการงานระหว่างส่วนงาน เพื่อนำเข้าข้อมูลที่ใช้สำหรับการวิเคราะห์ ประเมินระดับความเสี่ยง ดำเนินการและติดตามมาตรการบริหารจัดการให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรับมือกับเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่มากระทบได้อย่างเหมาะสม และทันเวลา และ (3) การพัฒนาการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (Portfolio View of Risk) เพื่อพิจารณาความสัมพันธ์ของความเสี่ยงและสาเหตุในทุกปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบต่อ ธ.ก.ส. และสร้างเป็นแผนภาพ Risk Correlation Map เพื่อแสดงความสัมพันธ์ของปัจจัยเสี่ยงในภาพรวมของ ธ.ก.ส.

5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความเสียหายจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินงานและเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเพื่อให้สอดคล้องกับพลวัตการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก รวมทั้งกระแสการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการให้บริการธุรกิจการเงิน โดยเน้นในด้านการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยมีเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนภารกิจสำคัญของ ธ.ก.ส. ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการเพิ่มขีดความสามารถพนักงานในการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินด้านธุรกิจเกษตร ยกระดับเกษตรกรสู่ Smart Farmer ยกระดับ SMEs เชื่อมโยงสหกรณ์ ประชากร ให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลช่วยเหลือและพัฒนาผู้มีรายได้น้อยให้พ้นเส้นความยากจน การทบทวนกระบวนการด้านทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับภารกิจในอนาคต และส่งเสริมการสร้างผู้เชี่ยวชาญตามสายงาน (Professional) พร้อมบริหารจัดการกำลังคนในปริมาณที่เพียงพอและเหมาะสม

ธ.ก.ส. มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยให้ทุกส่วนงานมีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งในกระบวนการ ประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงผ่านเครื่องมือต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นเครื่องมือสนับสนุนที่ช่วยให้ ธ.ก.ส. สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง หากเผชิญภัยคุกคามหรือเหตุวิกฤติต่าง ๆ ธ.ก.ส. ดำเนินกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามแนวปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทย มีการทบทวนปรับปรุงกระบวนการ โครงสร้าง

คณะกรรมการ ประเมินภัยคุกคามทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยส่วนงานทั่วทั้งองค์กรถือปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้า ผู้มาใช้บริการ กำหนดกลยุทธ์ความต่อเนื่องทางธุรกิจ จัดทำทดสอบ และฝึกซ้อมแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) เตรียมความพร้อมรองรับกรณีเกิดภัยคุกคามที่อาจส่งผลกระทบต่อ การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้ลูกค้า พร้อมทั้งสื่อสารชักชวนให้พนักงานตระหนัก และให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง

ระบบการบันทึกข้อมูลความเสียหายจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data) เป็นระบบที่ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลความเสียหายจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ โดยส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการวิเคราะห์แยกแยะข้อมูลความเสียหายจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การใช้งานสะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้นและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกำหนดนโยบายให้ทุกส่วนงานบันทึกข้อมูล Loss Data ที่เกิดขึ้น เพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างเป็นระบบ และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความเสียหายหรือป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ความเสียหายขึ้นอีกในอนาคต

6. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ (Information Technology Risk)

หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อระบบหรือการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. รวมทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat)

ปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้กำกับติดตามการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ของสถาบันการเงิน ครอบคลุมเรื่องการกำกับดูแลผู้ให้บริการภายนอกด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศในการประกอบธุรกิจ (IT Outsourcing) ตามแนวปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก (Third Party Risk Management Implementation Guideline) และกรอบการประเมินความพร้อมด้าน Cyber Resilience โดยการนำมาเป็นแนวทางในการประเมินความเสี่ยงระบบงานและโครงการสำคัญ มีการพัฒนาเครื่องมือช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามความเสี่ยงตามแนวมาตรฐาน Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) และเตรียมความพร้อมรองรับแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance) โดยปีบัญชี 2562 มีการติดตาม และประเมินความเสี่ยงโครงการสำคัญต่าง ๆ ของ ธ.ก.ส.



นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้พัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยี และสารสนเทศและการบริหารความเสี่ยง เพื่อรองรับการแข่งขัน และการขยายธุรกิจที่มีผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย และทันสมัย โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบบริหาร ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ระบบบริหาร การจัดการการให้บริการ ISO/IEC 20000-1:2011 และกรอบ การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 30001:2018 (Risk Management Principle and Guideline) สร้างความมั่นใจ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า ธ.ก.ส. มีการรักษาความมั่นคงปลอดภัย และการบริหารจัดการบริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ ที่มีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการถูกคุกคาม ทางไซเบอร์ที่มีความรุนแรงมากขึ้น ธ.ก.ส. ได้จ้างผู้ให้บริการ ภายนอกที่มีประสบการณ์ และวุฒิบัตรที่ได้รับการยอมรับ ในระดับสากล เพื่อดูแลและแก้ไขกรณีที่ถูกรบกวนได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งการเตรียมแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) แผนการกู้ระบบกลับคืน (Disaster Recovery Plan: DRP) และแผนงานรองรับเหตุการณ์ ที่ไม่คาดว่าจะเป็น (Incident Management Plan: IMP) เพื่อให้มั่นใจว่าหากเกิดเหตุไม่คาดคิด ธ.ก.ส. จะสามารถให้บริการ ได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก

7. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ หมายถึง ความเสี่ยง อันเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ระเบียบ ปฏิบัติ ประกาศของทางราชการที่เกี่ยวข้อง ข้อกำหนดหรือข้อตกลง ตามสัญญา ซึ่งส่งผลกระทบต่อเกิดความเสียหายต่อการดำเนินงาน ของธนาคารและการฟ้องร้องของคู่สัญญา ทำให้เสียชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของธนาคาร

ธ.ก.ส. มีคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบ ต่อสังคม และคณะกรรมการกำกับและติดตามการปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ ทำหน้าที่กำกับและติดตามการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคาร ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ซึ่งมีนโยบายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้ คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงประพฤติตนเป็น แบบอย่างที่ดี โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติ ตามกฎหมาย กฎ ระเบียบต่าง ๆ และหลีกเลี่ยงการเข้าไป มีส่วนร่วมหรือเกี่ยวข้องกับกิจกรรมหรือการดำเนินงานที่ไม่ชอบด้วย กฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย หรือศีลธรรมอันดี ของประชาชน และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ศึกษาทำความเข้าใจ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์โดยไมถือว่าเป็นหน้าที่เฉพาะของพนักงาน ที่ทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เท่านั้น เพื่อเป็นการ ป้องกันความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ จึงให้ผู้บริหาร ส่วนงานทำหน้าที่ในการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยกำหนด

ให้มีคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำส่วนงาน ทั้งส่วนงานระดับฝ่าย/สำนัก (สำนักงานใหญ่) และส่วนงาน ระดับฝ่ายกิจการสาขา สำนักกิจการนครหลวง มีการสอบทาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทุกไตรมาส และบันทึกในระบบศูนย์รวม กฎเกณฑ์ของธนาคาร (Compliance Center System) ซึ่ง เป็น การสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ด้วยตนเอง ทำให้ ธ.ก.ส. มีข้อมูลในการกำกับและติดตามการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่าง มีประสิทธิภาพ จากการให้ความสำคัญในการสร้างความตระหนัก ต่อผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตาม กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติ ตามกฎเกณฑ์มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การดำรงเงินกองทุน

เงินกองทุนเป็นแหล่งเงินทุนที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ต่าง ๆ ของสถาบันการเงินที่รองรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งสะท้อนถึงความมั่นคงแข็งแรงทางการเงินของสถาบัน การเงิน ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการ เงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความมั่นคง เติบโตอย่างยั่งยืน และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นมา ธ.ก.ส. ได้ใช้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุน ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ตามประกาศของธนาคาร แห่งประเทศไทย อ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการกำกับดูแล สถาบันการเงินตามมาตรฐานสากลที่พัฒนาตามแนว Basel II ในการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน เพื่อให้เกิด ความโปร่งใสและเป็นการส่งเสริมธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ โดยตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 15/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุน ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ กำหนดให้ ธ.ก.ส. ดำรงเงินกองทุน ขั้นต่ำทั้งสิ้นเมื่อสิ้นวันหนึ่ง ๆ เป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น (Total Capital Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยมีเงื่อนไขว่า เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น (Tier 1 Ratio) ต้องเป็น อัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 และเงินกองทุนชั้นที่ 2 ต้องมี จำนวนสูงสุดไม่เกินเงินกองทุนชั้นที่ 1

ธ.ก.ส. ใช้วิธีมาตรฐาน (Standardised Approach) ตามเกณฑ์ ของธนาคารแห่งประเทศไทยในการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยง ด้านเครดิต ด้านตลาด และใช้วิธี Basic Indicator Approach (BIA) ในการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อดำรงเงินกองทุน ขั้นต่ำตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด และทดสอบ ความเพียงพอของเงินกองทุนที่จะนำมารองรับความเสี่ยงเป็นประจำ ทุกไตรมาส รวมทั้งการคาดการณ์ในไตรมาสถัดไป เพื่อให้มีระบบ ในการบริหารความเสี่ยงที่ดีและมีเงินกองทุนเพียงพอรองรับความเสี่ยง สำคัญทั้งหมดของ ธ.ก.ส. ได้ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 อ.ก.ส. มีเงินกองทุนจำนวน 142,294 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 128,101 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จากเงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ จำนวน 14,193 ล้านบาท และสินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,216,272 ล้านบาท ประกอบด้วย ด้านเครดิตจำนวน 1,089,096 ล้านบาท ด้านตลาด จำนวน 28 ล้านบาท และด้านปฏิบัติการ จำนวน 127,148 ล้านบาท ส่งผลให้ อ.ก.ส. มีอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงที่ร้อยละ 11.70 มากกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ที่ร้อยละ 8.50

ทั้งนี้ อ.ก.ส. มีการดำรงเงินกองทุนเกินกว่าเงินกองทุนขั้นต่ำเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาด และด้านปฏิบัติการ (เงินกองทุนขั้นต่ำ จำนวน 102,747 ล้านบาท) ทำให้อ.ก.ส. มีเงินกองทุนส่วนเกินจำนวน 39,547 ล้านบาท เพื่อรองรับค่าความเสียหายที่เกินกว่าระดับที่คาดไว้ (Unexpected Loss: UL)

ตารางแสดงรายละเอียดอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ปีบัญชี 2562 เปรียบเทียบ ปีบัญชี 2561

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2562	ปีบัญชี 2561
เงินกองทุน	142,294	139,422
- ชั้นที่ 1	128,101	125,664
- ชั้นที่ 2	14,193	13,758
สินทรัพย์เสี่ยง	1,216,272	1,179,147
- ด้านเครดิต	1,089,096	1,058,677
- ด้านตลาด	28	27
- ด้านปฏิบัติการ	127,148	120,443
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (ร้อยละ)	10.53	10.66
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	11.70	11.82

การควบคุมภายใน

อ.ก.ส. ได้ประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 ด้วยวิธีการที่หน่วยงานกำหนด ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงินที่เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน โดยมีองค์ประกอบของการควบคุมภายในที่เหมาะสมครบทั้ง 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

ผู้บริหาร อ.ก.ส. มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน จัดให้มีโครงสร้างองค์กรสายการบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของ อ.ก.ส. และเกณฑ์กำกับของหน่วยงานกำกับ มีการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถ มีการพัฒนาการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง



2. การประเมินความเสี่ยง

ธ.ก.ส. มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน มีอิสระในการดำเนินงาน มีการกำหนดงบประมาณและทรัพยากรอย่างเหมาะสม ดำเนินการระบุปัจจัยเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ครอบคลุมทุกด้านตามเกณฑ์กำกับ ดำเนินการวิเคราะห์ และจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อลดข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงาน

3. กิจกรรมการควบคุม

ธ.ก.ส. ดำเนินกิจกรรมการควบคุม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตามมาตรฐานการควบคุมภายใน โดยกำหนดไว้ในนโยบาย วิธี ขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง มีการกำหนดการควบคุมภายในไว้ในทุกกิจกรรม ทุกกระบวนการและทุกระดับของการปฏิบัติงาน

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

ธ.ก.ส. ดำเนินการจัดหาระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ มีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศ มีการสื่อสารไปยังฝ่ายบริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเป็นไปตามนโยบาย ความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของ ธ.ก.ส. และธนาคารแห่งประเทศไทย

5. การติดตามประเมินผล

ธ.ก.ส. ดำเนินการประเมินผลการควบคุมภายใน ติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิด

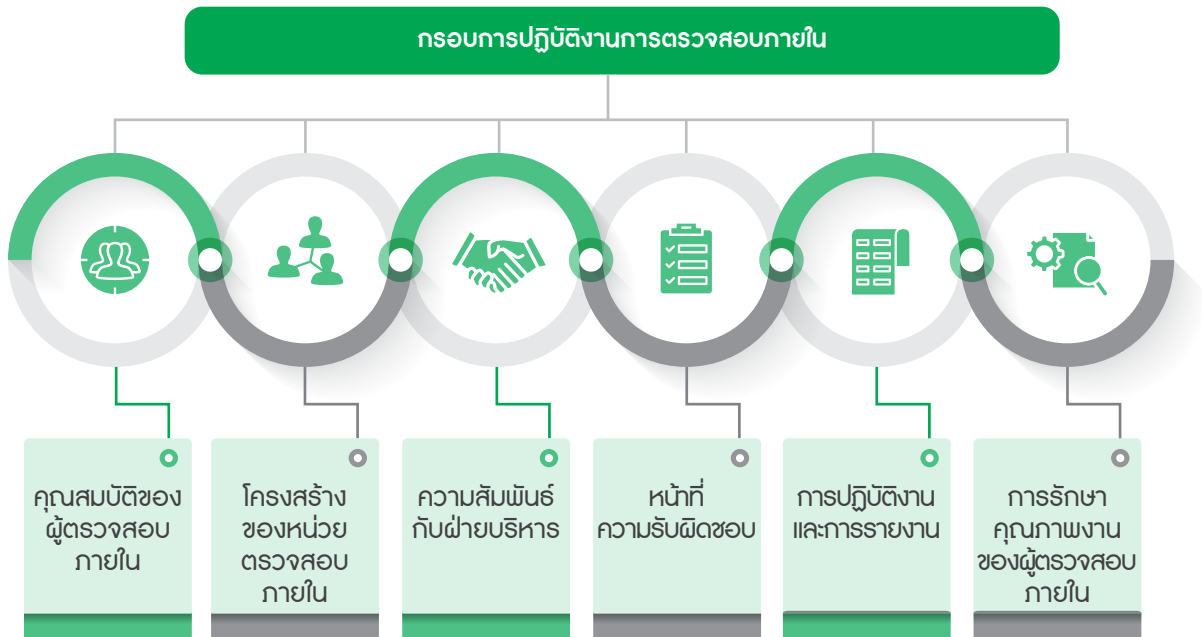
ความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน และสื่อสารข้อบกพร่องหรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหารและผู้กำกับดูแล สามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

จากผลการประเมินดังกล่าว ธ.ก.ส. เห็นว่าการควบคุมภายในของหน่วยงานมีความเพียงพอ ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง

การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในของ ธ.ก.ส. มีบทบาทหน้าที่ในการให้ความเชื่อมั่นโดยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแล กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของ ธ.ก.ส. อย่างเป็นระบบ รวมทั้งการรายงานผลการปฏิบัติงานและการให้คำแนะนำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและยกระดับกระบวนการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

การตรวจสอบภายใน ดำเนินการตามมาตรฐานสากลสำหรับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2546 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 รวมทั้งประกาศและแนวนโยบายของ ธปท. ซึ่งมีกรอบการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในดังภาพ



คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในของ ธ.ก.ส. มีคุณวุฒิ ตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป ได้รับการส่งเสริม และพัฒนาให้มีความรู้ ทักษะ และความเข้าใจในธุรกิจของ ธ.ก.ส. รวมทั้งความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับความเสี่ยง

การควบคุมเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ เทคนิคการตรวจสอบ และความสามารถอื่นที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถปฏิบัติงานให้ได้ตามวัตถุประสงค์การตรวจสอบและตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งปรากฏอยู่ในกฎบัตรสายงานตรวจสอบ โดยส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และส่งเข้ารับการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (Certified Professional Internal Audit of Thailand: CPIAT) วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพรับรอง (The Certified Internal Auditor: CIA) และวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศรับรอง (Certified Information Systems Auditor: CISA) ปัจจุบันสายงานตรวจสอบมีผู้ที่ได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพพร้อมทั้งสิ้น 23 คน แบ่งเป็น CISA จำนวน 2 คน และ CPIAT จำนวน 21 คน



โครงสร้างของหน่วยตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญต่องานตรวจสอบภายใน โดยมอบหมายและมอบอำนาจให้ผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

(Chief Audit Executive: CAE) ดูแลสายงานตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายตรวจสอบ และสำนักงานตรวจสอบเทคโนโลยีและสารสนเทศ ซึ่งมีโครงสร้างการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (Audit Committee: AC) และการบริหารงานทั่วไปขึ้นตรงต่อผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและการรายงาน ทั้งนี้ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรสายงานตรวจสอบอย่างชัดเจน และเผยแพร่ให้พนักงาน ธ.ก.ส. ทุกคนรับทราบ



ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร

สายงานตรวจสอบ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบอื่น หน่วยงานกำกับดูแล และคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งในการนำเสนอรายงานและการจัดทำแผนการตรวจสอบ โดยได้นำความคาดหวัง ข้อคิดเห็น

ข้อเสนอแนะที่มีต่อการดำเนินงาน มาจัดทำแผนยุทธศาสตร์สายงานตรวจสอบ ระยะ 5 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Good Governance, Risk Management and Compliance: GRC) ที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และความเสี่ยงที่สำคัญของ ธ.ก.ส. (Risk Based Approach) ครอบคลุมทั้งธุรกิจหลักและสนับสนุน รวมถึงประเด็นการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั้ง General Control และ Application Control ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากผู้จัดการ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.



หน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายใน การตรวจสอบภายใน ครอบคลุมถึงการสอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแล กระบวนการบริหารความเสี่ยง ความถูกต้อง

และเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน และรายงานการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบาย วิธีการปฏิบัติงาน กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความเหมาะสมในการดูแลรักษาทรัพย์สิน การสอบทานและติดตามแผนการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากร เพื่อช่วยให้เกิดการบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรสายงานตรวจสอบอย่างชัดเจน และสื่อสารให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบทั่วทั้งองค์กร



การปฏิบัติงาน และการรายงาน แผนยุทธศาสตร์สายงานตรวจสอบ ประกอบด้วย แผนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งเป็นไปตามผลการประเมินความเสี่ยง เพื่อจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

และเกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยสอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. และครอบคลุมทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมทั้งได้นำความคาดหวัง ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อห่วงใยที่มีต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มาใช้ในการกำหนดแผนการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในช่วยสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

สายงานตรวจสอบ มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และฝ่ายจัดการ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน และรายงานสรุปประเด็นสำคัญเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และผู้จัดการ ธ.ก.ส. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมถึงมีการสื่อสารข้อพึงระมัดระวังประเด็นข้อตรวจพบจากผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อกำชับส่วนงานและสาขาที่ไม่ได้รับการตรวจสอบให้ปฏิบัติตามระเบียบวิธีปฏิบัติของ ธ.ก.ส. และกฎเกณฑ์ของทางราชการอย่างเคร่งครัด

สายงานตรวจสอบ มีความตระหนักและให้ความสำคัญในการปรับปรุงแบบการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบ โดยปรับกระบวนการตรวจสอบให้สามารถตรวจสอบได้ครอบคลุมขั้นตอนของกระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการลูกค้าทุกขั้นตอน (End to End Process) และมุ่งเน้นการพัฒนาวัฒนธรรมการตรวจสอบด้วยการยกระดับประสิทธิภาพระบบการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytic) โดยนำเครื่องมือ Idea และ SQL Sever มาใช้ในการวิเคราะห์และจัดทำ Visualization และพัฒนานวัตกรรมกระบวนการ Surprise Check นอกจากนี้ ได้มีการบูรณาการงานร่วมกับสายงานกำกับกับการปฏิบัติงาน ในการกำหนดแผนงานและช่วงเวลาในการตรวจสอบพื้นที่ร่วมกัน มีการสนับสนุนข้อมูลและแลกเปลี่ยนข้อมูลผลการตรวจสอบ/ผลการสอบทาน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น



การรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน สายงานตรวจสอบ มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน และปรับปรุงการปฏิบัติงาน ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน

ของรัฐบาลกิจ และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน ตามคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐบาลกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 ของ สคร. อย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยกำหนดให้มีการประเมินตนเอง การประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยหน่วยรับตรวจ การประเมินโดยฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. รวมถึงการประเมินคุณภาพโดยองค์กรอิสระภายนอก ธ.ก.ส. ทุก ๆ 5 ปี ซึ่งในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้จัดจ้าง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เป็นผู้ประเมิน โดยเปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐบาลกิจของ สคร. มาตรฐานสากลสำหรับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และประกาศและแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของ ธ.ก.ส. มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐาน คู่มือฯ ประกาศและแนวนโยบายดังกล่าว พร้อมทั้งให้คำแนะนำสำหรับการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบ ประกอบกับได้มีการนำมาตรฐาน ISO 19011: 2018 (Audit Management System) มาใช้ยกระดับงานตรวจสอบด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับ ซึ่งได้ผ่านการรับรองตามมาตรฐานติดต่อกัน 3 ปี ตั้งแต่ปีบัญชี 2560



รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความมุ่งมั่น และเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นพื้นฐานในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. ตลอดจนสร้างความสมดุลและความพึงพอใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นกลไกในการสนับสนุนและขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติ และภัยพิบัติ กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้วิสัยทัศน์ด้านธรรมาภิบาล “เป็นธนาคารธรรมาภิบาลชั้นนำระดับสากล” คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย กรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล ประธานคณะกรรมการ
2. นายทองลักษณ์ หาญศึก อนุกรรมการ
3. นางอมรา กลัประทุม อนุกรรมการ
4. นางฤชกร สิริโยธิน อนุกรรมการ
5. พลโท กานต์ กลัมพสุต อนุกรรมการ

ปีบัญชี 2562 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง ได้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมตามกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

- พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านธรรมาภิบาลด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.

- พิจารณากำหนดกรอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับด้านธรรมาภิบาลด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

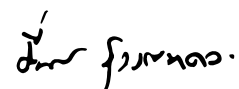
- กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นรายไตรมาสให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรม แผนงาน/โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกองทุนสนับสนุนพัฒนาการตลาดของลูกค้า ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ชุมชนลูกค้า และประชาชนทั่วไป รวมถึงการส่งเสริมเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำกับดูแล ให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติและดำเนินการของ ธ.ก.ส. ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย

- กำกับดูแล ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานเกี่ยวกับการสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า และการช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ

ด้วยความมุ่งมั่น และทุ่มเทของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ธ.ก.ส. มีคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) อยู่ในเกณฑ์ระดับสูงมากอย่างต่อเนื่อง ปี 2562 ได้คะแนน 96.43 คะแนน จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) และได้รับรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 9 (NACC Integrity Awards) ซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจของ ธ.ก.ส. ที่ได้มุ่งมั่นและตั้งใจปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการส่งเสริม สนับสนุน กำกับและติดตาม การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล และพัฒนากลุ่มมาตรฐานสากล โดยใช้หลักธรรมาภิบาลนำการบริหารสู่องค์กรธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน



(นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล)

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

และความรับผิดชอบต่อสังคม

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (Corporate Governance Policy)

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเสริมสร้างให้องค์กรมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการธนาคารจึงมุ่งส่งเสริมให้การดำเนินงานของธนาคารเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งเสริมสร้างให้ธนาคารมีการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน คณะกรรมการ ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) ฉบับนี้ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หมายความว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือและดำเนินงานตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนำจรรยาบรรณในการทำธุรกิจไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรสร้างประโยชน์ที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. คณะกรรมการจะกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสียหายในธนาคาร

3. ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธ.ก.ส. 7 ประการ ได้แก่ 1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ 2) ความสำนึกในหน้าที่ 3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริต 4) ความโปร่งใส 5) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว 6) การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแล และ 7) การมีส่วนร่วม รวมถึงคู่มือธรรมาภิบาล จรรยาบรรณในการทำธุรกิจ และจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนเคร่งครัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกฎหมาย และข้อบังคับของธนาคารที่เกี่ยวข้อง

4. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ ยึดมั่นในความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งดูแลควบคุม และป้องกันการตัดสินใจหรือการกระทำใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริหารงานและปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างจริงจัง รวมทั้งการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม

6. ธนาคารจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งในเรื่องการเงิน และไม่ทางการเงิน รวมทั้งปฏิบัติงานตามมาตรฐานขั้นตอนและระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ โปร่งใส ทันเวลา เชื่อถือได้ และเท่าเทียมกัน

7. ธนาคารจะดำเนินงานโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างสมดุล มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

โดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหาร จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธ.ก.ส. สอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีระบบการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และทบทวน เพื่อให้พนักงานทุกคน ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน และยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมให้เป็นวัฒนธรรมของธนาคาร

ประกาศ ณ วันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2562

(นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ)

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

และความรับผิดชอบต่อสังคม

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



ยุทธศาสตร์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

พัฒนาธรรมาภิบาลสู่มาตรฐานสากล

ธ.ก.ส. เข้าร่วมโครงการของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้แก่ โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ผลประเมินอยู่ในระดับสูงมาก ด้วยคะแนน 96.43 คะแนน และโครงการรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 9 ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส และได้นำเครื่องมือสอบทานองค์กรตามเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ที่ใช้ในตลาดหลักทรัพย์มาเทียบเคียงใช้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธ.ก.ส. ผลการประเมินอยู่ในระดับดีเลิศ ได้ 95.37 คะแนน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ธ.ก.ส. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับสูงเทียบเท่ากับระดับสากล



เสริมสร้างธรรมาภิบาลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ธ.ก.ส. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบธรรมาภิบาลถือเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเป็นปัจจัยในการขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ของ ธ.ก.ส. และส่งเสริมกิจกรรมด้านธรรมาภิบาลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 1,308 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 198,259 คน และให้ความสำคัญกับการรับฟังเสียงของลูกค้า มีการรับฟังเสียงและติดตามข้อร้องเรียนให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการ 100%



สร้างความยั่งยืนสู่องค์กรธรรมาภิบาล

ธ.ก.ส. ดำเนินการสุ่มสอบทานสาขาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 44 สาขา โดยเป็นการสอบทานผู้บริหารและปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติและมาตรการต่าง ๆ ที่ ธ.ก.ส. กำหนด หนังสือชักชวนจาก ธ.ก.ส. โดยใช้วิธีสอบถามสังเกตการณ์ และเอกสารต่าง ๆ พร้อมทั้งให้คำแนะนำการปฏิบัติที่ถูกต้องเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ใช้บริการ ในภาพรวมมีการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติ และมาตรการที่ ธ.ก.ส. กำหนดเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินการได้ร้อยละ 99.43



พัฒนาองค์ความรู้ด้านธรรมาภิบาลสู่ผลสัมฤทธิ์

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญด้านธรรมาภิบาล โดยการให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกคนรับรู้และปฏิบัติตามจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน มีการสื่อสารและจัดกิจกรรมธรรมาภิบาลผ่านทาง Baac Agenda Social media ทาง Line Mr./Mrs. CG วัฒนธรรมสารให้ทุกส่วนงานสื่อสารในการประชุมส่วนงานและรายงานทางระบบการสื่อสารธรรมาภิบาล และได้ประเมินระดับพฤติกรรมองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล คิดเป็นร้อยละ 98.20





การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กำหนด สามารถสรุปในภาพรวมได้ดังนี้

หมวดที่ 1 บทบาทของภาครัฐ

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการอย่างสมดุลและมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยการแยกบทบาทหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย (Policy Maker) การกำกับดูแล (Regulator) การดำเนินการ (Operator) และเจ้าของ (Owner) ออกจากกันอย่างชัดเจน โดยกระทรวงการคลัง ได้ถ่ายทอดนโยบายและทิศทางในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ผ่านแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ ได้เปิดเผยนโยบาย กิจกรรม มาตรการ แนวทางการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามนโยบายจากภาครัฐ ในรายงานกิจการประจำปี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และได้แต่งตั้งผู้แทนจากภาครัฐ เข้าร่วมในคณะกรรมการ เพื่อกำกับติดตามและส่งเสริมให้การดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้โดยจะไม่เข้าไปแทรกแซงในการบริหารงานเพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีอำนาจและอิสระในการบริหารงานอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ในการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น กระทรวงการคลังในฐานะเจ้าของร่วมได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมในการประชุมและทำหน้าที่โดยชอบผ่านการออกเสียงลงมติในที่ประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ธ.ก.ส. ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันทุกประการตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของ ธ.ก.ส. ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการออกเสียงลงมติตามวาระการประชุมทุกวาระ สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นให้ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล รวมทั้งสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศที่เป็นปัจจุบันอย่างเพียงพอและทันเวลา ผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ

สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิร่วมเป็นเจ้าของกิจการและร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ของ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. จะดูแลและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ธ.ก.ส. ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดเป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น มีการกำหนดกฎเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งวิธีการในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นประจำปี โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ซักถาม หรือส่งคำถามล่วงหน้าได้

แนวทางปฏิบัติ

- 1) จัดการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชี
- 2) การประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และนำบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ว่าด้วยการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นมาใช้บังคับโดยอนุโลม
- 3) แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา และสถานที่ พร้อมวาระการประชุมทางหนังสือพิมพ์ รวมทั้งส่งข้อมูลเกี่ยวกับสถานะแห่งกิจการและสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทางไปรษณีย์ตอบรับก่อนประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. ที่ www.baac.or.th
- 4) ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปีและออกเสียงภายใต้กรอบกฎหมายที่กำหนด
- 5) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละระเบียบวาระที่เสนอ
- 6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมใหญ่สามัญประจำปีผ่านทางเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. ที่ www.baac.or.th ที่เมนูติดต่อ ธ.ก.ส. เมนูย่อย ช่องทางการติดต่อ
- 7) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี
- 8) ให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าร่วมประชุมหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบฟอร์มที่กำหนด
- 9) นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการนับคะแนนเสียง เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว และเป็นมาตรฐาน โดยจะระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในทุก ๆ วาระ ว่ามีจำนวนเสียงอย่างละเท่าใด และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละเท่าใดของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนผู้ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนเท่าใดอย่างชัดเจน
- 10) จัดให้มีผู้แทนจากธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ และผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง เข้าร่วมประชุมเพื่อสังเกตการณ์และเป็นสักขีพยานในการประชุมเป็นไปด้วยความถูกต้อง พร้อมทั้งมีผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ซึ่งพร้อมที่จะชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มิข้อซักถาม
- 11) ธ.ก.ส. ส่งและเผยแพร่รายงานการประชุมใหญ่ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบโดยทั่วถึงทุกราย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. ที่ www.baac.or.th
- 12) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับเงินปันผลจากส่วนแบ่งกำไรที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกคนในฐานะเป็นเจ้าของกิจการได้รับการปฏิบัติตามสิทธิพื้นฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทุกประการตามที่กฎหมายกำหนด และมีสิทธิได้รับสารสนเทศที่เป็นปัจจุบันอย่างเพียงพอผ่านช่องทางต่าง ๆ

แนวทางปฏิบัติ

- 1) ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติตามสิทธิพื้นฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
- 2) ผู้ถือหุ้นได้รับเอกสารและข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอครบถ้วนและทันเวลาเพื่อประกอบการตัดสินใจ



3) ผู้ถือหุ้นได้รับการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิต่าง ๆ เช่น การรับเงินปันผล การซื้อหรือโอนหุ้น ฯลฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานข้างต้นแล้ว ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นไว้ในรายงานกิจการประจำปี ในเว็บไซต์ ธ.ก.ส. www.baac.or.th หรือสอบถามผ่านเครือข่ายที่ทำการสาขาของ ธ.ก.ส. ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ หรือผ่านทาง ธ.ก.ส. Call Center โทร 0 2555 0555 หรือติดต่อผ่าน งานหุ้น ธ.ก.ส. ฝ่ายบริหารการเงิน หมายเลขโทรศัพท์ 0 2558 6555 ต่อ 6780-1 รวมทั้งได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิออกเสียงลงมติไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมที่ ธ.ก.ส. จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายก่อนการประชุม

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้พิจารณาดูแลให้เรื่องสำคัญทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่องานการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ได้ผ่านการพิจารณาของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชี

ในการจัดประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกราย ในปีบัญชี 2562 ที่ผ่านมา ได้มีการจัดการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 54 ประจำปีบัญชี 2561 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 27 มิถุนายน 2562 เวลา 10.00 น. ณ ห้องวายุภักษ์แกรนด์บอลรูม โรงแรมเซ็นทรา ศูนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร มีการจัดเตรียมสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทาง พร้อมการอำนวยความสะดวกในบริเวณสถานที่จัดประชุมให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและให้บริการตรวจสอบเอกสารการเข้าร่วมประชุม การลงทะเบียน การมอบฉันทะ รวมทั้งมีระบบการจัดการรักษาความปลอดภัยและแผนรองรับกรณีมีเหตุฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมได้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้จัดทำหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องที่ประกอบด้วยข้อมูล อาทิ วัน เวลา และสถานที่จัดประชุม ผู้ถือหุ้น วาระการประชุมเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติแบ่งเป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจนเป็นต้น รวมทั้งแนบแผนที่และวิธีการเดินทางไปยังสถานที่จัดการประชุม และเผยแพร่ในเว็บไซต์ ธ.ก.ส. www.baac.or.th เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 (20 วันก่อนการประชุม) และนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อในทะเบียนหุ้นทางระบบไปรษณีย์ตอบรับ เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 (13 วันก่อนการประชุม) และลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์มติชนรายวัน ฉบับวันที่ 17-18 มิถุนายน 2562 (10-11 วันก่อนการประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วม

การประชุม ทั้งนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าหรือเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระในการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ได้ตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2562 (20 วันก่อนการประชุม) ผ่านหลายช่องทาง ได้แก่ เว็บไซต์ www.baac.or.th หัวข้อ “ติดต่อ ธ.ก.ส.” หัวข้อย่อย “ช่องทางการติดต่อ” หรือที่ ธ.ก.ส. Call Center หมายเลขโทรศัพท์ 0 2555 0555

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ ธ.ก.ส. ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้มีการระบุถึงเอกสาร หลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุม โดยผู้รับมอบฉันทะจะมีสิทธิตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังการที่ประธานในที่ประชุมได้กล่าวเปิดประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป

นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายเงินปันผล

ในการจ่ายเงินปันผลของ ธ.ก.ส. เป็นไปตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 หมวด 7 การจัดสรรกำไร มาตรา 35 กำไรสุทธิประจำปีที่เหลือจากการจัดสรรเพื่อจ่ายโบนัส ตามมาตรา 26 ให้โอนเข้าบัญชีกำไรสะสม

มาตรา 36 ห้ามมิให้ธนาคารจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรสะสม

มาตรา 37 ทุกคราวที่ธนาคารจ่ายเงินปันผล ให้ธนาคารจัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรอง ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่าย

เมื่อเงินสำรองตามวรรคก่อนมีจำนวนเท่ากับจำนวนเงินมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วหรือมากกว่านั้น ธ.ก.ส. จะงดการจัดสรรหรือลดจำนวนเงินที่จะต้องจัดสรรเป็นเงินสำรองก็ได้

การจัดสรรจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ซึ่งหลังจากที่ประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล ธ.ก.ส. ได้แจ้งการจ่ายเงินปันผลเป็นหนังสือแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย และทำการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับจากวันที่ที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นลงมติอนุมัติ

ในปี 2562 ที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 54 ประจำปีบัญชี 2561 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 27 มิถุนายน 2562 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นเงิน 5,594,533,890 บาท ส่วนเงินปันผลของกระทรวงการคลัง ธ.ก.ส. ได้นำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน รวมเป็นเงิน 5,582,075,130 บาท ซึ่งสามารถจ่ายเงินปันผลได้ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2562

¹ พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 หมวด 4 มาตรา 27 (9)



การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. จะพิจารณาให้ความเห็นชอบ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และตามข้อ 10 แห่งกฎกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาล พ.ศ. 2548 ที่กำหนดให้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชีรัฐบาลทุกแห่ง สำหรับในปีบัญชี 2562 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้กำหนด ค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชี ธ.ก.ส. เป็นเงิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) โดยไม่รวมค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบ รวมถึงข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

ในการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. จะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม มีการชี้แจงรายละเอียดการประชุม รูปแบบการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามได้อย่างเต็มที่ภายใต้การจัดสรรเวลาที่เหมาะสม และเพียงพอ โดยมีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. เข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อซักถาม นอกจากนี้ ได้เชิญผู้แทนจากส่วนราชการเข้าร่วมสังเกตการณ์และเป็นสักขีพยาน ในการประชุม ประกอบด้วย ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐบาล และผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อให้การประชุม การลงคะแนน และการตรวจนับคะแนน เป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ตรวจสอบได้ และช่วยอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะในการลงคะแนนเข้าร่วมการประชุมและการลงคะแนนในวาระการพิจารณาต่าง ๆ โดยได้จัดพิมพ์บาร์โค้ดไว้ในแบบลงคะแนนที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม และติดตั้งคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการลงคะแนนเข้าร่วมการประชุมและการประมวลผลการลงมติโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียง ซึ่งช่วยให้ประธานในที่ประชุมสามารถแจ้งผลจากการนับคะแนนการลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งบอกรายละเอียดอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ธ.ก.ส. จะมีการจัดเก็บผลการนับคะแนนเสียงจากการลงมติทั้งหมดเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้กำกับการให้มีการเปิดเผยมติการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไป

จากวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านทางเว็บไซต์ ธ.ก.ส. www.baoc.or.th ในหัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” หัวข้อย่อย “การประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส.” และ “มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียง”

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ดูแลให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก โดยมอบหมายให้เลขานุการของที่ประชุมทำการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วย ระเบียบวาระการประชุม มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จำแนกเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม คำชี้แจงความเห็นของที่ประชุม จากนั้นจัดทำรายงานการประชุมฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อทราบ หลังจากนั้นจึงจัดส่งรายงานการประชุมฉบับสมบูรณ์ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบทางไปรษณีย์ พร้อมกับการเผยแพร่รายงานการประชุมฯ ทางเว็บไซต์ ธ.ก.ส. www.baoc.or.th ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” หัวข้อย่อย “การประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส.” และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบอีกครั้งพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมครั้งใหม่เป็นประจำทุกปี ในกรณีที่มีประเด็นคำถามในที่ประชุมแต่ไม่ได้ตอบในที่ประชุม ธ.ก.ส. จะรับเป็นข้อสังเกตและชี้แจงภายหลังจากการประชุมให้ทราบเป็นราย ๆ ไป

หมวดที่ 3 คณะกรรมการ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

พระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 มาตรา 14 กำหนดให้มีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสองคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง และให้ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการและเลขานุการ

สำหรับกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งอย่างน้อยต้องมีผู้แทนจากส่วนงานต่าง ๆ ส่วนงานละ 1 คน ได้แก่ กระทรวงการคลัง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ธนาคารแห่งประเทศไทย และสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ รองประธานกรรมการ หรือกรรมการ ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง อยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจะแต่งตั้งให้เป็นรองประธานกรรมการ หรือกรรมการอีกก็ได้ เมื่อรองประธานกรรมการ หรือกรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ คณะรัฐมนตรีอาจแต่งตั้งผู้อื่นเป็นรองประธานกรรมการ หรือกรรมการแทน ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งแทนนี้ให้อยู่ในตำแหน่งตามวาระของผู้ที่ตนแทน

รายนามคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

- | | |
|------------------------------|------------------|
| 1. นายอุตตม สาวนายน | ประธานกรรมการ |
| 2. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์ | รองประธานกรรมการ |
| 3. นางปานทิพย์ ศรีพิมล | กรรมการ |
| 4. นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์ | กรรมการ |
| 5. นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ | กรรมการ |



6. นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	กรรมการ
7. นายสมบูรณ์ จิตเป็นธม	กรรมการ
8. นายทองลักษณ์ หาญศึก	กรรมการ
9. นางสาวรินวดี สุวรรณมงคล	กรรมการ
10. นายสุวิญญู ใจจนวานิช	กรรมการ
11. นางอมรา กลับประทุม	กรรมการ
12. นางฤศกร สิริโยธิน	กรรมการ
13. พลโท กานต์ กลัมพสุต	กรรมการ
14. นายจรูญเดช เจนจรัสกุล	กรรมการ
15. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	กรรมการและเลขานุการ

การเปลี่ยนแปลง

1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ ถึงวันที่ 15 กรกฎาคม 2562
2. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
3. นางนันทิยา วงศ์สมิทธิ	ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562
4. นายวัชร จัตตวิริยะ	ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 20 ตุลาคม 2562
5. นายลือชัย ชัยปริญา	ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 20 ตุลาคม 2562

อำนาจหน้าที่

พระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 18 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลทั่วไปซึ่งกิจการของธนาคาร อำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง

1. การออกข้อบังคับว่าด้วยทุนของธนาคาร
2. การออกข้อบังคับว่าด้วยการค้าประกันเงินกู้ตามมาตรา 10 (2)
3. การออกข้อบังคับว่าด้วยการมอบอำนาจของผู้จัดการให้แก่

พนักงานของธนาคารตามมาตรา 23

4. การออกข้อบังคับว่าด้วยการให้เงินกู้ตามมาตรา 31
5. การออกข้อบังคับว่าด้วยการขายหรือขายลดช่วงตัวเงิน

แก่สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามมาตรา 33

6. การออกข้อบังคับกำหนดอัตราค่าแห่ง เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก ค่ารับรอง และเงินเพิ่มอย่างอื่น

7. การออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเรียกประกัน การเลื่อนเงินเดือน การถอดถอน วินัย การสอบสวน และการลงโทษ

8. การออกข้อบังคับว่าด้วยการสงเคราะห์ผู้จัดการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ซึ่งพ้นจากการเป็นผู้จัดการ พนักงานหรือลูกจ้าง

9. การตั้งสาขาหรือตัวแทนของธนาคาร

10. การออกข้อบังคับเกี่ยวกับธุรกิจอื่น ๆ ของธนาคาร

ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมายให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้งผู้จัดการและกำหนดอัตราเงินเดือนของผู้จัดการ ด้วยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง และให้ผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารกิจการของ ธ.ก.ส. ให้เป็นไปตาม นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ และตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย และให้มีอำนาจหน้าที่ในการบรรจุแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่งหรือเงินเดือน ลงโทษทางวินัย หรือถอดถอนจากตำแหน่งพนักงาน ตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด และกำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ หรือข้อกำหนดของ คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

คุณสมบัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

กรรมการ ธ.ก.ส. ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ กำหนดไว้ในมาตรา 15 แห่งพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 ประกอบ มาตรา 5 และมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับ กรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และประกาศธนาคาร แห่งประเทศไทย ฉบับที่ สกส. 13/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการ โดยตำแหน่ง ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสถาบัน การเงินเฉพาะกิจ

การสรรหากรรมการ ธ.ก.ส.

มีกรอบแนวทางในการแต่งตั้งรองประธานกรรมการและกรรมการ ธ.ก.ส. ทั้งคณะ ตามแนวทางที่กระทรวงการคลังและธนาคาร แห่งประเทศไทยกำหนด โดยจำแนกตามลักษณะขององค์ประกอบ และที่มาตามที่กฎหมายกำหนด จำแนกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผู้แทนส่วนราชการ ผู้แทนส่วนงาน หน่วยงานต้นสังกัด เป็นผู้เสนอชื่อผู้แทน

1. ผู้แทนกระทรวงการคลัง
2. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
3. ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
4. ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
5. ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย

กลุ่มที่ 2 ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการ ธ.ก.ส. เป็นผู้คัดเลือกจาก ผู้แทนสหกรณ์ที่มีจำนวนการถือหุ้น ธ.ก.ส. สูงสุด 10 สหกรณ์แรก โดยใช้หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้แทนฯ ตามกรอบมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และเป็นไปตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วสรุปผลเสนอประธาน กรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณาคัดเลือกผู้แทนสหกรณ์การเกษตร ผู้ถือหุ้น เป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

กลุ่มที่ 3 ผู้ทรงคุณวุฒิ ธ.ก.ส. คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ ธ.ก.ส. และดำเนินการตามแนวทาง การแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจที่ สคร. กำหนด ดังนี้



1. การกำหนดสมรรถนะหลักและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) เป็นการดำเนินการ โดยให้ผู้บริหารสูงสุดของวิสาหกิจและ สคร. ร่วมกันพิจารณากำหนด Skill Matrix ของกรรมการวิสาหกิจให้สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์ของวิสาหกิจ เพื่อใช้ในการพิจารณาสรรหาและแต่งตั้งกรรมการวิสาหกิจ โดย สคร. ได้กำหนดให้ทุกวิสาหกิจต้องมี Skill Matrix หลัก 4 ด้าน ได้แก่ การเงิน บัญชี กฎหมายและเทคโนโลยีสารสนเทศและกำหนดเพิ่มเติมได้แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการทั้งหมด

2. การสรรหาและเสนอชื่อให้คณะกรรมการวิสาหกิจพิจารณา รายชื่อนักธุรกิจที่ได้มาจากการสรรหาหรือการเสนอชื่อจากกระทรวงเจ้าสังกัดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่าสองเท่าของจำนวนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองกรรมการวิสาหกิจ (คณะกรรมการกลั่นกรองฯ) พิจารณา โดยบุคคลที่ได้รับการสรรหาและเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด มีความรู้ ความเชี่ยวชาญสอดคล้องกับ Skill Matrix และต้องพิจารณาเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์การทำงานในภาคธุรกิจ (ภาคธุรกิจ หมายถึง ภาคเอกชนวิสาหกิจ หรือหน่วยงานที่ไม่ใช่ส่วนราชการ) ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของวิสาหกิจนั้น

3. การพิจารณาคัดเลือก คณะอนุกรรมการกลั่นกรองฯ พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการวิสาหกิจนำเสนอประธาน คณ. ให้ความเห็นชอบ

4. การเห็นชอบรายชื่อ เมื่อประธาน คณ. ให้ความเห็นชอบรายชื่อนักธุรกิจที่จะเสนอแต่งตั้งแล้วให้กระทรวงเจ้าสังกัดดำเนินการนำเสนอคณะรัฐมนตรีหรือดำเนินการเพื่อแต่งตั้งตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับของวิสาหกิจ

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลับกรองกำกับดูแลงานตามภารกิจของ ธ.ก.ส. และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรอบคอบ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ พิจารณาจากกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวนโยบาย ภารกิจ ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ตลอดจนความรู้ความสามารถ (Skill Matrix) ที่จำเป็น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง จำนวน 12 คณะ จำแนกเป็นคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งตามกฎหมาย จำนวน 5 คณะ และคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งตามภารกิจ จำนวน 7 คณะ ดังนี้

แต่งตั้งตามกฎหมาย	แต่งตั้งตามภารกิจ
1. คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.	1. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
2. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	2. คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
3. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.	3. คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
4. คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.	4. คณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัยและพัฒนา
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ¹	5. คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
	6. คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
	7. คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย ²

หมายเหตุ ในปีบัญชี 2562 มีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

¹ ควบรวมคณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ ธ.ก.ส. กับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และปรับเปลี่ยนอำนาจหน้าที่ให้ครอบคลุมด้านการสรรหากรรมการ ธ.ก.ส. การสรรหากรรมการชุดย่อย การสรรหาผู้บริหารที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และการกำหนดค่าตอบแทน

² คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานสินเชื่อ SME เกษตร เปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทยและปรับเปลี่ยนอำนาจหน้าที่ให้ครอบคลุมภารกิจเกี่ยวกับธุรกิจชุมชน เพื่อสนับสนุนนโยบายที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนตามแนวทางประชารัฐสร้างไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. 1 คน และกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. อย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และให้หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (ข้อมูล ณ วันที่

31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

1. นายวิเศษ ใจจริง ทรัพย์สังสุท กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการ
2. นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
3. นายสมบุญ จิตเป็นธม กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
4. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน เลขานุการ



อำนาจหน้าที่

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. สอบทานให้ ธ.ก.ส. มีกระบวนการทางการเงินอย่างถูกต้องน่าเชื่อถือ
3. สอบทานการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.
4. สอบทานให้ ธ.ก.ส. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส.
6. พิจารณานอุมัติกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ และแบบประเมินตนเองของสายงานตรวจสอบ
7. สอบทานโครงสร้าง ความเพียงพอและคุณภาพของทรัพยากรสายงานตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. เพื่อให้การปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สนับสนุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
8. แสดงความคิดเห็นต่อคุณสมบัติของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน (CAE) และหัวหน้างานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance)
9. เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน โดยให้ผู้จัดการเสนอความเห็นประกอบการพิจารณา
10. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นรวมถึงเสนอคำตอบแทนที่เกี่ยวข้องของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

11. พิจารณาให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

12. ติดตามการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการตามข้อเสนอแนะของสายงานตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี รวมทั้งองค์กรกำกับดูแลเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

13. กรณีคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามี การปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ

ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้แจ้งต่อผู้จัดการเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. ดำเนินการแก้ไขให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

กรณีการฝ่าฝืนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และกฎหมายอื่น ๆ หากคณะกรรมการ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทย

14. ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างร้ายแรง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีรายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายในให้รายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทันที เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ชักช้า

15. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

16. กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. มีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาให้มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องโดยการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ ให้นำคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของข้อ 4.5 และข้อ 4.6 มาใช้บังคับแก่ลักษณะต้องห้ามของผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องโดยอนุโลม

17. ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยตรง

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.

กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ในกรณีจำเป็นอาจเชิญบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องได้ โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการตรวจสอบ หากกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ อาจใช้วิธีการประชุมโดยวิธีอื่น สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	6	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
การรายงาน	4	- รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
	1	- รายงานสรุปผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นประจำปีบัญชี 2562



คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน และกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 2 คน และให้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกำกับกำกับการปฏิบัติงานเป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

โครงสร้างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

- นางอุษุกร สิริโยธิน กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการ
- นายสุวิญญ โรจนวานิช กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- นางอมรา กลับประทุม กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ กรรมการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกำกับการปฏิบัติงาน เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงกรรมการ ธ.ก.ส. ในคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นางอุษุกร สิริโยธิน	ประธานกรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน
นายสุวิญญ โรจนวานิช	ประธานกรรมการ กรรมการ	1 เมษายน 2562	14 พฤศจิกายน 2562
		15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน
นางอมรา กลับประทุม	กรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน

พ้นจากตำแหน่ง

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นายวัชร ฉัตรวิริยะ	กรรมการ	1 เมษายน 2562	20 ตุลาคม 2562
นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ	1 เมษายน 2562	31 กรกฎาคม 2562

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ โดยให้ครอบคลุมถึงการประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและกระบวนการการบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- พิจารณายุทธศาสตร์ แผนงาน และกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- พิจารณาปัจจัยเสี่ยง และเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
- ติดตาม กำกับ การบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนด
- ติดตามดูแลให้ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. มีความเข้าใจและมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอ้างอิงแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงการคลัง และคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน
- พิจารณา ติดตาม และทบทวนผลการประเมินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ธ.ก.ส.
- รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอในเรื่องที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- แต่งตั้งที่ปรึกษาหรือคณะทำงาน เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย



รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง

1. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อ.ก.ส. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 และนายวัชร จิตร์วิริยะ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อ.ก.ส. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2562 ส่งผลให้ต้องพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

2. คณะกรรมการ อ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 13/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยแต่งตั้งนางอุรุกร สิริโยธิน เป็นประธานกรรมการ เนื่องจากมีความรู้

และประสบการณ์ และแต่งตั้งนายสุวิญญู ใจจนวนิช เป็นกรรมการ เพื่อลดภาระหน้าที่ให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	11	การประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
การรายงาน	23	- รายงานนำเสนอคณะกรรมการ อ.ก.ส. เพื่อรับทราบหรือพิจารณาทุกไตรมาส
	1	- รายงานแสดงต่อผู้ถือหุ้นในรายงานกิจการประจำปีของ อ.ก.ส.
	4	- รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนด

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ อ.ก.ส.

พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 19 กำหนดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้นในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง ประกอบด้วย กรรมการรัฐวิสาหกิจคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้างซึ่งแต่งตั้งจากฝ่ายบริหารของรัฐวิสาหกิจ ไม่น้อยกว่าห้าคน แต่ไม่เกินเก้าคน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้างซึ่งแต่งตั้งจากสมาชิกของสหภาพแรงงานของรัฐวิสาหกิจมีจำนวนเท่ากับผู้แทนฝ่ายนายจ้าง เป็นกรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ชุดปัจจุบันดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ คณะกรรมการ อ.ก.ส. ได้แต่งตั้งประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ อ.ก.ส. 1 คน แต่งตั้งผู้แทนฝ่ายนายจ้าง จำนวน 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง จำนวน 9 คน และให้ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ เป็นกรรมการและเลขานุการ

โครงสร้างคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ อ.ก.ส.

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ได้แก่

กรรมการรัฐวิสาหกิจ

นายสุวิญญู ใจจนวนิช กรรมการ อ.ก.ส. ประธานกรรมการ

ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง

1. นายศรายุทธ ยิ้มยวน กรรมการ
2. นายเกษมพล เงินรวง กรรมการ
3. นายสันติ เจริญสุข กรรมการ
4. นายสมเกียรติ กิมมาวหา กรรมการ
5. นายสมภพ รอดกลาง กรรมการ
6. นายวิชาญ ศรีรัตนวิไล กรรมการ
7. นายสมเกียรติ สิทธิชัยพร กรรมการ
8. นายกิตติเทพ อรรถพร กรรมการ
9. นายโยธิน เพิ่มพูล กรรมการและเลขานุการ

ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง

1. นายประสิทธิ์ พาโฮม กรรมการ
2. นายประยุทธ มั่งมี กรรมการ
3. นายเบญจรงค์ ภูทองวัฒนวงศ์ กรรมการ
4. นายสฤติย์ บุญเสื่อ กรรมการ
5. นายภาณุมาศ ศรีภานุมาต กรรมการ
6. นายศุภชัย วงศ์เวดิน กรรมการ
7. นายยุทธการ ศรีรับขวา กรรมการ
8. นายสมปราชญ์ เขินกลาง กรรมการ
9. นายสุเมธ ผ่อนผัน กรรมการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจ
4. ปกป้องหาหรือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปกป้องหาหรือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ อ.ก.ส.

กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีกรรมการฝ่ายนายจ้างและผู้แทนฝ่ายลูกจ้างอย่างน้อยฝ่ายละหนึ่งคน สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้



การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	12	การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.
การรายงาน	1	รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทราบ

คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นสมควร โดยมีรองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง เป็นเลขานุการ

โครงสร้างคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

- นางปานทิพย์ ศรีพิมล กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการ
- นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- นายสุวิญญู ใจจนวานิช กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ

- พลโท กานต์ กลัมพสุต กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- ประมวลผล และพิจารณาขึ้นค่าตอบแทน และค่าตอบแทนพิเศษของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณา โดยให้นำค่าตอบแทนที่พนักงานได้รับตามผลตอบแทนจากการประเมินผลการปฏิบัติงานมาประกอบการพิจารณาขึ้นค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ด้วย
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

การเปลี่ยนแปลงกรรมการ ธ.ก.ส. ในคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นางปานทิพย์ ศรีพิมล	ประธานกรรมการ	16 มกราคม 2563	ปัจจุบัน
นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล	กรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน
นายสุวิญญู ใจจนวานิช	กรรมการ	1 ตุลาคม 2562	ปัจจุบัน
พลโท กานต์ กลัมพสุต	กรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน

พ้นจากตำแหน่ง

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นายถุษาญา จินะวิจารณ์	ประธานกรรมการ	1 เมษายน 2562	31 ธันวาคม 2562
นางน้ำผึ้ง วงศ์สิทธิ์	กรรมการ	1 เมษายน 2562	31 กรกฎาคม 2562

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง

- นางน้ำผึ้ง วงศ์สิทธิ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ธ.ก.ส. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ส่งผลให้ต้องพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ
- คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 11/2562 วันที่ 25 กันยายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์

- และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. โดยแต่งตั้งนายสุวิญญู ใจจนวานิช เป็นกรรมการ แทนกรรมการเดิมที่ลาออก (นางน้ำผึ้ง วงศ์สิทธิ์) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2562 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 13/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์



และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ อ.ก.ส. โดยแต่งตั้ง พลโท กานต์ กลัมพสุต เป็นกรรมการ และประธานกรรมการ พัฒนสุขสวัสดิ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ออกจากองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

4. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อ.ก.ส. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้ต้องพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

5. คณะกรรมการ อ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 วันที่ 16 มกราคม 2563 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมิน

ผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ อ.ก.ส. โดยแต่งตั้งนางปณิธิย์ ศรีพิมล เป็นประธานกรรมการ แทนประธานกรรมการเดิมที่ลาออก (นายกฤษฎา จินะวิจารณ์) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ อ.ก.ส.

กำหนดให้มีการประชุมตามความจำเป็น และตามที่ประธานกรรมการเห็นสมควร โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	3	การประชุมคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ อ.ก.ส.
การรายงาน	1	รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ อ.ก.ส.

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ อ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 13/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยควรวรรณคณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ อ.ก.ส. และปรับปรุงอำนาจหน้าที่ให้ครอบคลุมด้านการสรรหากรรมการ อ.ก.ส. การสรรหากรรมการชุดย่อย การสรรหาผู้บริหารที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ อ.ก.ส. และการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ อ.ก.ส. ประกอบด้วยประธานกรรมการ 1 คน กรรมการซึ่งแต่งตั้งจากคณะกรรมการ อ.ก.ส. จำนวนไม่น้อยกว่า 2 คน และให้ผู้จัดการ อ.ก.ส. เป็นเลขานุการ รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์กรและทรัพยากรมนุษย์ และรองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

1. นายสุวิชัย ไรจนวนิช กรรมการ อ.ก.ส. ประธานกรรมการ
2. นางอมรา กลัประทุม กรรมการ อ.ก.ส. กรรมการ
3. นางกฤษกร สิริโยธิน กรรมการ อ.ก.ส. กรรมการ
4. พลโท กานต์ กลัมพสุต กรรมการ อ.ก.ส. กรรมการ
5. นายจรูญเดช เจนจรัสกุล กรรมการ อ.ก.ส. กรรมการ
6. ผู้จัดการ อ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ เลขานุการ
7. รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลด้านกลยุทธ์องค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ผู้ช่วยเลขานุการ
8. รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. ด้านการสรรหา

1.1 กรรมการผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์ การสรรหาผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น เป็นกรรมการ อ.ก.ส.
- (2) คัดเลือก ตรวจสอบคุณสมบัติผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้นที่เข้ารับการสรรหา โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาคัดเลือก
- (3) สรุปผลเสนอประธานกรรมการ อ.ก.ส. พิจารณาคัดเลือก และให้ความเห็นชอบผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น เป็นกรรมการ อ.ก.ส. เพื่อส่งให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เสนอคณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจพิจารณาต่อไป

1.2 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการ อ.ก.ส. ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- (2) การคัดเลือก ตรวจสอบคุณสมบัติผู้ทรงคุณวุฒิที่เข้ารับการสรรหา โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาคัดเลือก
- (3) สรุปรายชื่อบุคคลที่ได้จากการสรรหาหรือเสนอชื่อจากกระทรวงการคลัง เสนอคณะกรรมการ อ.ก.ส. พิจารณาให้ความเห็นชอบในจำนวนไม่น้อยกว่าสองเท่าของจำนวนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เพื่อส่งให้ สคร. เสนอคณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจพิจารณาต่อไป



1.3 กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ อ.ก.ส. พิจารณานุมัติ
- (2) คัดเลือก และเสนอรายชื่อ กรรมการ อ.ก.ส. ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ในคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

1.4 ผู้บริหาร อ.ก.ส.

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา รองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่า เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ อ.ก.ส. พิจารณานุมัติ
- (2) คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ดำรงตำแหน่ง รองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า เพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการ อ.ก.ส. แต่งตั้ง

2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

2.1 กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการ

ในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ โดยต้องมี หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณานุมัติ

2.2 ดูแลให้กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายนั้น

2.3 กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

3. การเปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน และจัดทำรายงานการสรรหา และการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อย ต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานกิจการ ประจำปีของ อ.ก.ส. ด้วย

4. กำหนดนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) การเตรียม ความพร้อมในการดำรงตำแหน่ง แผนการพัฒนา และเส้นทางการส่งเสริม ประสบการณ์และผลงาน (Career Path) เพื่อทดแทนตำแหน่งเป้าหมาย

5. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย

การเปลี่ยนแปลงกรรมการ อ.ก.ส. ในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล		ปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
			ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นายสุวิทย์	โรจนวานิช	กรรมการ ประธานกรรมการ	1 เมษายน 2562	30 กันยายน 2562
			1 ตุลาคม 2562	ปัจจุบัน
นางอมรา	กลับประทุม	กรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน
นางฤกษ์	สิริโยธิน	กรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน
พลโท กานต์	กลัมพสุต	กรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน
นายจรัญเดช	เจนจรัสสกุล	กรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน

พ้นจากตำแหน่ง

ชื่อ-สกุล		ปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
			ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นายฤกษ์	จีนะวิจารณ์	ประธานกรรมการ	1 เมษายน 2562	30 กันยายน 2562
นางน้ำผึ้ง	วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ	1 เมษายน 2562	31 กรกฎาคม 2562



รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง

1. นางนัยผิง วงศ์สมิทธิ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อ.ก.ส. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ส่งผลให้ต้องพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ
2. คณะกรรมการ อ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 11/2562 วันที่ 15 กันยายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยแต่งตั้งนายสุวิทย์ ใจจนพานิช เป็นประธานกรรมการ แทน นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นางอมรา กลับประทุม เป็นกรรมการ ผู้จัดการ อ.ก.ส. เป็นกรรมการ รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง เป็นเลขานุการ และรองผู้จัดการที่กำกับดูแลสายงานทรัพยากรมนุษย์ และพัฒนาองค์กร เป็นผู้ช่วยเลขานุการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

(สคร.) หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 1.2 การสรรหากรรมการ กำหนดให้คณะกรรมการควรจัดตั้งคณะอนุกรรมการสรรหา ซึ่งอนุกรรมการสรรหาส่วนใหญ่และประธานอนุกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

3. คณะกรรมการ อ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 13/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยรวบรวมคณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ อ.ก.ส. และปรับเพิ่มอำนาจหน้าที่ให้ครอบคลุมด้านการสรรหากรรมการ อ.ก.ส. การสรรหากรรมการชุดย่อย การสรรหาผู้บริหารที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ อ.ก.ส. และการกำหนดค่าตอบแทน โดยแต่งตั้งนางฤทธิ สิริโยธิน พลโท กานต์ กลัมพสุต และนายจตุรเดช เจริญสกุล เป็นกรรมการเพิ่มเติม และผู้จัดการ อ.ก.ส. ทำหน้าที่เลขานุการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กำหนดให้มีการประชุมตามความจำเป็น และตามที่ประธานกรรมการเห็นสมควร โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	11	การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 9 ครั้ง การประชุมคณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ อ.ก.ส. จำนวน 1 ครั้ง การเสนอเรียนคณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ อ.ก.ส. จำนวน 1 ครั้ง
การรายงาน	1	รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ อ.ก.ส.

คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการเป็นกรรมการ อ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ อ.ก.ส. และหรือผู้ทรงคุณวุฒิรวมกันไม่น้อยกว่า 2 คน และให้รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานอำนาจการ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

โครงสร้างคณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

1. นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ กรรมการ อ.ก.ส. ประธานอนุกรรมการ
2. นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข กรรมการ อ.ก.ส. อนุกรรมการ
3. นายศุภชัย ผุดผ่อง ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
4. นายอนุสรณ์ สุขแสงทอง ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
5. นายจุลยุทธ หิรัญะวลิต ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
6. นายวสิน อธิระญาณาน ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
7. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์กรและทรัพยากรมนุษย์ อนุกรรมการและเลขานุการ
8. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานอำนาจการ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยของพนักงานหรือลูกจ้างหรือคำสั่งอื่นใดของ อ.ก.ส. ตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย
2. วินิจฉัยชี้ขาดกรณีพนักงานตำแหน่งต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าลงมา และลูกจ้าง ส่วนกรณีของพนักงานตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ให้ทำความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการ อ.ก.ส. เพื่อวินิจฉัยชี้ขาดตามข้อบังคับ อ.ก.ส. ฉบับที่ 4 และข้อบังคับ อ.ก.ส. ฉบับที่ 9
3. รวบรวมพยานหลักฐานทุกอย่างที่เกี่ยวข้อง หรือมีคำสั่งให้สอบข้อเท็จจริงเพิ่มเติม
4. เชิญผู้อุทธรณ์หรือผู้เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือมีคำสั่งให้ผู้อุทธรณ์หรือผู้เกี่ยวข้องส่งพยานหลักฐานเพิ่มเติม
5. รับฟังพยานหลักฐาน คำชี้แจง หรือความเห็นของคู่กรณีหรือผู้เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินการอื่นใดที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาอุทธรณ์

ให้ผู้จัดการแต่งตั้งพนักงาน อ.ก.ส. ผู้มีความรู้เฉพาะเรื่องอุทธรณ์ที่คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์พิจารณาอยู่นั้น เรื่องละ 1 คน เป็นอย่างน้อย ร่วมปฏิบัติงานกับคณะอนุกรรมการดังกล่าวได้ และถ้าสภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (สร.ธกส.) เสนอขอให้มีผู้แทนของ สร.ธกส. เข้าร่วม



สังเกตการณ์การพิจารณาอุทธรณ์เรื่องใด ให้คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์เป็นผู้พิจารณาให้ผู้แทนของ สร.อ.ส. เข้าร่วมสังเกตการณ์การพิจารณาเรื่องนั้นได้ตามความเหมาะสม

การเปลี่ยนแปลงกรรมการ อ.ก.ส. ในคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ	ประธานคณะกรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน
นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
กำหนดให้มีการประชุมตามที่ประธานกรรมการเห็นสมควร โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดสำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	12	การประชุมคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
การศึกษาดูงาน	1	การศึกษาดูงานของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
การรายงาน	1	รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ อ.ก.ส.

คณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

คณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ อ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ อ.ก.ส. ผู้แทนจากส่วนงานภายนอกหรือผู้ทรงคุณวุฒิรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คน และให้รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์กรและทรัพยากรมนุษย์เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานอำนาจการ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

โครงสร้างคณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

- นางสาวรณิศา สุวรรณมงคล กรรมการ อ.ก.ส. ประธานอนุกรรมการ
- ผู้แทนกระทรวงการคลัง อนุกรรมการ
- ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด อนุกรรมการ
- นายอรรถนุชย์ ไกรฤกษ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
- นายชาญชัย บุญฤทธิ์ชัยศรี ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
- นายวิมล ปานะบุตร ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
- นายจุลยุทธ หิรัญะสวัสดิ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
- รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์กรและทรัพยากรมนุษย์ อนุกรรมการและเลขานุการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานอำนาจการ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- กลั่นกรองหรือเสนอแนะข้อกฎหมาย และให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการ อ.ก.ส.
- เพื่อพิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญอันเกี่ยวกับการกิจการหรือการดำเนินงานของ อ.ก.ส.
- ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่น ๆ อันเป็นประโยชน์ต่องาน อ.ก.ส.
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมายให้ผู้จัดการแต่งตั้งพนักงาน อ.ก.ส. ผู้มีความรู้ด้านกฎหมายร่วมปฏิบัติงานกับคณะกรรมการดังกล่าวได้

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการ อ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 13/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย โดยปรับเปลี่ยนองค์ประกอบอนุกรรมการ โดยไม่ระบุชื่อผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้แทนกระทรวงการคลัง และผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

กำหนดให้มีการประชุมตามความจำเป็น และตามที่ประธานอนุกรรมการเห็นสมควร โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้



การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	7	การประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
การศึกษาดูงาน	1	การศึกษาดูงานของคณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
การรายงาน	1	รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ อ.ก.ส.

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ อ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน กรรมการ ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ อ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูงของ อ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีรองผู้จัดการ ที่รับผิดชอบด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรรายใหญ่และสถาบันเกษตรกร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงาน กำกับการปฏิบัติงาน ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานพัฒนาลูกค้า และชนบท ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานบริหารงานนโยบายรัฐ และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์องค์กร เป็นผู้ช่วย เลขานุการ ทั้งนี้ คณะกรรมการ อ.ก.ส. อาจแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการดังกล่าวได้

โครงสร้างคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

- นางสาวรีนวิดี สุวรรณมงคล กรรมการ อ.ก.ส. ประธานกรรมการ
- นายทองลักษณ์ หาญศึก กรรมการ อ.ก.ส. อนุกรรมการ
- นางอมรา กลับประทุม กรรมการ อ.ก.ส. อนุกรรมการ
- นางฤศกร สิริโยธิน กรรมการ อ.ก.ส. อนุกรรมการ
- พลโท กานต์ กลัมพสุต กรรมการ อ.ก.ส. อนุกรรมการ
- ผู้จัดการ อ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ อนุกรรมการ
- รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรรายใหญ่ และสถาบันเกษตรกร อนุกรรมการและเลขานุการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกำกับการปฏิบัติงาน ผู้ช่วยเลขานุการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท ผู้ช่วยเลขานุการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานบริหารงานนโยบายรัฐ ผู้ช่วยเลขานุการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์องค์กร ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านธรรมาภิบาล ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ อ.ก.ส.
 - พิจารณากลับกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับด้านธรรมาภิบาล เพื่อเสนอคณะกรรมการ อ.ก.ส.

1.3 กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล เป็นรายไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด

1.4 ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วม การดำเนินกิจกรรม รวมถึงการส่งเสริมเผยแพร่วัฒนธรรมในการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

1.5 กำกับดูแล ให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติและดำเนินการ ของ อ.ก.ส. ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติ ตามเกณฑ์การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย

1.6 พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานด้านธรรมาภิบาลประจำปี

2. ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคม

2.1 พิจารณากำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อ สังคมให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ อ.ก.ส.

2.2 พิจารณากลับกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับด้านการกำกับดูแล ความรับผิดชอบต่อสังคม

2.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรม แผนงาน/โครงการ ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไป

2.4 ติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อ สังคมเป็นรายไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

2.5 กำกับดูแลให้ อ.ก.ส. สามารถดำเนินงานด้านการกำกับ ดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระดับ ผลผลิต (Output) หรือเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้านการกำกับ ดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี ผลลัพธ์ (Outcome) หรือผลกระทบ (Impact) อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด

2.6 พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการดำเนินงาน ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี

3. ทำหน้าที่ที่คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ตามข้อบังคับฉบับที่ 52 ว่าด้วยการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อบังคับฉบับที่ 53 ว่าด้วย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า และคณะกรรมการ กำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ อ.ก.ส. ตามข้อบังคับฉบับที่ 54 ว่าด้วยกองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และข้อบังคับฉบับที่ 55 ว่าด้วยกองทุนบรรเทาความเดือดร้อน ผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ

4. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยดำเนินงานตามที่คณะกรรมการ ธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มอบหมาย

5. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย



การเปลี่ยนแปลงกรรมการ ธ.ก.ส. ในคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล	อนุกรรมการ ประธานอนุกรรมการ	1 เมษายน 2562 1 ตุลาคม 2562	30 กันยายน 2562 ปัจจุบัน
นายทองลักษณ์ หาญศึก	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน
นางอมรา กลับประทุม	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน
นางฤชกร สิริโยธิน	อนุกรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน
พลโท กานต์ กลัมพสุต	อนุกรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน

พ้นจากตำแหน่ง

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ	ประธานอนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	31 กรกฎาคม 2562

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง

1. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ธ.ก.ส. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ส่งผลให้ต้องพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ
2. คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 11/2562 วันที่ 15 กันยายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแต่งตั้งนางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล เป็นประธานอนุกรรมการ แทนประธานอนุกรรมการเดิมที่ลาออก (นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ) เพื่อให้มีองค์ประกอบครบสมบูรณ์ตามที่กฎบัตรกำหนด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป
3. คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 13/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและ

ความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแต่งตั้งนางฤชกร สิริโยธิน และพลโท กานต์ กลัมพสุต เป็นอนุกรรมการเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ และแนวนโยบายของรัฐที่ให้ความสำคัญกับด้านธรรมาภิบาลมากขึ้น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	6	การประชุมคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
การรายงาน	1	รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

คณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัยและพัฒนา

คณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัยและพัฒนา มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการ ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูง

ของ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีรองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรกรรมรายใหญ่และสถาบันเกษตรกร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานสินเชื่อผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรและสถาบันเกษตรกร เป็นผู้ช่วยเลขานุการ



โครงสร้างคณะกรรมการนวัตกรรมการวิจัยและพัฒนา

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

1. นายเจริญเดช เจริญรสกุล กรรมการ อ.ก.ส. ประธานอนุกรรมการ
2. นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์ กรรมการ อ.ก.ส. อนุกรรมการ
3. พลโท กานต์ กลัมพสุต กรรมการ อ.ก.ส. อนุกรรมการ
4. ผู้จัดการ อ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ อนุกรรมการ
5. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านธุรกิจสินเชื่อกเกษตรกรรมรายใหญ่ และสถาบันเกษตรกร อนุกรรมการและเลขานุการ
6. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานสินเชื่อผู้ประกอบการ ธุรกิจเกษตรและสถาบันเกษตรกร ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. ด้านนวัตกรรม

1.1 พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านนวัตกรรม ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ อ.ก.ส.

1.2 กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานด้านนวัตกรรม เป็นรายไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

2. ด้านวิจัยและพัฒนา

2.1 พิจารณากำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัยและพัฒนา ของ อ.ก.ส.

2.2 พิจารณากลับกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับด้านวิจัยและพัฒนา เพื่อเสนอคณะกรรมการ อ.ก.ส.

2.3 กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานด้านวิจัยและพัฒนา เป็นรายไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

3. ทำหน้าที่คณะกรรมการวิจัยและพัฒนา ตามข้อบังคับ ฉบับที่ 50 ว่าด้วยกองทุนสนับสนุนการวิจัย

4. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยดำเนินงานตามที่คณะกรรมการ นวัตกรรม วิจัยและพัฒนา มอบหมาย

5. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย

การเปลี่ยนแปลงกรรมการ อ.ก.ส. ในคณะกรรมการนวัตกรรมการวิจัยและพัฒนา

ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นายเจริญเดช เจริญรสกุล	ประธานอนุกรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน
นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน
พลโท กานต์ กลัมพสุต	อนุกรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน

พ้นจากตำแหน่ง

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นายวัชร จัตตวิริยะ	ประธานอนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	20 ตุลาคม 2562
นายลือชัย ชัยปริญา	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	20 ตุลาคม 2562

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง

1. นายวัชร จัตตวิริยะ และนายลือชัย ชัยปริญา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อ.ก.ส. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2562 ส่งผลให้ต้องพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะกรรมการ ชุดต่าง ๆ

2. คณะกรรมการ อ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 13/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการนวัตกรรมการ วิจัย และพัฒนา โดยแต่งตั้งนายเจริญเดช เจริญรสกุล เป็นประธาน อนุกรรมการ เนื่องจากมีความรู้ ความชำนาญด้านนวัตกรรม เทคโนโลยี

สารสนเทศ และเป็นกรรมการสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง และแต่งตั้ง พลโท กานต์ กลัมพสุต เป็นอนุกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการนวัตกรรมการ วิจัยและพัฒนา กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมี องค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้



การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	5	การประชุมคณะกรรมการการวัดกรรม วิจัยและพัฒนา
การรายงาน	1	รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการกลั่นกรอง

คณะกรรมการกลั่นกรอง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน กรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีรองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลางเป็นเลขานุการ

โครงสร้างคณะกรรมการกลั่นกรอง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

- นางปานทิพย์ ศรีพิมล กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการ
- นางสาววันดี สุวรรณมงคล กรรมการ ธ.ก.ส. อนุกรรมการ
- นายสุวิชัย โจจนวนิช กรรมการ ธ.ก.ส. อนุกรรมการ
- นางฤทัย สิริโยธิน กรรมการ ธ.ก.ส. อนุกรรมการ
- นายจรูญเดช เจริญสกุล กรรมการ ธ.ก.ส. อนุกรรมการ
- ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ อนุกรรมการ
- รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- ด้านกลยุทธ์องค์กร

พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนยุทธศาสตร์ แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีของ ธ.ก.ส.

- ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ และกลั่นกรองงานด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ของ ธ.ก.ส.

- ด้านสินเชื่อ

3.1 การอนุมัติ

- พิจารณาอนุมัติเงินกู้ที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการเกี่ยวกับวงเงินกู้ หลักประกันเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ และการชำระคืนเงินกู้ ตามข้อบังคับฉบับที่ 20 23 26 31 44 45 46 56 และ 60
- พิจารณาอนุมัติการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้
- กรณีที่คณะกรรมการกลั่นกรองพิจารณาเห็นว่าอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส. สมควรเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. หรือเป็นเรื่องนโยบาย เรื่องสำคัญ เรื่องที่ไม่มีข้อบังคับหรือระเบียบปฏิบัติกำหนดไว้ และเรื่องที่มีวงเงินจำนวนมากให้คณะกรรมการกลั่นกรองพิจารณาให้ความเห็นประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ด้วย

3.2 การกลั่นกรอง

- พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขหรือการออกข้อบังคับฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสินเชื่อ
- พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานสินเชื่อและงานนโยบายรัฐ

4. ด้านการบริหารจัดการหนี้

4.1 การอนุมัติเป็นไปตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส.

4.2 กรณีที่คณะกรรมการกลั่นกรองพิจารณาเห็นว่าอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส. สมควรเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้คณะกรรมการกลั่นกรองพิจารณาให้ความเห็นประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ด้วย

4.3 พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการหนี้

5. ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

5.1 การอนุมัติ

พิจารณานุมัติการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์และวงเงินการขอยืมเงินตรงของพนักงานเพื่อซื้ออาวุธปืนสั้นและคอมพิวเตอร์

5.2 การกลั่นกรอง

- พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี
- พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

6. ด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

6.1 การอนุมัติ

- พิจารณานุมัติการซื้อหรือจ้างที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ ตามข้อบังคับฉบับที่ 30 ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ
- พิจารณานุมัติรายงานขอซื้อขอจ้างภายในวงเงินตามข้อบังคับฉบับที่ 30 ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ
- พิจารณานุมัติในการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อเพิ่มวงเงิน เมื่อรวมวงเงินตามสัญญาหรือข้อตกลงเดิมและวงเงินที่เพิ่มขึ้นใหม่แล้ว วงเงินรวมดังกล่าวจะต้องไม่เกินอำนาจอนุมัติ รวมทั้งการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อลดวงเงิน ซึ่งอยู่ในอำนาจอนุมัติเดิม

6.2 การกลั่นกรอง

- พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ
- พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ



7. พิจารณากลับกรองและหรืออนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

8. พิจารณาอนุมัติหรือกลับกรองเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย

9. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่ง ตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย

10. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกลับกรอง

11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย

การเปลี่ยนแปลงกรรมการ อ.ก.ส. ในคณะอนุกรรมการกลับกรอง ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นางปานทิพย์ ศรีพิมล	ประธานอนุกรรมการ	16 มกราคม 2563	ปัจจุบัน
นางสาวรินวดี สุวรรณมงคล	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน
นายสุวิทย์ ไรจนวนิช	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน
นางฤชกร สิริโยธิน	อนุกรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน
นายจตุนต์เดช เจนจรัสสกุล	อนุกรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน

พ้นจากตำแหน่ง

ชื่อ-สกุล	ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
		ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	ประธานอนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	31 ธันวาคม 2562
นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	31 กรกฎาคม 2562

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง

1. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อ.ก.ส. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ส่งผลให้ต้องพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

2. คณะกรรมการ อ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 13/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลับกรอง โดยแต่งตั้งนางฤชกร สิริโยธิน และนายจตุนต์เดช เจนจรัสสกุล เป็นอนุกรรมการเพิ่มเติม เพื่อให้การกลับกรองเรื่องเสนอคณะกรรมการ อ.ก.ส. มีความละเอียดรอบคอบมากที่สุด รวมทั้งปรับปรุงผู้จัดการ อ.ก.ส. ออกจากองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อ.ก.ส. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้ต้องพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

4. คณะกรรมการ อ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 วันที่ 16 มกราคม 2563 มีมติแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลับกรอง โดยแต่งตั้งนางปานทิพย์ ศรีพิมล เป็นประธานอนุกรรมการ แทนประธานอนุกรรมการเดิมที่ลาออก (นายกฤษฎา จินะวิจารณ์) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกลับกรอง

กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการ สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	22	การประชุมคณะอนุกรรมการกลับกรอง
การรายงาน	1	รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ อ.ก.ส.



คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. หรือผู้ทรงคุณวุฒิรวมกันไม่น้อยกว่า 2 คน โดยมีรองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์ดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

โครงสร้างคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

- นางอมรา กลับประทุม กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานอนุกรรมการ
- นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์ กรรมการ ธ.ก.ส. อนุกรรมการ
- นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล กรรมการ ธ.ก.ส. อนุกรรมการ
- นายเกียรติณรงค์ วงศ์น้อย ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
- ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ อนุกรรมการ
- รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์ดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ อนุกรรมการและเลขานุการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ ผู้ช่วยเลขานุการ

การเปลี่ยนแปลงกรรมการ ธ.ก.ส. ในคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล		ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
			ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นางอมรา	กลับประทุม	ประธานอนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน
นางสาวเสริมสุข	สลักเพ็ชร์	อนุกรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน
นายจรูญเดช	เจนจรัสสกุล	อนุกรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน

พ้นจากตำแหน่ง

ชื่อ-สกุล		ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
			ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
นายวัชร	ฉัตรวิริยะ	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	20 ตุลาคม 2562
นายเลื้อชัย	ชัยปริญญา	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	20 ตุลาคม 2562

อำนาจหน้าที่

- พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology: ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของ ธ.ก.ส. เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของ ธ.ก.ส. ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐานรองรับงาน ธ.ก.ส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ธ.ก.ส.
- กำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ ธ.ก.ส. บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)
- ติดตาม ประเมินผล และปรับเปลี่ยนนโยบายและทิศทางการพัฒนา ICT ให้เหมาะสมกับสภาวการณ์และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยในการวินิจฉัย และให้คำแนะนำแก่คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศตามความเหมาะสม
- แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ มอบหมาย
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย



รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง

1. นายวัชร จิตวิริยะ และนายฉัตรชัย ชัยปริญญา ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2562 ส่งผลให้ต้องพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

2. คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 13/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยแต่งตั้งนางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์ นายจรูญเดช เจริญสกุล และนายเกียรติณรงค์ วงศ์น้อย ที่ปรึกษาด้านพัฒนา

ระบบการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง เป็นอนุกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	9	การประชุมคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
การศึกษาดูงาน	1	การศึกษาดูงานของคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
การรายงาน	1	รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 13/2562 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย โดยเปลี่ยนชื่อมาจากคณะกรรมการกำกับการดำเนินงานสินเชื่อ SME เกษตร และแต่งตั้ง พลโท กานต์ กลัมพสุต เป็นประธานอนุกรรมการ นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์ นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์ ประธานสภาเกษตรกรแห่งชาติ และนายรัชพงษ์ เช่งเจริญ เป็นอนุกรรมการ รวมทั้งปรับอำนาจหน้าที่ให้ครอบคลุมภารกิจเกี่ยวกับธุรกิจชุมชน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

คณะกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. หรือผู้ทรงคุณวุฒิ รวมกันไม่น้อยกว่า 2 คน โดยมีรองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรกรรายใหญ่และสถาบันเกษตรกร เป็นอนุกรรมการ และเลขานุการ ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานสินเชื่อผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรและสถาบันเกษตรกร และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท เป็นผู้ช่วยเลขานุการ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. อาจแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการดังกล่าวได้

โครงสร้างคณะกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) ประกอบด้วย

1. พลโท กานต์ กลัมพสุต กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานอนุกรรมการ
2. นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์ กรรมการ ธ.ก.ส. อนุกรรมการ
3. นายทองลักษณ์ หาญศึก กรรมการ ธ.ก.ส. อนุกรรมการ
4. ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ อนุกรรมการ

5. นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
6. นางรัชพงษ์ เช่งเจริญ ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
7. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรกรรายใหญ่ อนุกรรมการและเลขานุการ
8. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานสินเชื่อผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรและสถาบันเกษตรกร ผู้ช่วยเลขานุการ
9. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดนโยบาย เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของชุมชน สนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรยั่งยืน พัฒนางานธุรกิจชุมชนเชื่อมโยงกับทวิชนวน ได้แก่ Smart Farmer ผู้ประกอบการ SME เกษตร กลุ่มวิสาหกิจชุมชน สหกรณ์การเกษตร สถาบันการเงินชุมชน กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พัฒนาระดับธุรกิจชุมชนสู่เกษตรกรอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว ตลอดจนกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานสินเชื่อเพื่อสนับสนุนธุรกิจชุมชน
2. ติดตาม กำกับ การขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปแผนงานกลยุทธ์ที่กำหนด
3. ประสานความร่วมมือกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บรรลุตามเป้าประสงค์ของงาน
4. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความเหมาะสม
5. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย



การเปลี่ยนแปลงกรรมการ ธ.ก.ส. ในคณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย
ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล		ปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่ง	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562	
			ตั้งแต่วันที่	ถึงวันที่
พลโท กานต์	กลัมพสุต	ประธานอนุกรรมการ	15 พฤศจิกายน 2562	ปัจจุบัน
นางสาวเสริมสุข	สลักเพชร	ประธานอนุกรรมการ อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562 15 พฤศจิกายน 2562	14 พฤศจิกายน 2562 ปัจจุบัน
นายทองลักษณ์	หาญศึก	อนุกรรมการ	1 เมษายน 2562	ปัจจุบัน

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย

กำหนดให้มีการประชุมตามความจำเป็น โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ สำหรับปีบัญชี 2562 มีผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่	จำนวน (ครั้ง)	รายละเอียด
การประชุม	7	การประชุมคณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานสินเชื่อ SME เกษตร จำนวน 4 ครั้ง การประชุมคณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชน สร้างไทย จำนวน 3 ครั้ง
การศึกษาดูงาน	1	การศึกษาดูงานของคณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการ ธุรกิจชุมชนสร้างไทย
การรายงาน	1	รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

หลักเกณฑ์ความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ได้กำหนดนิยามของกรรมการที่เป็นอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หน่วยงานของรัฐ หรือบุคคลใดก็ตามที่จะทำให้เกิดการตัดสินใจที่ไม่เป็นอิสระ โดยกรรมการที่เป็นอิสระต้องมีอิสระในการตัดสินใจและควบคุมการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามพันธกิจ เป้าหมาย และประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมมากที่สุด นอกจากนี้ ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 12/2562 เรื่อง ธรรมเนียมปฏิบัติของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ได้กำหนดนิยาม

ของกรรมการอิสระ หมายความว่า กรรมการอิสระตามเกณฑ์ภายในของสถาบันการเงินเฉพาะกิจนั้น ๆ

ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระ ธ.ก.ส. หมายถึง กรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ไม่ใช่กรรมการผู้แทนส่วนราชการหรือส่วนงาน ตามมาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 โดยเป็นบุคคลที่สามารถใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง สามารถผลักดัน ปรับเปลี่ยน หรือให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามพันธกิจ เป้าหมาย และประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ธ.ก.ส.



องค์ประกอบ

1. กรรมการอิสระ อ.ก.ส. ได้แก่ กรรมการอื่นในคณะกรรมการ อ.ก.ส. ที่ไม่ใช่กรรมการผู้แทนส่วนราชการ หรือส่วนงาน ตามมาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509
2. กรรมการอิสระ อ.ก.ส. คัดเลือกกรรมการอิสระ อ.ก.ส. คนหนึ่งเป็นประธานกรรมการอิสระ อ.ก.ส.

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ อ.ก.ส.

1. ไม่เป็นข้าราชการประจำที่ดำรงตำแหน่งในกระทรวงการคลัง
2. ไม่เป็นข้าราชการการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น ที่ปรึกษาทางการเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
3. เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. ไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทนประจำจาก อ.ก.ส. รวมทั้งบริษัทในเครือ บริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ อ.ก.ส.
5. ไม่เป็นผู้ที่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียส่วนตนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะธุรกรรมใด ๆ ของ อ.ก.ส. ในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อ.ก.ส.
6. ไม่เป็นญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ อ.ก.ส.
7. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ อ.ก.ส.
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการเป็นกรรมการอิสระ อ.ก.ส.

บทบาทและหน้าที่

1. ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเอง เมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี
2. มีบทบาทในการสรรหากรรมการ โดยประธานอนุกรรมการสรรหาและอนุกรรมการสรรหาส่วนใหญ่ควรมีความเป็นอิสระ
3. มีบทบาทในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงกำกับดูแลผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามพันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ของ อ.ก.ส. โดยประธานกรรมการ
4. กำหนดค่าตอบแทนและกรรมการส่วนใหญ่ ควรมีความเป็นอิสระ เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดโครงสร้าง ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม
5. มีบทบาทในคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งควรเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

6. รักษามูลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประชาชน
7. พิจารณาให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ อ.ก.ส. และฝ่ายจัดการในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งเรื่องที่ไม่อยู่ในอำนาจรับผิดชอบของคณะกรรมการหรืออนุกรรมการชุดอื่น หรือเรื่องนโยบายและพัฒนา พิจารณางานหรือโครงการสำคัญที่นำเสนอคณะกรรมการ อ.ก.ส. พิจารณาแล้ว แต่ยังไม่ได้รับความเห็นชอบ เนื่องจากขาดความชัดเจนและครบถ้วนของข้อมูล กรรมการอิสระ อ.ก.ส. อาจใช้ความเป็นอิสระในการแนะนำเพื่อให้เรื่องดังกล่าวมีข้อมูลครบถ้วนตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. ได้ให้ข้อสังเกตไว้
8. ติดตามการดำเนินงานที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นจากลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
9. พิจารณารับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนจากลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
10. ควรเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ อ.ก.ส. และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น รวมทั้งมีส่วนร่วมในการซักถามและแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในการประชุมอย่างเต็มความสามารถ
11. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ อ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอ และนำรายชื่อกิจกรรมอิสระ อ.ก.ส. ลงในรายงานกิจการประจำปี สำหรับผลงานของกรรมการอิสระ อ.ก.ส. ถือเป็นข้อมูลภายในของกรรมการอิสระ อ.ก.ส.
12. พิจารณาเรื่องอื่น ๆ ตามที่กรรมการอิสระ อ.ก.ส. เห็นสมควร

การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ อ.ก.ส.

ในปีบัญชี 2562 มีการประชุมกรรมการอิสระ อ.ก.ส. จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1 วันที่ 29 มิถุนายน 2562 และครั้งที่ 2 วันที่ 13 มีนาคม 2563 รวมทั้งได้ร่วมศึกษาดูงาน จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 28-30 มิถุนายน 2562 ในเขตพื้นที่การดำเนินงานของฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนบน (ผอบ.) สนจ.นครพนม และ สนจ.สกลนคร

รายนามกรรมการอิสระ อ.ก.ส. (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

1. นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล ประธานกรรมการอิสระ อ.ก.ส.
2. นางอมรา กลับประทุม กรรมการอิสระ อ.ก.ส.
3. นายสุวิญญู ใจนวนานิช กรรมการอิสระ อ.ก.ส.
4. นางฤชกร สิริโยธิน กรรมการอิสระ อ.ก.ส.
5. พลโท กานต์ กลัมพสุต กรรมการอิสระ อ.ก.ส.
6. นายจรูญเดช เจริญรสกุล กรรมการอิสระ อ.ก.ส.



รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการอิสระ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2562

1. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ กรรมการอิสระ ธ.ก.ส.
ดำรงตำแหน่งถึงวันที่
31 กรกฎาคม 2562
2. นายวัชร จัตตวิริยะ ประธานกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.
ดำรงตำแหน่งถึงวันที่
20 ตุลาคม 2562
3. นายลือชัย ชัยปริญญา กรรมการอิสระ ธ.ก.ส.
ดำรงตำแหน่งถึงวันที่
20 ตุลาคม 2562
4. นางฤชกร สิริโยธิน กรรมการอิสระ ธ.ก.ส.
ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่
12 พฤศจิกายน 2562
5. พลโท กานต์ กลัมพสุต กรรมการอิสระ ธ.ก.ส.
ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่
12 พฤศจิกายน 2562
6. นายจรูญเดช เจนจรัสกุล กรรมการอิสระ ธ.ก.ส.
ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่
12 พฤศจิกายน 2562

เลขานุการธนาคาร

เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐาน บรรษัทภิบาลที่ดี อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 22 และ 23 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 และข้อบังคับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ฉบับที่ 6 ว่าด้วยการมอบอำนาจของผู้จัดการในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอกให้แก่พนักงานธนาคาร จึงแต่งตั้ง รองผู้จัดการที่กำกับดูแล ฝ่ายบริหารกลาง เป็นเลขานุการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 โดยมีอำนาจหน้าที่ สนับสนุนงานของคณะกรรมการในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบ รวมถึงหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ของ ธ.ก.ส. และกฎบัตรของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการแต่ละชุด และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practice)
2. แจ่มมติและนโยบายของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้ถือหุ้น ให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง และติดตามการปฏิบัติตามมติ และนโยบายดังกล่าวผ่านผู้จัดการ
3. ให้ข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในประเด็นกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแล
4. ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของธนาคารเพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
5. จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
6. เป็นผู้บริหารงานด้านธุรการของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
7. ดูแลและรับผิดชอบกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

รายงานและจำนวนครั้งของคณะกรรมการที่เข้าประชุม

ในปีบัญชี 2562 (1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2563) มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 17 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

ลำดับ

ชื่อ		ประชุมประจำเดือน																	รวมการประชุม	
		เม.ย.-62	พ.ค.-62	มิ.ย.-62	ก.ค.-62	ส.ค.-62	ก.ย.-62	ต.ค.-62	พ.ย.-62	ธ.ค.-62	ม.ค.-63		ก.พ.-63	มี.ค.-63	จำนวนครั้ง หรือ/ ทั้งหมด					
		5/2562	6/2562	7/2562	8/2562	9/2562	10/2562	11/2562	12/2562	13/2562	14/2562	15/2562	16/2562	1/2563	2/2563	3/2563	4/2563	5/2563		
1	นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3		
2	นายอุตตม สาวนายน	-	-	-	X	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/	X	11		
3	นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	/	/	/	X	/	/	X	/	/	/	/	/	/	X	/	/	14		
4	นายฤทธิญา จิณะวิจาภณะ	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	X	X	-	-	-	-	9		
5	นางปานทิพย์ ศรีพิมล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	5		
6	นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์	/	/	/	/	/	X	/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	14		
7	นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	X	/	/	14		
8	นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	/	/	/	/	/	X	/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	14		
9	นายสมบุญ จิตเป็นธม	/	/	/	X	/	X	/	/	/	X	/	/	/	/	/	/	14		
10	นายทองลักษณ์ หาดุ๊ก	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	17		
11	นางสาววันดี สุวรรณมงคล	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	X	/	X	/	X	13		
12	นางนันทิ วงศ์สมบัติ	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4		
13	นายวัชร วัชรวิริยะ	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7		
14	นายสุวิทย์ โจนวานิช	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	X	/	X	14		
15	นางอมรา กลับประทุม	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	17		
16	นายเลื้อยชัย ห้วยบริเวณ	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7		
17	นางนงนุช สิริโชติ	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9		
18	พลโท กานต์ กลัมพสุต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	X	/	/	/	/	8		
19	นายจรูญเดช เจริญสุกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	X	X	/	7		
20	นายอภิรักษ์ สุขประเสริฐ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	17		
รวม		15	15	14	12	14	11	13	10	14	12	15	15	14	13	14	11	14		
กรรมการทั้งหมด		15	15	15	15	14	14	14	12	15	15	15	15	15	15	15	15	15		

คำชี้แจง : การประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำเดือนกันยายน พฤศจิกายน ธันวาคม 2562 และมกราคม มีนาคม 2563 มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563



**การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะ
ในปีบัญชี 2562 (1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2563)**

รายงานคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

คณะ กรรมการ ธ.ก.ส. รวม 17 ครั้ง	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ ธ.ก.ส. รวม 6 ครั้ง	คณะ กรรมการ กำกับ ความเสี่ยง รวม 11 ครั้ง	คณะ กรรมการ สัมพันธ ธ.ก.ส. รวม 12 ครั้ง	คณะ กรรมการ กำหนด หลักเกณฑ์ และประเมิน ผลการ ปฏิบัติงาน ของผู้จัดการ ธ.ก.ส. รวม 3 ครั้ง	คณะ กรรมการ จัดหาและ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 9 ครั้ง	คณะ กรรมการ สรรหา กรรมการ ธ.ก.ส. รวม 1 ครั้ง	คณะ กรรมการ พิจารณา การขอ ประกัน รวม 12 ครั้ง	คณะ กรรมการ กำกับ การ รวม 7 ครั้ง	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ และควบคุม ข้อบังคับ รวม 6 ครั้ง	คณะ กรรมการ มาตรการ วินัย และพัฒนา รวม 5 ครั้ง	คณะ กรรมการ การ รวม 22 ครั้ง	คณะ กรรมการ บริหาร เทคโนโลยี สารสนเทศ รวม 9 ครั้ง	คณะ กรรมการ กำกับ การ ดำเนินงาน สินเชื่อ SME เกษตร รวม 4 ครั้ง	คณะ กรรมการ กำกับ การ ดำเนิน โครงการ ธุรกิจชุมชน สร้างไทย รวม 2 ครั้ง	กรรมการ อิสระ ธ.ก.ส. รวม 2 ครั้ง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)

1. ประธานกรรมการ

- นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์⁽¹⁾ *3/3
- นายอุตตม สาวนายน⁽²⁾ *11/14

2. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

รองประธานกรรมการ

- นายอนันต์ สุวรรณรัตน์ 14/17

กรรมการ

- นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร 14/17

3. ผู้แทนกระทรวงการคลัง

กรรมการ

- นายฤทธิยา จินะวิจารณ์⁽³⁾ 9/12

- นางปานทิพย์ ศรีพิมล⁽⁴⁾ 5/5

4. ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์

กรรมการ

- นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ 14/17 6/6

5. ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กรรมการ

- นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข 14/17 *6/6

6. ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย

กรรมการ

- นายสมบุญ จิตเป็นธม 14/17 6/6



รายงานคณะกรรมการ อ.ก.ส.

คณะ กรรมการ อ.ก.ส. รวม 17 ครั้ง	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ อ.ก.ส. รวม 6 ครั้ง	คณะ กรรมการ กำกับ ความสัมพันธ์ รวม 11 ครั้ง	คณะ กรรมการ กิจกรรม สัมพันธ์ อ.ก.ส. รวม 12 ครั้ง	คณะ กรรมการ กำหนด หลักเกณฑ์ และประเมิน ปฏิบัติงาน ของผู้จัดการ อ.ก.ส. รวม 3 ครั้ง	คณะ กรรมการ สรรหา คณะ กรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 9 ครั้ง	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ การดำเนินงาน อ.ก.ส. รวม 1 ครั้ง	คณะ กรรมการ พิจารณา ยุติกรณี รวม 12 ครั้ง	คณะ กรรมการ ที่ปรึกษา กฎหมาย รวม 7 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร และความ รวดเร็ว รวม 6 ครั้ง	คณะ กรรมการ มาตรการ ควบคุม ภัยพิบัติ รวม 9 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวม 5 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวม 6 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวม 9 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวม 10 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวม 11 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวม 12 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวม 13 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวม 14 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวม 15 ครั้ง	คณะ กรรมการ อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวม 16 ครั้ง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)

8. ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น

กรรมการ

- นายทองลักษณ์ หาญดี

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล

- นางสาววันดี สุวรรณมงคล



สรุปจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในปีบัญชี 2562

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ	จำนวนการประชุม (ครั้ง)
การประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.	17
คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.	6
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	11
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.	12
คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.	3
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9
คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ ธ.ก.ส.	1
คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์	12
คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย	7
คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	6
คณะอนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา	5
คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง	22
คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ	9
คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานสินเชื่อ SME เกษตร	4
คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย	3
กรรมการอิสระ ธ.ก.ส.	2

การปฏิรูปนิเทศและการพัฒนากรรมการ

เพื่อดำเนินการตามแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดให้มีการส่งเสริมความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับธุรกิจสำหรับกรรมการเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ตลอดจนเสริมสร้างความเข้าใจต่อการทำหน้าที่และภารกิจของธนาคารได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยการนำเสนอบรรยาย และชี้แจงในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ด้านข้อมูลและนโยบายที่สำคัญของธนาคาร ด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อมูลอื่น ๆ ที่มีความสำคัญและจำเป็นในปัจจุบัน มีการจัดทำคู่มือเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการ ทั้งในรูปแบบเอกสารข้อมูลและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ อาทิ แนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการรัฐวิสาหกิจ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของ สคร. พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี และแผนธุรกิจ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี รายงานกิจการประจำปี 2562 ที่กักตุนผลประโยชน์ผลการดำเนินงานระหว่างกระทรวงการคลังกับ ธ.ก.ส. คู่มือสำหรับกรรมการสถาบันการเงินโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และคู่มือการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต เป็นต้น

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความสามารถของกรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในรูปแบบของการสัมมนาและการเข้ารับการศึกษอบรมในหลักสูตรที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน หรือหลักสูตรอื่น ๆ ที่มีความสำคัญและจำเป็นในยุคปัจจุบัน โดยการสมัครเข้ารับการสัมมนาหรือศึกษาดูงานกับสถาบันที่มีชื่อเสียงและได้รับมาตรฐาน อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institution of Directors: IOD) และสถาบันพัฒนากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า เป็นต้น ซึ่งในปีบัญชี 2562 กรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการศึกษาดูงานกับสถาบันดังกล่าวแล้ว รวม 6 หลักสูตร และได้เข้ารับการสัมมนา การประชุม และการบรรยายต่าง ๆ ทั้งภายใน ธ.ก.ส. และหน่วยงานภายนอก อาทิ งานสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience: Cyber Resilience Leadership Workshop “Mission in Action” โดย ธปท. งานสัมมนาเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 โดย สคร. การประชุมขับเคลื่อนภารกิจสู่ความสำเร็จ (Bank Agenda) ประจำปีบัญชี 2562 งานเสวนาวิชาการและการมอบรางวัลผลงานวิจัย ประจำปี 2562 และการประชุมวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางนโยบายและแผนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. (Vision Meeting) เป็นต้น



การเข้ารับการอบรมของกรรมการ ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2562

ลำดับ	หลักสูตร	วันก่อนรับ	กรรมการ
1	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 288/2020 สถาบัน IOD	วันที่ 8 มกราคม - 5 กุมภาพันธ์ 2563	นายวินะโรจน์ ทรัพย์สงสุข
2	หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า	ระหว่างเดือนมิถุนายน - สิงหาคม 2562 8 มิถุนายน - 7 กันยายน 2562	นางอมรา กลัประทุม นายลือชัย ชัยปริญญา
	หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า	ระหว่างเดือนกันยายน - ตุลาคม 2562 8 มิถุนายน - 26 ตุลาคม 2562	นายอนันต์ สุวรรณรัตน์
3	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 160/2019 สถาบัน IOD	วันที่ 13 พฤษภาคม 2562	นายวินะโรจน์ ทรัพย์สงสุข
4	Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2019 สถาบัน IOD	วันที่ 30 พฤษภาคม - 20 มิถุนายน 2562	นายวินะโรจน์ ทรัพย์สงสุข
5	Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2019 สถาบัน IOD	วันที่ 18 - 19 กันยายน 2562	นายวัชร จัตรีวิริยะ
6	IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 11/2019 สถาบัน IOD	วันที่ 25 - 26 กรกฎาคม 2562	นายลือชัย ชัยปริญญา นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ
	IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 12/2019 สถาบัน IOD	วันที่ 30 ตุลาคม 2562	นายวัชร จัตรีวิริยะ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ธ.ก.ส. ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 กำหนดอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานอื่น ดังนี้

ค่าตอบแทนรายเดือน

ธ.ก.ส. จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการ ธ.ก.ส. เท่ากับ 10,000 บาทต่อเดือน โดยให้ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่าของค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ ธ.ก.ส. (20,000 บาท) ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการ ธ.ก.ส. ดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

เบี้ยประชุม

1. กรณีประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้กำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมให้กรรมการ ธ.ก.ส. เท่ากับ 20,000 บาทต่อเดือน และประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการ ธ.ก.ส. ร้อยละ 25 (25,000 บาท) จ่ายเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควรอาจเพิ่มจำนวนครั้งที่ได้รับเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

2. กรณีประชุมคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ๆ ที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้กำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมในอัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ซึ่งจำนวนเงินที่กรรมการชุดย่อยฯ และกรรมการอื่นที่ไม่ใช่พนักงาน

ธ.ก.ส. ได้รับเท่ากับ 10,000 บาท โดยประธานที่ประชุมได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุม (12,500 บาท) ทั้งนี้ ได้รับเบี้ยประชุมรวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

ทั้งนี้ กรณีประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 โดย ธ.ก.ส. จ่ายเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นค่าตอบแทนรายเดือน เท่ากับเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยในเดือนใดที่ไม่มีการประชุมก็ให้จ่ายค่าตอบแทนด้วย

โบนัส

มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 กำหนดให้กรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสคนละ 60,000 บาทต่อปี มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสเพิ่มตามสัดส่วนกำไรสุทธิของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2561 กำหนดให้ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมและโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2563 กำหนดให้กรรมการวิสาหกิจได้รับโบนัสตามระบบประเมิผลการทำงานของรัฐวิสาหกิจ และมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2566 กำหนดเงื่อนไขการจ่ายโบนัสของรัฐวิสาหกิจ จะกระทำได้เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบและรับรองงบการเงินแล้วและต้องได้รับการอนุมัติการจัดสรรโบนัสจาก สคร. ด้วย



สรุปผลประโยชน์ตอบแทนที่กรรมการได้รับจาก ธ.ก.ส. ข้อมูล ณ วันที่ 1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2563

นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ (ถึงวันที่ 15 กรกฎาคม 2562)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 69,677.42 บาท และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 62,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 306,250 บาท
นายอุดม สวานายน (ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2562)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 170,322.58 บาท และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 275,000 บาท
นายอนันต์ สุวรรณรัตน์ (ตลอดปีบัญชี)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 236,250 บาท และเงินโบนัส จำนวน 120,771.18 บาท
นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ (ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 90,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 170,000 บาท ประธานกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 25,000 บาท ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 37,500 บาท ประธานอนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 112,500 บาท ประธานอนุกรรมการสรรหากรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นางปานทิพย์ ศรีพิมล (ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2563)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 25,806.45 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 80,000 บาท ประธานกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500 บาท ประธานอนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 37,500 บาท
นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์ (ตลอดปีบัญชี)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 250,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท อนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท ประธานอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานสินเชื่อ SME เกษตร จำนวน 50,000 บาท อนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย จำนวน 30,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 107,352.14 บาท
นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ (ตลอดปีบัญชี)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 230,000 บาท กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 230,000 บาท ประธานอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 137,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข (ตลอดปีบัญชี)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 230,000 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 287,500 บาท อนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 80,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 107,352.14 บาท
นายสมบุรณ์ จิตเป็นธม (ตลอดปีบัญชี)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 230,000 บาท และกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 230,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นายทองลักษณ์ หาญศึก (ตลอดปีบัญชี)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 290,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 60,000 บาท อนุกรรมการกำกับการดำเนินงานสินเชื่อ SME เกษตร จำนวน 40,000 บาท อนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย จำนวน 30,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 73,763.45 บาท



นางสาวรณิศา (ตลอดปีบัญชี)	สุวรรณมงคล	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 250,000 บาท ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 75,000 บาท ประธานและอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม จำนวน 47,500 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 100,000 บาท กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นางนันทิมา (ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562)	วงศ์สมิทธิ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 40,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 70,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท ประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500 บาท กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นายสุวิทย์ (ตลอดปีบัญชี)	โรจนวานิช	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 255,000 บาท ประธานและกรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 87,500 บาท ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 150,000 บาท ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 50,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 18,593.75 บาท
นายวัชร (ถึงวันที่ 20 ตุลาคม 2562)	ฉัตรวิริยะ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 66,451.61 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 130,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 60,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 40,000 บาท ประธานอนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 37,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นางอมรา (ตลอดปีบัญชี)	กลับประทุม	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 290,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 80,000 บาท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 40,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท ประธานอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 112,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 201,444.44 บาท
นายล้อมชัย (ถึงวันที่ 20 ตุลาคม 2562)	ชัยปริญญา	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 66,451.61 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 130,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 60,000 บาท อนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 24,791.67 บาท
นางอุษกร (ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562)	สิริโยธิน	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 46,333.33 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 140,000 บาท ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 50,000 บาท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 32,500 บาท และอนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท
พลโท กานต์ (ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562)	กลัมพสุต	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 46,333.33 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 140,000 บาท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท อนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และประธานอนุกรรมการกำกับการดำเนินโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย จำนวน 37,500 บาท



นายจรูญเดช เจนจรัสกุล (ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 46,333.33 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 100,000 บาท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท ประธานอนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 25,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 40,000 บาท และอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท
นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ (ตลอดปีบัญชี)	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 290,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 70,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการนวัตกรรมวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 80,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการกำกับการดำเนินงานสินเชื่อ SME เกษตร เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ประจำปีบัญชี 2562 (วันที่ 1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2563)

ลำดับ	เรื่องเสนอพิจารณา	การประชุม		ผลการพิจารณา		
		ครั้งที่	วัน/เดือน/ปี	ให้เสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส.	อนุมัติ/เห็นชอบ	ให้เพิ่มเติมข้อมูล
1	พิจารณานโยบายและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ ประจำปีบัญชี 2561 (เรื่องลับ)	2/2562	22 เม.ย. 62	/	/	
2	พิจารณานโยบาย และเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่น รวมถึงแนวทางการประเมินผลงานของฝ่ายจัดการ ประจำปีบัญชี 2562	3/2562	7 พ.ค. 62	/	/	
3	พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ	4/2562	25 ก.ย. 62	/	/	
		5/2562	14 พ.ย. 62	/	/	
		1/2563	10 ม.ค. 63	/	/	
4	ทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารตำแหน่งรองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่าย (เรื่องลับ)	6/2562	17 ธ.ค. 62	/	/	
5	ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/2563	10 ม.ค. 63	/	/	
6	คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งรองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่าย แทนตำแหน่งที่ว่างในปีบัญชี 2562 (เรื่องลับ)	1/2563	10 ม.ค. 63	/	/	
		2/2563	23 ม.ค. 63			
		3/2563	26 ก.พ. 63			
		4/2563	20 มี.ค. 63			



รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. คำสั่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ 7/2562 ลง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ประกอบด้วย

- 1) นายสุวิทย์ ใจนันทิยา กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการ
- 2) นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- 3) นายสุวิทย์ ใจนันทิยา กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- 4) นางอมรา กลับประทุม กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- 5) ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการ

และเลขานุการ เลขานุการ

6) รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์กร และทรัพยากรมนุษย์ ผู้ช่วยเลขานุการ

7) รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการ ที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง ผู้ช่วยเลขานุการ

2. คำสั่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ 17/2562 ลง ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ประกอบด้วย

- 1) นายสุวิทย์ ใจนันทิยา กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการ
- 2) นางอมรา กลับประทุม กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- 3) ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการ

และเลขานุการ เลขานุการ

4) รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการ ที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง ผู้ช่วยเลขานุการ

5) รองผู้จัดการที่กำกับดูแลสายงาน ทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กร ผู้ช่วยเลขานุการ

3. คำสั่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ 22/2562 ลง ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ประกอบด้วย

- 1) นายสุวิทย์ ใจนันทิยา กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการ
- 2) นางอมรา กลับประทุม กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- 3) นางอุษณีย์ สิริโยธิน กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- 4) พลโท กานต์ กลัมพสุต กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
- 5) นายเจริญเดช เจริญรสกุล กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ

6) ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการ และเลขานุการ เลขานุการ

7) รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการ ที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง ผู้ช่วยเลขานุการ

8) รองผู้จัดการที่กำกับดูแลสายงาน ทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กร ผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่ง กฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยในปีบัญชี 2562 มีการประชุม รวม 9 ครั้ง มีเรื่องพิจารณา ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 6 เรื่อง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติในปีบัญชี 2562 ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ ประจำปีบัญชี 2561

2. พิจารณานโยบายและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่น รวมถึงแนวทางการประเมินผลงานของฝ่ายจัดการ ประจำปีบัญชี 2562

3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยพิจารณาให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทดแทนกรรมการ ธ.ก.ส. ที่พ้นจากเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

4. ทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง ตำแหน่งรองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้บริหาร ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อทดแทนตำแหน่งว่างในปีบัญชี 2562 ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมของผู้บริหาร และสนับสนุนให้องค์กรสามารถพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง

5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด

6. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งรองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่าย แทนตำแหน่งที่ว่างในปีบัญชี 2562 ต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ทัศนคติและความเหมาะสมกับตำแหน่งที่ว่าง พร้อมทั้งตรวจสอบคุณสมบัติให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย



(นายสุวิทย์ ใจนันทิยา)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ปีละ 2 ครั้ง โดยมุ่งเน้นให้ผลการประเมินสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปีบัญชี 2562 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้เห็นชอบบททบทวนหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง ธรรมนูญของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ตลอดจนแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอื่นแล้วเห็นว่าหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ถือปฏิบัติอยู่มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางที่กล่าวข้างต้น โดยได้ทบทวนแบบประเมินตนเอง ทั้งคำถามปลายเปิดและคำถามปลายปิด กำหนดให้มีการประเมินตนเองปีละ 2 ครั้ง ประกอบด้วย การประเมินรายคณะ (Board Evaluation) และการประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) โดยมีหัวข้อและผลการประเมิน ดังนี้

1) การประเมินรายคณะ (Board Evaluation) มีหัวข้อการประเมิน 7 หมวด รวม 39 ข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ การสื่อสารของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม และนวัตกรรมและการดำเนินงาน ซึ่งผลการประเมินในปีบัญชี 2562 ภาพรวมทั้ง 7 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

2) การประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด รวม 25 ข้อ ได้แก่ ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency) ความเป็นอิสระ (Independence) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness) ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities) และการมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value) ซึ่งผลการประเมินในปีบัญชี 2562 ภาพรวมทั้ง 6 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้สรุปผลการประเมินทั้ง 2 ครั้ง ให้กรรมการทุกท่านทราบ โดยนำผลและข้อเสนอแนะจากการประเมินตนเองไปจัดทำแผนการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. รวมทั้งติดตามผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามแผน และนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อทราบ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ตลอดจนใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในปีบัญชีต่อไป ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

เกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงตำแหน่งรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลโดยแบ่งออกเป็น 5 ปัจจัย ดังนี้

1. การประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงตามหลักเกณฑ์การประเมินผลระหว่างรองผู้จัดการ ธ.ก.ส. และผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. กับผู้จัดการ ธ.ก.ส. รายละเอียดในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการปฏิบัติงานประกอบด้วยภารกิจ แผนงาน ตัวชี้วัด และน้ำหนักคะแนน โดยผู้จัดการจะมอบหมายงานและแบ่งส่วนงานเพื่อให้รองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการรับผิดชอบในการกำกับดูแลและจะประเมินผลการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง
2. การประเมินผลงานพิเศษรายบุคคล เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้ครอบคลุมในมิติของปริมาณงานและคุณภาพของงานด้านอื่น ๆ นอกเหนือจากงานที่อยู่ในกำกับดูแล เช่น การทำงานข้ามสายงาน งานที่ได้รับมอบหมายพิเศษอื่น ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อลดความเบี่ยงเบนในการประเมินซึ่งทำให้ผลการประเมินมีความเที่ยงตรง เชื่อมั่น และเกิดความเป็นธรรมมากยิ่งขึ้น
3. การประเมินขีดความสามารถหลัก ประกอบด้วย 6 ปัจจัย คือ การคิดเพื่อการต่อยอด การมุ่งผลสัมฤทธิ์ การสื่อสารและโน้มน้าวใจ จิตมุ่งบริการ การทำงานเป็นทีม และจริยธรรม
4. การประเมินขีดความสามารถทางการบริหาร ประกอบด้วย 5 ปัจจัย คือ ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ การบริหารการเปลี่ยนแปลงในองค์กร การสร้างและรักษาสัมพันธภาพ และการพัฒนาศักยภาพพนักงาน
5. รายงานบทบาทการขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุสำเร็จ ในการประเมินขีดความสามารถ ธ.ก.ส. ได้ให้ผู้บริหารระดับสูงเขียนรายงานบรรยายบทบาทของตนเอง ในการขับเคลื่อนภารกิจของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุผลสำเร็จเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง ธ.ก.ส. จะติดตามความคืบหน้าของแผนงานที่สำคัญอย่างต่อเนื่องผ่านคณะทำงานจัดทำแผนนโยบายของ ธ.ก.ส. ซึ่งมีผู้แทนคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นคณะทำงาน โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่สำคัญทุกไตรมาสและสรุปคะแนนประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินขีดความสามารถของรองผู้จัดการ ธ.ก.ส. และผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. เสนอต่อผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะปีละ 2 ครั้ง คือ ณ สิ้นไตรมาส 2 และสิ้นไตรมาส 4 ของปีบัญชี พร้อมสรุปผลนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาในสิ้นปีบัญชี

ทั้งนี้ ข้อมูลจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณาดังนี้

1. การเลื่อนเงินเดือนประจำปี ซึ่ง ธ.ก.ส. จะนำคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานมาจัดลำดับ และเลื่อนเงินเดือนตามเกรดที่ได้รับ โดยจะแบ่งเป็น 3 เกรด คือ เกรด A B และ C
2. การพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง โดย ธ.ก.ส. จะใช้ข้อมูลผลการดำเนินงานย้อนหลังและเกรดที่ได้รับมาเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยการประเมิน
3. การกำหนดแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถด้านการบริหาร และขีดความสามารถหลัก เพื่อพัฒนานตนเองและปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานของผู้บริหารระดับสูง



การดำเนินการเกี่ยวกับผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการ ธ.ก.ส. ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ได้เผยแพร่ประกาศสรรหาผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการ ธ.ก.ส. ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงทั้งทางหนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ หน้าที่เว็บไซต์ ธ.ก.ส. เพื่อให้บุคคลทั่วไปที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามประกาศและมีความสนใจสามารถสมัครเข้าสู่กระบวนการสรรหาได้อย่างเท่าเทียม ผู้สมัครจะต้องนำเสนอวิสัยทัศน์และแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กรได้ร่วมรับฟังเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีแนวทางในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กรและได้รับการยอมรับจากทุกกลุ่ม จากนั้นผู้สมัครจะต้องเข้ารับการสัมภาษณ์จากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการ ธ.ก.ส. โดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และยุทธศาสตร์ของธนาคาร ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทุก 6 เดือน และกำหนดค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

อำนาจหน้าที่ของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

อำนาจหน้าที่ของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นไปตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 มาตรา 22 มาตรา 23 และมาตรา 24 กำหนดให้ผู้จัดการมีหน้าที่บริหารกิจการของธนาคาร ให้เป็นไปตามนโยบายและข้อบังคับของธนาคาร มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของธนาคารทุกตำแหน่ง โดยผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการบริหารกิจการของธนาคาร ผู้จัดการต้องทำหน้าที่เป็นตัวแทนของธนาคารในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ผู้จัดการจะมอบอำนาจให้พนักงานของธนาคารผู้ใดปฏิบัติกิจการใดแทนก็ได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร โดยในมาตรา 24 ได้กำหนดไว้ว่าผู้จัดการมีอำนาจ ได้แก่

1. บรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่งหรือเงินเดือน ลงโทษทางวินัยหรือถอดถอนพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร แต่ถ้าเป็นพนักงานตำแหน่งรองผู้จัดการ ที่ปรึกษา หัวหน้าฝ่ายหรือตำแหน่งซึ่งเทียบเท่า ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการก่อน

2. วางระเบียบเกี่ยวกับวิธีดำเนินการของธนาคาร และการปฏิบัติงานของพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร ทั้งนี้โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบายหรือข้อบังคับของธนาคาร

นอกจากนี้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อตรวจสอบและกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการ ธ.ก.ส. โดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และยุทธศาสตร์ของธนาคาร ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทุก 6 เดือน และกำหนดค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

ผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อดำเนินการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. ได้แก่ ตำแหน่งรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการให้เป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่มีการจำกัดเชื้อชาติ ศาสนา เพศ โดยนำข้อมูลจากระบบเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งและผลการประเมินขีดความสามารถบุคลากรมาประกอบการพิจารณาคุณสมบัติ ทั้งด้านความรู้และประสบการณ์การทำงานตามกรอบความหลากหลาย เพื่อให้มีความเหมาะสมในการขับเคลื่อนภารกิจตามโครงสร้างการบริหารของธนาคาร เช่น มีประสบการณ์ในการบริหารที่โดดเด่นตรงตามสายงานและได้รับการยอมรับทั้งจากในและนอกองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ผู้บริหารที่เข้ารับการคัดเลือกจะต้องนำเสนอวิสัยทัศน์และแนวทางในการบริหารงานต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อคัดกรองบุคคลที่มีความเหมาะสมในการขับเคลื่อนภารกิจในแต่ละสายงาน

ผู้บริหารระดับสูงจะถูกประเมินผลการปฏิบัติงานทุก 6 เดือน โดยเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดสำคัญที่สะท้อนถึงความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ ยุทธศาสตร์ของธนาคาร ตลอดจนภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สายงาน
1	นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ผู้จัดการ	
2	นายนิพัทธ์ เกียตกุล	รองผู้จัดการ	ด้านบัญชีการเงินและธุรกิจธนาคาร
3	นายศรยุทธ อี่ยมยวน	รองผู้จัดการ	ด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรและนโยบายรัฐ
4	นายวิรัช วาณิชชานกุล	รองผู้จัดการ	ด้านบริหารสาขา
5	นายสุชัย วัชชี	รองผู้จัดการ	ด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรรายใหญ่และสถาบันเกษตรกร
6	นายธนาวัฒน์ งามวลัยรัตน์	รองผู้จัดการ	ด้านกลยุทธ์ดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
7	นายสุวิทย์ พูลศิลป์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สายงานกำกับกำกับการปฏิบัติงาน
8	นายสมเกียรติ กิมาวหา	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สายงานบัญชีและการเงิน
9	นายเกษปณ์ เงินรวง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สายงานธุรกิจธนาคาร
10	นายณพดล ศรีวรรณ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สายงานกลยุทธ์ดิจิทัล
11	นายศรยุทธ อี่ยมยวน	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สายงานสินเชื่อผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรและสถาบันเกษตรกร
12	นายสันติ เจริญสุข	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สายงานทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กร
13	นายเสกสรรค์ จันทร์ขาง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สายงานกลยุทธ์องค์กร
14	นายสมภพ รอดกลาง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สายงานสินเชื่อเกษตร
15	นายวิชาญ ศรีตะนะวิไล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ
16	นายพีระพงศ์ คำชื่น	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สายงานอำนวยการ



การอบรมของผู้บริหารระดับสูง ปีบัญชี 2562 (1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2563)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตร/สถาบัน (ว/อ/ป ที่อบรม)
1	นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	กรรมการและผู้จัดการ ธ.ก.ส.	IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)/ระหว่างวันที่ 25 - 26 ก.ค. 62
2	นายนิพนธ์ เกื้อสกุล	รองผู้จัดการ	Director Certification Program (DCP)/สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)/ระหว่างวันที่ 12 มิ.ย. - 10 ก.ค. 62
3	นายศรายุทธ ยิ้มยวน	รองผู้จัดการ	Director Certification Program (DCP)/สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)/ระหว่างวันที่ 6 ม.ค. - 2 มี.ค. 63
4	นายวิรัช วาณิชธนากุล	รองผู้จัดการ	Director Certification Program (DCP)/สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)/ระหว่างวันที่ 6 ม.ค. - 2 มี.ค. 63
5	นายสุรัชย์ รัตมี	รองผู้จัดการ	Director Certification Program (DCP)/สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)/ระหว่างวันที่ 6 ม.ค. - 2 มี.ค. 63
6	นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์	รองผู้จัดการ	-
7	นายสุวิทย์ พูลศิลป์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
8	นายสมเกียรติ กิมาวหา	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่น 3/สำนักส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
9	นายเกษปณ์ เงินรวง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	1. GeniusX Brain Skill Development/สถาบันนิวโรจีเนียส (Neuro Genius Institute)/ระหว่างวันที่ 6 ก.ค. - 28 ก.ย. 62 (อบรมทุกวันเสาร์) 2. Director Certification Program (DCP)/สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)/ระหว่างวันที่ 11 มิ.ย. - 9 ก.ค. 62 3. ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่น 3/สำนักส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
10	นายณพดล ศรีสรรค์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	1. ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่น 2/สำนักส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล/ระหว่างวันที่ 25 ม.ค. - 24 พ.ค. 62 2. Leadership Succession Plan (LSP)/มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
11	นายศรายุทธ ธรเสนา	ผู้ช่วยผู้จัดการ	Director Certification Program (DCP)/สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)/ระหว่างวันที่ 26 - 31 ส.ค. 62
12	นายสันติ เจริญสุข	ผู้ช่วยผู้จัดการ	Leadership Succession Plan (LSP)/มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
13	นายเสกสรรค์ จันทร์ขว้าง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	1. Financial Executive Development Program (FINEX)/สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย (TBAC)/ระหว่างวันที่ 26 เม.ย. - 18 ก.ค. 62 2. Making The CEOs of Thailand/MCOT Academy ในสังกัด บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)/ระหว่างวันที่ 12 มิ.ย. - 18 ก.ย. 62 3. GeniusX Brain Skill Development/สถาบันนิวโรจีเนียส (Neuro Genius Institute)/ระหว่างวันที่ 6 ก.ค. - 28 ก.ย. 62 4. Big Data & Cloud Computing 2019/กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับสมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศไทย (ATCI)/ระหว่างวันที่ 28 - 29 ส.ค. 62 5. นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.)/กรมบัญชีกลาง/ระหว่างวันที่ 8 ม.ค. - 13 มิ.ย. 63 (อบรมทุกวันเสาร์)



ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตร/สถาบัน (ว/ด/ป ที่อบรม)
14	นายสมภพ รอดกลาง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	Financial Executive Development Program (FINEX)/สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย (TBAC)/ระหว่างวันที่ 26 เม.ย. - 18 ก.ค. 62
15	นายวิชาญ ศรีรัตนวิไล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	Financial Executive Development Program (FINEX)/สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย (TBAC)/หว่างวันที่ 26 เม.ย. - 18 ก.ค. 62
16	นายพีระพงศ์ คำชื่น	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

ธ.ก.ส. มีการเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารระดับสูง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการขยายธุรกิจ ดังนี้

1. ตำแหน่งผู้จัดการ ธ.ก.ส. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาผู้จัดการและคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้จัดการโดยมีกระบวนการสรรหาคัดเลือกอย่างโปร่งใส มีการประกาศรับสมัครบุคคล จากนั้นดำเนินการคัดเลือกตามกระบวนการที่คณะกรรมการสรรหาผู้จัดการกำหนด และนำเสนอผลการคัดเลือกต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อไป

2. ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ธ.ก.ส. สำหรับปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการทบทวน Business Driver เพื่อให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก อาทิ การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล พฤติกรรมความต้องการ

ของลูกค้าที่หลากหลาย การแข่งขันของสถาบันการเงินที่สูงขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำโครงการเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อเตรียมผู้บริหารให้มีขีดความสามารถพร้อมทดแทนในตำแหน่ง ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหารระดับสูง (รองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่าย) อย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจในปัจจุบัน โดยการกำหนดคุณสมบัติขีดความสามารถผู้บริหารที่ชัดเจน มีการประเมินและจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยมุ่งเน้นให้เกิดการแสดงขีดความสามารถที่ต้องการผ่านการมอบหมายโครงการสำคัญให้รับผิดชอบ เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์และความเชื่อมั่นในศักยภาพความพร้อมของผู้บริหารภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารระบบทดแทนตำแหน่ง และระบบบริหารผู้ที่มีศักยภาพสูง (Succession Planning and Talent Management) ซึ่ง ธ.ก.ส. จะนำผลดังกล่าวเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคัดเลือกโดยคณะกรรมการที่ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง โดยพิจารณา ด้านคุณธรรม/จริยธรรม (Ethics) ผลงาน (Performance) และ ขีดความสามารถ/ศักยภาพ (Competencies/Potentials)

คำตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทของค่าใช้จ่าย	คำตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง	
	ผู้จัดการ	ผู้บริหารระดับสูง
เงินเดือน	8.64	25.85
โบนัส	0.25	13.72
รวม	8.89	39.57

การพัฒนาพนักงาน

ธ.ก.ส. มีการเตรียมความพร้อมด้านพนักงาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรงมากขึ้น ตลอดจนเพื่อให้สามารถสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐโดยมุ่งเน้น

การพัฒนาบุคลากรให้เป็น คนเก่ง คนดี และมีความสุข สามารถสร้างสรรค์ผลงานในการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้บริบทของ Digital Banking ด้วยการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล และทักษะด้านการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อรองรับ Disruptive Technology และเตรียมความพร้อม



เข้าสู่การเป็น Digital Banking จึงมีการปรับบทบาทพนักงานสาขา เป็นที่ปรึกษาทางการเงินประจำสาขา (Smart Sale) เพื่อเสนอขายผลิตภัณฑ์ บริการ และให้คำปรึกษาทางการเงินลูกค้า นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญ ในการส่งเสริมพนักงานทุกระดับในการเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning ซึ่งสะดวกในการเข้าถึง และจัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมเสริมทักษะและความรู้ ด้านนวัตกรรมให้แก่ที่ปรึกษาด้านนวัตกรรม (Guru Innovation) ประจำฝ่ายกิจการสาขาคณะ สนจ. และพนักงาน รวมถึงผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ยังริเริ่มนำระบบ Design Thinking มาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม และบริการ มีการใช้เครื่องมือการจัดการความรู้ (KM) ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการจัดการความรู้ของ ธ.ก.ส.

การดำเนินงานในปีบัญชี 2562 มีการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

- **พัฒนาพนักงานในรูปแบบ Upskill-Reskill** เพื่อให้ผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมาย และรองรับการทำงานในยุคดิจิทัล โดยมีการพัฒนา/ ปรับรูปแบบ เนื้อหาหลักสูตรภายในทั้ง Core & Managerial Competency และ Functional Competency รวมทั้งหลักสูตรภายนอก เพื่อพัฒนา ผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับ ให้สามารถปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลง ด้านเทคโนโลยี พฤติกรรมลูกค้า และการแข่งขัน อาทิ
 1. พัฒนาระดับที่ปรึกษาทางการเงินประจำสาขา (Smart Sales) การยกระดับที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ (Financial Advisor: FA) และการส่งเสริมการเรียนรู้การเกษตรสมัยใหม่ (Agri-Tech) เพื่อสร้างโอกาสในการขยายสินเชื่อ S2 และ S3
 2. พัฒนาบุคลากรและผู้บริหารให้มีขีดความสามารถด้าน Digital ซึ่งแบ่งการพัฒนาเป็น 3 กลุ่ม คือ ผู้บริหารระบบ ผู้ออกแบบระบบ และผู้ใช้งาน เช่น หลักสูตร Big Data และความรู้เรื่องความปลอดภัย ในการใช้เทคโนโลยียุค Digital เป็นต้น
 3. พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานธุรการประจำส่วนงาน สำนักงานใหญ่ รวมถึงพนักงานบริหารทั่วไป และพนักงานธุรการ ของ สนจ./สาขา โดยเน้นการปฏิบัติงานที่มีมูลค่าเพิ่ม (Job Value Added) ในการช่วยขับเคลื่อนภารกิจหลักของ ธ.ก.ส. และเพื่อให้มี ความเป็นมืออาชีพมากยิ่งขึ้น

ผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ปีบัญชี 2562
จำนวนชั่วโมงในการพัฒนาเฉลี่ย/คน (ชั่วโมง/คน)	67.40
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเฉลี่ย/คน (บาท/คน)	7,422.46
จำนวนที่ปรึกษาทางการเงินประจำสาขา (คน)	6,828

- **จากนโยบาย “บริการดีจากใจ”** เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันขององค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล และเสริมสร้างพฤติกรรม บุคลากรด้านการให้บริการด้วยใจ จึงมีการจัดทำโครงการพัฒนามาตรฐาน การให้บริการ ธ.ก.ส. (BAAC Smart Service) และโครงการยกระดับ การให้บริการลูกค้าอย่างมืออาชีพ (Service Excellence) เพื่อพัฒนา คุณภาพการให้บริการอย่างเห็นความคุ้มค่า และสร้างความได้เปรียบ ในการแข่งขัน รวมถึงเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ ธ.ก.ส. ในการให้บริการ อย่างมืออาชีพ นอกจากนี้เพื่อเป็นการยกระดับการบริหารจัดการ ด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดนโยบาย การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) รวมถึงได้จัดทำ e-Learning เพื่อให้ความรู้ในการให้บริการลูกค้าตามนโยบาย Market Conduct และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

- **ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีขีดความสามารถ “ด้านการ คิดต่อเพื่อต่อยอด”** เพื่อมุ่งเน้นและผลักดันให้เกิดนวัตกรรมภายในองค์กร โดยได้จัดทำโครงการขยายผล/ต่อยอดนวัตกรรมทางการเงิน เพื่อมุ่งเน้น ให้พนักงานมีส่วนร่วมพัฒนาและต่อยอดผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่ ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าสร้างมูลค่าเพิ่มด้านธุรกิจ ให้ ธ.ก.ส. โดยมีการอบรม 12 สัปดาห์ ซึ่งมีผู้ผ่านการคัดเลือกจำนวน 30 คน และมีผลิตภัณฑ์ผ่านการคัดเลือกและได้รับการพัฒนา จำนวน 5 โครงการ ได้แก่
 1. โครงการ Green Basket เป็นการพัฒนาจัดจำหน่าย และซื้อสินค้าเกษตรผ่านช่องทางออนไลน์
 2. โครงการเงินฝาก AWUSO เป็นเงินฝากสำหรับผู้สูงอายุ
 3. โครงการ AI Product เป็นระบบลงทะเบียนรับลูกค้าใหม่ ผ่าน Application
 4. โครงการ FlexCash เป็นผลิตภัณฑ์สินเชื่อส่วนบุคคลที่ไม่มี หลักประกัน
 5. โครงการ A-Queue เป็นการพัฒนา Application บริหาร จัดการคิวเพื่อขอใช้บริการกับ ธ.ก.ส. โดยสามารถจองคิวล่วงหน้าได้



จำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำแนกตามส่วนงาน

(หน่วย : คน)

ส่วนงาน/ระดับ	ผู้ช่วย พนักงาน	พนักงาน	ผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง	รวม
ส่วนขึ้นตรงผู้จัดการ	-	-	15	15
ฝ่ายกฎหมาย	9	76	23	108
ฝ่ายกลยุทธ์การตลาด	32	42	12	86
ฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ	-	94	20	114
ฝ่ายการบัญชี	-	45	14	59
ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ	-	39	16	55
ฝ่ายเงินฝาก	-	37	12	49
ฝ่ายตรวจสอบ	-	76	30	106
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	1	151	64	216
ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์	-	32	12	44
ฝ่ายบริหารกลาง	-	51	15	66
ฝ่ายบริหารการเงิน	-	37	14	51
ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	-	31	12	43
ฝ่ายปฏิบัติการดิจิทัล	-	50	11	61
ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีและสารสนเทศ	-	260	34	294
ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท	-	29	11	40
ฝ่ายสินเชื่อเกษตรกร	-	32	10	42
ฝ่ายสินเชื่อเกษตรกรรายย่อยและแก้หนี้ในระบบ	-	15	7	22
ฝ่ายสินเชื่อผู้ประกอบการและสถาบัน	-	39	11	50
ฝ่ายอำนวยการ	19	116	21	156
ศูนย์บ่มเพาะ SME เกษตร	-	20	7	27
ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรม	-	28	11	39
สำนักกลยุทธ์เทคโนโลยีดิจิทัล	-	8	2	10
สำนักเงินฝากเพื่อส่งเสริมชีวิต	-	35	13	48
สำนักจัดการและป้องกันการกระทำทุจริต	-	17	5	22
สำนักจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ	-	44	9	53
สำนักตรวจสอบเทคโนโลยีและสารสนเทศ	-	27	9	36
สำนักบริหารกิจการสาขาภาค	-	10	6	16
สำนักบริหารข้อมูลเพื่อความเป็นเลิศทางธุรกิจ	-	6	4	10



(หน่วย : คน)

ส่วนงาน/ระดับ	ผู้ช่วย พนักงาน	พนักงาน	ผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง	รวม
สำนักบริหารจัดการหนี้	-	20	6	26
สำนักผลิตภัณฑ์ลูกค้าและท่องเที่ยวชุมชน	-	21	7	28
สำนักแผนงานและการรักษาความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	49	19	68
สำนักพัฒนาธุรกิจประกันภัย	-	15	4	19
สำนักพัฒนาระบบคุณภาพและกระบวนการ	-	29	11	40
สำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน	-	28	10	38
สำนักวิเคราะห์และกลั่นกรองสินเชื่อ	-	30	15	45
สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย	-	21	7	28
สำนักสอบทานสินเชื่อ	-	23	8	31
สำนักสื่อสารการตลาดและประชาสัมพันธ์	-	26	8	34
ฝ่ายกิจการสาขากาดเหนือตอนบน	361	1,950	169	2,480
ฝ่ายกิจการสาขากาดเหนือตอนล่าง	359	2,228	177	2,764
ฝ่ายกิจการสาขากาดตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	519	3,316	239	4,074
ฝ่ายกิจการสาขากาดตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	448	3,044	205	3,697
ฝ่ายกิจการสาขากาดกลาง	187	940	90	1,217
ฝ่ายกิจการสาขากาดตะวันออก	187	987	92	1,266
ฝ่ายกิจการสาขากาดตะวันตก	194	1,007	93	1,294
ฝ่ายกิจการสาขากาดใต้ตอนบน	165	907	88	1,160
ฝ่ายกิจการสาขากาดใต้ตอนล่าง	281	1,605	136	2,022
สำนักกิจการนครหลวง	45	363	22	430
รวม	2,807	18,056	1,836	22,699

ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทของค่าใช้จ่าย	ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ปีบัญชี 2562	
	พนักงาน	ผู้ช่วยพนักงาน
เงินเดือน	10,643.05	475
โบนัส	6,209.76	-
รวม	16,852.81	475



การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น
1	นายอุตตม สานายน	กรรมการ	-
2	นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	กรรมการ	-
3	นางปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	1. กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย 2. กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
4	นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์	กรรมการ	-
5	นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ	กรรมการ	กรรมการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)
6	นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	กรรมการ	ประธานกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
7	นายสมบูรณ์ จิตเป็นอม	กรรมการ	-
8	นายทองลักษณ์ หาญศึก	กรรมการ	-
9	นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล	กรรมการ	-
10	นายสุวิญญู ไรจนวนิช	กรรมการ	1. กรรมการอิสระ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) 2. กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย 3. กรรมการ สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
11	นางอมรา กลับประทุม	กรรมการ	1. กรรมการ บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิสเชส จำกัด 2. กรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจลิซซิ่ง จำกัด
12	นางฤชกร สิริโยธิน	กรรมการ	1. กรรมการ องค์การสวนพฤกษศาสตร์ 2. กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
13	พลโท กานต์ กลัมพสุต	กรรมการ	ตำแหน่ง กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
14	นายจรูญเดช เจนจรัสกุล	กรรมการ	-
15	นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	กรรมการ และผู้จัดการ อ.ก.ส.	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
16	นายนิพัฒน์ เกื้อสกุล	รองผู้จัดการ	-
17	นายศรายุทธ ยัมยวน	รองผู้จัดการ	-
18	นายวิรัช วาณิชชานกุล	รองผู้จัดการ	-
19	นายสุรัชย์ รัตมี	รองผู้จัดการ	ตำแหน่ง กรรมการ บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด (ตลาดไท)
20	นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์	รองผู้จัดการ	-
21	นายสุวิทย์ พูลศิลป์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
22	นายสมเกียรติ กิมาวหา	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
23	นายक्षणปณ์ เงินรวง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
24	นายพนดล ศรีสรรค	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
25	นายศรายุทธ ธรเสนา	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ตำแหน่ง กรรมการ บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)
26	นายสันติ เจริญสุข	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
27	นายเสกสรรค์ จันทร์ขวง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
28	นายสมภพ รอดกลาง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
29	นายวิชาญ ศรีรัตนวิไล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
30	นายพีระพงศ์ คำชื่น	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-



การถือครองหลักทรัพ์ หุ้น ธ.ก.ส. ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารด้านบัญชีและการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การถือครองหลักทรัพ์ (%)
1	นายอุดม สานายน	กรรมการ	-
2	นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	กรรมการ	-
3	นางปานทิพย์ ศรีพิมล	กรรมการ	-
4	นางสาวเสริมสุข สลักเพชร	กรรมการ	-
5	นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ	กรรมการ	-
6	นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	กรรมการ	-
7	นายสมบุญ จิตเป็นอม	กรรมการ	-
8	นายทองลักษณ์ หาญศึก	กรรมการ	-
9	นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล	กรรมการ	-
10	นายสุวิญญู ไรจนวานิช	กรรมการ	-
11	นางอมรา กลับประทุม	กรรมการ	-
12	นางฤๅกร สิริโยธิน	กรรมการ	-
13	พลโท กานต์ กลัมพสุต	กรรมการ	-
14	นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล	กรรมการ	-
15	นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	กรรมการ และผู้จัดการ ธ.ก.ส.	-
16	นายนิพนธ์ เกื้อสกุล	รองผู้จัดการ	0.0000089
17	นายศราวุธ ยิ้มยวน	รองผู้จัดการ	0.0000009
18	นายวิรัช วาณิชชานกุล	รองผู้จัดการ	0.0000089
19	นายสุรัชย์ รัศมี	รองผู้จัดการ	0.0000179
20	นายธนาวัฒน์ งามวลัยรัตน์	รองผู้จัดการ	0.0000018
21	นายสุวิทย์ พูลศิลป์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	0.0000054
22	นายสมเกียรติ กิมาวหา	ผู้ช่วยผู้จัดการ	0.0000004
23	นายเกษราปณ์ เงินรวง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	0.0000089
24	นายพนพล ศรีสรรค์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	0.0000188
25	นายศราวุธ ธรเสนา	ผู้ช่วยผู้จัดการ	0.0000034
26	นายสันติ เจริญสุข	ผู้ช่วยผู้จัดการ	0.0000107
27	นายเสกสรรค์ จันทรวง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	0.0000002
28	นายสมภพ รอดกลาง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	0.0000089
29	นายวิชาญ ศรีรัตนวิไล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
30	นายพีระพงศ์ คำชื่น	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
31	นางภาวนา เจริญชัยมงคล	ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี	0.0000179
32	นายรัตนชัย ดำเนินสวัสดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน	-

หมายเหตุ: การถือหุ้นของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารด้านบัญชีและด้านการเงิน นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย



นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมาตรการ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อ.ก.ส. ดำเนินงานโดยการยึดมั่นและให้ความสำคัญในการปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมุ่งให้พนักงานปฏิบัติงานโดยยึดหลักความถูกต้อง รอบคอบ ะมัดระวัง มุ่งประโยชน์ส่วนรวม จึงจัดให้มีการควบคุมดูแล และป้องกันเกี่ยวกับการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้ กรอบจริยธรรมที่ดี โดยถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณสำคัญที่กรรมการ และพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และกำหนดไว้เป็นระเบียบของธนาคาร ฉบับที่ 50 ว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี โดยกำหนดความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการให้ควบคุมและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ อ.ก.ส. และภาคีรัฐอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของประเทศชาติ เป็นหลัก รวมทั้งตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของ อ.ก.ส. ในทางมิชอบ และการกระทำที่ไม่ถูกต้องของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ อ.ก.ส. และภาครัฐ

2. เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับ กรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ อ.ก.ส. พ.ศ. 2518 มาตรา 5 ที่กำหนด ให้กรรมการ อ.ก.ส. ต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้นของ อ.ก.ส. หรือผู้ถือหุ้น ของนิติบุคคลที่ อ.ก.ส. ถือหุ้นอยู่ และต้องไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใด ในนิติบุคคลที่ อ.ก.ส. ถือหุ้น สำหรับในปีบัญชี 2562 อ.ก.ส. ได้เปิดเผย ข้อมูลและความโปร่งใสของกรรมการ อ.ก.ส. ผู้จัดการ รองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ ให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดี ของ อ.ก.ส. ซึ่งในปีบัญชี 2562 ยังไม่พบว่ามี ความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ทั้งในระดับกรรมการ อ.ก.ส. ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน

รายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

อ.ก.ส. มีการกำหนดนโยบายการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท โดยคำนึงถึงธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่ออาชีพเกษตรกรรม หรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุน ด้านการตลาดและการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการ ร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิต ของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร ภายใต้วัตถุประสงค์ ของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อ.ก.ส. ได้กำหนดให้ใช้ราคาตลาดหรือราคายุติธรรมในการทำธุรกรรม ทุกประเภทยกเว้นธุรกรรมใดที่มีกฎเกณฑ์ของสถาบันกำกับกำหนดไว้ เป็นอย่างอื่น อ.ก.ส. ก็จะยึดถือให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ดังกล่าว

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

อ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์จากการทำรายการระหว่างกัน โดยในขั้นตอนอนุมัติ การทำรายการ อ.ก.ส. ได้มีการพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างรอบคอบ การเข้าทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามธุรกิจปกติ ของ อ.ก.ส. และได้ดำเนินการอนุมัติตามขั้นตอนของ อ.ก.ส. ซึ่งมี มาตรการที่รัดกุมของระเบียบราชการและรัฐวิสาหกิจ มีความเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่งนั้น ๆ จะไม่มีส่วน ในการอนุมัติการทำรายการ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน ดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของ อ.ก.ส. มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่พบ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการทำรายการกับบุคคล ที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ที่เป็นเหตุให้ธนาคารได้รับความเสียหาย



รายการ	31 มี.ค. 62	31 มี.ค. 63	
	ธนาคารถือหุ้น (ร้อยละ)	ธนาคารถือหุ้น (ร้อยละ)	กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงร่วมกัน
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	10	10	นายศรายุทธ ธรเสนา ผู้ช่วยผู้จัดการสายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท
บริษัท ไทย แอ็คโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	5	5	นายสุรชัย รัศมี รองผู้จัดการด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรกร
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)*	0.00019	-	-

หมายเหตุ: *มติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ได้เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. บริจาคหุ้น บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 2,023 หุ้น ให้แก่มูลนิธิสายใจไทย

หมวดที่ 4 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ธ.ก.ส. รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามที่กฎหมายกำหนด และมีแนวทางการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดย ธ.ก.ส. สนับสนุนให้มีความร่วมมือระหว่าง ธ.ก.ส. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการสร้างความมั่นคง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงยั่งยืน

บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จัดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่าง ธ.ก.ส. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืนของ ธ.ก.ส. โดยกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติตามสิทธิผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและพัฒนากลไกของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงาน เพื่อสร้างความมั่นคง
2. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมตามสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. กำหนดให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ช่วยพนักงานทุกส่วนงานเป็นผู้ให้ข้อมูล และรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น www.baac.or.th Call Center หมายเลข 02-555-0555 กล้องรับความคิดเห็น เป็นต้น
4. คณะกรรมการและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการประกาศนโยบาย (ปณิธาน) และกำหนดให้มีแผนการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
5. จัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นในการออกระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือการวางนโยบายในเรื่องต่าง ๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม
6. ธ.ก.ส. แบ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแล ผู้ถือหุ้น ลูกค้า/คู่ความร่วมมือ ผู้ส่งมอบ ลูกค้าผู้ให้บริการ พนักงาน ธ.ก.ส. และชุมชนและสังคมในเขตการดำเนินงานของสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด และสำนักงานใหญ่ เป็นต้น

7. จัดทำนโยบายและมีแนวทางในการต่อต้านคอร์รัปชัน สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง รักษาระดับฐานะการเงินให้มีความแข็งแกร่ง ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวควบคู่ไปกับการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ

การปฏิบัติต่อรัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแล ธ.ก.ส. ดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน โดย ธ.ก.ส. เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาล ในการสนับสนุนทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้าน หรือชุมชน รวมทั้งองค์การที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใด ๆ ที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน

การปฏิบัติต่อลูกค้า ธ.ก.ส. มุ่งมั่นตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและมีความหลากหลาย มีความชำนาญในการให้บริการ รวมทั้งพัฒนาช่องทางการให้บริการที่หลากหลายผ่านเทคโนโลยี เช่น ATM CDM Mobile Phone Banking และผ่านเครือข่าย (Banking Agent) ตลอดจนจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนและดำเนินการแก้ไขตามความเหมาะสมด้วยความใส่ใจและยุติธรรม

การปฏิบัติต่อคณะกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการและผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ได้รับรู้ถึงสิทธิของตนเป็นอย่างดี และพร้อมเป็นแบบอย่างในการใช้สิทธิและหน้าที่ของตนตามกรอบที่กำหนดไว้ ขณะเดียวกันยังตระหนักถึงการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์กรอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม



การปฏิบัติต่อพนักงาน อ.ก.ส. ได้เสริมสร้างวัฒนธรรม บรรยากาศการทำงาน จัดให้มีโอกาสความก้าวหน้าในแต่ละสายอาชีพ พัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน สร้างและพัฒนาระบบการเรียนรู้รูปแบบต่าง ๆ และสามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยมุ่งเน้นส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมทั้งเสริมสร้างความมั่นคง ขวัญกำลังใจ พัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ดูแลการกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการในด้านต่าง ๆ ตลอดจนจัดให้มีการดูแลระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดีต่อชีวิตและทรัพย์สิน สนับสนุนการจัดสถานที่ทำงานให้เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานอย่างเต็มที่

การปฏิบัติต่อลูกค้า อ.ก.ส. ให้ความสำคัญเท่าเทียมกับคู่ค้าทุกราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของ อ.ก.ส. ไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือของพวกพ้อง โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้องและอยู่บนพื้นฐานของความเป็นจริง ไม่ทำให้คู่ค้าเข้าใจผิดพลาดหรือได้รับข้อมูลที่ไม่ครบถ้วนและหลีกเลี่ยงการรับของกำนัล สินน้ำใจ และบริการที่จัดขึ้นให้เป็นการส่วนตัวหรือหมู่คณะอย่างเฉพาะเจาะจง

การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ อ.ก.ส. ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ในกลุ่มต่าง ๆ เพื่อรักษาชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือต่อเจ้าหน้าที่และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

การปฏิบัติต่อพันธมิตรธุรกิจ อ.ก.ส.

อ.ก.ส. มุ่งมั่นปฏิบัติตามข้อตกลงที่ทำไว้กับพันธมิตรทางธุรกิจของ อ.ก.ส. และให้ความช่วยเหลือในการเอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เช่น การให้ความร่วมมือเกื้อกูล และเป็นพันธมิตรกัน ในด้านข้อมูล ด้านการให้บริการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านวิชาการ และด้านอื่น ๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินธุรกิจ และสามารถให้บริการที่มีคุณภาพแก่ลูกค้า

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า อ.ก.ส. ยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างเสรี ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี อยู่ในกรอบกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริต

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม อ.ก.ส. ตระหนักว่า อ.ก.ส. จะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น จะต้องให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย โดยปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายการรักษาความปลอดภัย นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านการให้หรือรับสินบน (Anti-Bribery Policy) และนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ความกังวลของสาธารณะและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การบริหารแบบมีส่วนร่วม

อ.ก.ส. ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายในองค์กร อันจะส่งผลให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น อ.ก.ส. จึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการแรงงานสัมพันธ์ โดยสร้างสรรค์กระบวนการมีส่วนร่วม ดังนี้

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ อ.ก.ส. มีอำนาจหน้าที่ พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ รัฐวิสาหกิจ ส่งเสริมและพัฒนาแรงงานสัมพันธ์ หาท่างปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งปรึกษาหารือเพื่อแก้ไขปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน การร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย และปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ประจำฝ่ายกิจการสาขาสภาพ โดยมีอำนาจหน้าที่ปรึกษาหารือเพื่อให้ความเห็นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ อ.ก.ส. แก้ไขปัญหาข้อเสนอนะที่รวบรวมจาก สนจ. หรืออนุกรรมการ สร.ธกส. ของ สนจ. ในสังกัดฝ่ายกิจการสาขาสภาพ และนำเสนอส่วนงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับปรุงวิธีปฏิบัติงาน กรณีเป็นเรื่องเกี่ยวกับนโยบายและสภาพการจ้างให้นำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ อ.ก.ส. ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ประจำสำนักงานใหญ่ โดยมีอำนาจหน้าที่ ปรึกษาหารือเพื่อให้ความเห็นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ อ.ก.ส. แก้ไขปัญหาข้อเสนอนะที่รวบรวมจากส่วนงานในสังกัดสำนักงานใหญ่หรืออนุกรรมการ สร.ธกส. ประจำสำนักงานใหญ่ และนำเสนอส่วนงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับปรุงวิธีปฏิบัติงาน กรณีเป็นเรื่องเกี่ยวกับนโยบายและสภาพการจ้างให้นำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ อ.ก.ส. ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

การรับแจ้งข้อมูลหรือข้อร้องเรียน

อ.ก.ส. ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การสอบข้อเท็จจริงและการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อคิดเห็นจากผู้ที่ได้รับผลกระทบหรืออาจได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อ.ก.ส. ผู้จัดการ และพนักงานรวมถึงลูกจ้างของ อ.ก.ส. เกี่ยวกับการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของรัฐ จรรยาบรรณ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง แบบแผน และวิธีปฏิบัติของ อ.ก.ส. ตลอดจนระเบียบปฏิบัติของส่วนราชการหรือสถาบันอื่นที่เกี่ยวข้องกับการของ อ.ก.ส.

ช่องทางในการแจ้งข้อร้องเรียน

อ.ก.ส. มีช่องทางการรับฟังเสียงของลูกค้า (Voice of Customer) และช่องทางที่สามารถรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าได้ ดังนี้

1. ทางตรง ได้แก่ พนักงาน อ.ก.ส. จัดหมาย กล่องรับฟังความคิดเห็น โทรศัพท์ โทรสาร



2. ทางศูนย์บริการลูกค้า ได้แก่ Call Center 0-2555-0555 และศูนย์บริการลูกค้า 1593

3. ช่องทางออนไลน์ ได้แก่ Email: contact@baac.or.th เว็บไซต์ธนาคาร <http://www.baac.or.th> เว็บไซต์ภาครัฐ ระบบการจัดการเรื่องร้องทุกข์ของสำนักงานกฤษฎีกา และศูนย์คุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน (ศคง.) ธนาคารแห่งประเทศไทย Facebook ธนาคาร (ถกส บริการด้วยใจ) และ Application ธ.ก.ส. A-Mobile

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

ธ.ก.ส. มีช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดต่าง ๆ ดังนี้

1. กรณีเป็นการกระทำผิดของคณะกรรมการและผู้จัดการ ให้แจ้งเบาะแสต่อประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Risk Oversight Committee: ROC)

2. กรณีเป็นการกระทำผิดของพนักงานและลูกจ้าง ให้แจ้งเบาะแสต่อผู้จัดการ หรือผู้ช่วยผู้จัดการที่กำกับดูแลงาน กำกับกับการปฏิบัติงาน หรือผู้อำนวยการสำนักจัดการและป้องกันการกระทำทุจริต โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้

- จดหมาย : ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เลขที่ 48/8 หมู่ 18 ถนนประชาชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
- E-Mail : fraud@baac.or.th
- โทรศัพท์ : 0-2558-6444
- Website
 - Internet : <https://www.baac.or.th>
 - Intranet : <http://baacnet>
- Social Media
 - Application Line : Line ID @fraudbaac

หมวดที่ 5 ความยั่งยืนและนวัตกรรม



“เป็นธนาคารพัฒนาชนบท
ที่มั่นคงยึดมั่นการดำเนินงาน
ตามหลักปรัชญา
ของเศรษฐกิจพอเพียง”

ในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ ธ.ก.ส. โดยยึดมั่นในหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และคำนึงถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นแกนของการพัฒนาและเป็นแนวทางการบริหารจัดการ โดยได้กำหนดนิยามความยั่งยืนขององค์กร ดังนี้

“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคงยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

ทั้งนี้ ได้กำหนดปัจจัยความยั่งยืนของ ธ.ก.ส. 3 ด้าน โดยคำนึงถึงประเด็นความยั่งยืนใน 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

ด้านองค์กรและพนักงาน คือ องค์กรมั่นคง ยั่งยืน ชื่อเสียงดี พนักงานมีความรู้ความสามารถสร้างสรรค์คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้านลูกค้า คือ ลูกค้า ธ.ก.ส. มีอาชีพมั่นคง มีเงินออม ครอบคลุม เป็นสุข สุขภาพแข็งแรง อยู่ภายใต้ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่ดี

ด้านชุมชนและเครือข่าย คือ เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ อยู่คู่กับสิ่งแวดล้อมและสร้างการเชื่อมโยงเครือข่ายให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน



การสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน

อ.ก.ส. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างนวัตกรรม และมีความมุ่งมั่นในการสร้างนวัตกรรมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ อ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูง ได้ร่วมกันกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนงาน และโครงสร้างผู้รับผิดชอบ ในการขับเคลื่อนงานนวัตกรรมที่ชัดเจน พร้อมกับดำเนินการสร้างบรรยากาศที่ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม เพื่อนำนวัตกรรมมาปรับปรุงกระบวนการทำงานและนำผลงานนวัตกรรมไปต่อยอดให้เกิดมูลค่าเพิ่ม แก่ อ.ก.ส. อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการขับเคลื่อนภารกิจรองรับ การแข่งขันที่มีแนวโน้มรุนแรงเพิ่มขึ้น ซึ่ง อ.ก.ส. ได้มีการพิจารณา ทบทวนปรับปรุงแนวทางการขับเคลื่อนงานด้านนวัตกรรมอย่างสม่ำเสมอ เป็นประจำทุกปี ปัจจุบันได้กำหนดกรอบการขับเคลื่อนนวัตกรรม ดังนี้

วิสัยทัศน์ด้านนวัตกรรม

“เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมชั้นนำเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ของเกษตรกรอย่างยั่งยืน”

นโยบายด้านนวัตกรรม

“ส่งเสริมพัฒนานวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่การเป็น องค์กรแห่งนวัตกรรมชั้นนำ ด้วยการสนับสนุนให้พนักงาน เยาวชน เกษตรกร และลูกค้าทั่วไป ร่วมสร้างสรรค์ คิดค้นนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการทำงานและนวัตกรรมด้านการเกษตรขั้นสูงเพื่อเพิ่มศักยภาพในการ แข่งขันตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างมีคุณภาพ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันภาค การเกษตร โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้เป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา”

การกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และวัตถุประสงค์ในการส่งเสริม การสร้างนวัตกรรมของ อ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการใช้งานวิจัย และองค์ความรู้ของพนักงานเป็นพื้นฐานและเครื่องมือในการสร้าง นวัตกรรมในองค์กรผ่านกระบวนการต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ เพื่อมุ่งเน้น การสร้างนวัตกรรมให้ครอบคลุมตามหลักมาตรฐานสากลทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการวิจัยและพัฒนา ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านการบริการ ด้านกระบวนการทำงาน ดังนี้

1. ด้านการวิจัยและพัฒนา ให้ความสำคัญต่อการนำวิจัยไปสู่ การปฏิบัติ โดยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร บุคลากร และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมนวัตกรรมและองค์กร แห่งการเรียนรู้ให้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
2. ด้านผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นการคิดค้น พัฒนาและนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองต่อความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้า เกษตรกร ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ
3. ด้านการบริการ ให้ความสำคัญกับพัฒนาช่องทางการให้บริการ ใหม่เพื่อลดต้นทุนของลูกค้าตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของ อ.ก.ส.

และตามวัฒนธรรม อ.ก.ส. เรื่องการยิ้มบริการด้วยใจ การยกระดับ กองทุนหมู่บ้านเป็นสถาบันการเงินชุมชน และพัฒนาเป็นเครือข่าย Banking Agent ขยายการให้บริการด้าน Electronic Banking ครบวงจร (PAM ATM CDM) พัฒนาการให้บริการผ่าน Mobile Phone Banking/ Internet Banking/E-Banking

4. ด้านกระบวนการทำงาน ให้ความสำคัญกับการพัฒนา กระบวนการทำงานต่าง ๆ ภายใน อ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถ บรรลุประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่กำหนด และเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานที่สูงขึ้น ผ่านกระบวนการนวัตกรรม

การสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน

ในปีบัญชี 2562 อ.ก.ส. ได้มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ เข้ามาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ และการดำเนินงานของ อ.ก.ส. ทุกด้าน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถองค์กร ให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการ ของลูกค้า ควบคู่กับการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตตามนโยบายปฏิรูป ภาคการเกษตร โดยใช้องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ เพื่อบริหารจัดการการผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร มุ่งเน้นการประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีและข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและการให้บริการ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ (A-Innovation) ทั้งในระดับสำนักงานใหญ่และภูมิภาค เพื่อเป็นกลไก ขับเคลื่อนและส่งเสริมให้เกิดการคิดค้นและนำเสนอนวัตกรรม นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการประกวดผลงานนวัตกรรมทั้งในระดับจังหวัดและระดับ ประเทศเป็นประจำทุกปี



ปีบัญชี 2562

ผลงานประกวดนวัตกรรม 151 ผลงาน

อ.ก.ส. ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างนวัตกรรมองค์กร 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร “Innovation In You” และหลักสูตร “Creative Innovation” สู่การสร้างสรรค์ผลงานและผลิตภัณฑ์ทางการเงิน พัฒนาช่องทางการสื่อสารงานด้านนวัตกรรม อาทิ Group Line เครือข่าย นวัตกรรม เพื่อให้สมาชิกในกลุ่มได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันรวมทั้งพัฒนา Website ของ อ.ก.ส. A-Innovation และ Line BAAC Society เพื่อสื่อสาร งานสำคัญ ๆ ของ อ.ก.ส. และข่าวสารเกี่ยวกับงานด้านนวัตกรรมนอกจากนี้ ยังส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรม โดยมีห้อง BAAC Innovation Space เพื่ออำนวยความสะดวกและกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับได้มีอิสระ ในการแสดงความคิด สนับสนุนการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ การทำโครงการในมุม Thinking Space และ Think Note Online เพื่อให้ผู้อื่นได้รับรู้ ตั้งคำถาม และแสดงความคิดเห็น

นอกจากนี้ ได้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการทำงานในปีบัญชีที่ผ่านมา อาทิ

1. พัฒนาระบบซึ่งสามารถบริหารจัดการข้อมูลบน Social Media ได้อย่างรวดเร็ว อาทิ ระบบ Zocial Eye, Chat Bot และ Warroom เพื่อบริหารจัดการเสียงของลูกค้าและจัดการข้อร้องเรียนจากสื่อสังคม



ออนไลน์ให้เป็นระบบและทันทั่วทั้งที่โดย ธ.ก.ส. มีช่องทาง/กลไกการรับฟังเสียงของลูกค้าที่สำคัญ

2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินธุรกิจสำหรับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงธุรกรรมทางการเงินและข้อมูลได้อย่างสะดวก ดังนี้

2.1 การพัฒนา A-Mobile ให้สามารถใช้บริการได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น เช่น บริการลงทะเบียนผ่าน A-Mobile บริการถอนเงินสดโดยไม่ใช้บัตร ATM เป็นต้น

2.2 การรับฝากสลากออมทรัพย์เกษตรยั่งยืน ซึ่งเป็นสลากออมทรัพย์ชุดใหม่ชนิดไร้ใบตราสาร (Slip-less) ผ่านแอปพลิเคชัน ธ.ก.ส. A-Mobile เพื่อเป็นผลิตภัณฑ์ทางเลือกในการออมให้เกษตรกรและผู้มีรายได้น้อย

2.3 การพัฒนาช่องทางการให้บริการทางการเงินผ่านตัวแทนของ ธ.ก.ส. (Banking Agent) ได้แก่ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด บริษัท ฟอรั่ม สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท เคาน์เตอร์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท สบายเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกรรมทางการเงินแทน ธ.ก.ส. ช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

2.4 การพัฒนาระบบตรวจสอบประเมินที่ดินด้วยสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยงานประเมินราคาหลักประกันและบริหารจัดการข้อมูลหลักประกันให้มีความถูกต้องแม่นยำ ลดความเสี่ยงการดำเนินงานด้านสินเชื่อ

2.5 การพัฒนาช่องทางการตลาดผลิตผลทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชน เว็บไซต์ A Farm Mart ให้เป็นแอปพลิเคชันบนมือถือเพื่ออำนวยความสะดวกต่อการเข้าถึงและใช้งานง่าย

2.6 การพัฒนาช่องทางการเรียนรู้ของลูกค้าเกษตรกร ผู้ประกอบการให้สามารถเรียนรู้ได้ตลอดเวลา ทั้งด้านการผลิต การตลาด ตลอดจนนวัตกรรมและเทคโนโลยี ผ่าน Application SMAE GO

3. สนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมให้ลูกค้า โดยมุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือการพัฒนานวัตกรรมให้กับเกษตรกรลูกค้า/สถาบันเกษตรกร ได้แก่ NIA สวทช. และสถาบันการศึกษา โดยการนำนวัตกรรมมาพัฒนาต่อยอดสู่การปฏิบัติ อาทิ พัฒนาเกษตรกรลูกค้าให้เป็น Smart Farmer ผ่านกลไกสหกรณ์ SMAEs หรือกลุ่มอาชีพ โดยให้เกษตรกรเข้าร่วมการพัฒนาผลิตผลสินค้าหรือบริการ โดยนำนวัตกรรมมาพัฒนาต่อยอดในกระบวนการผลิต การจัดการ การแปรรูป การขนส่ง การตลาด ตลอดจนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการเกษตรมาพัฒนาเกษตรกรลูกค้า การฝึกอบรมให้ความรู้เพื่อพัฒนาเกษตรกรลูกค้า และทายาทเกษตรกร ดังนี้

3.1 ร่วมมือกับ บริษัท BioMatLink จำกัด เพื่อสร้าง Smart Farming Management Platform "BioMatLink" สำหรับใช้พัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลธุรกิจมันสำปะหลังตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ตั้งแต่การเพาะปลูก การรับซื้อ การขนส่งและการให้บริการทางการเกษตร ซึ่งเป็นช่องทางที่ช่วยบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานมันสำปะหลัง ตั้งแต่เกษตรกร ผู้รับซื้อ ผู้รวบรวมแปรรูป และผู้ให้บริการขนส่ง ทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูล และการโอนเงินชำระค่าสินค้าและบริการ

3.2 ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยมหาสารคามในการพัฒนานวัตกรรมรูปแบบการจัดเก็บข้าวเปลือกหอมมะลิที่เหมาะสม เพื่อให้ข้าวหอมมะลิสามารถคงความหอมได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3.3 ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เสริมสร้างเกษตรกรผู้ประกอบการและสถาบันเกษตรกร ให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการประกอบอาชีพด้านการเกษตรตลอดห่วงโซ่คุณค่าการผลิต

4. พัฒนาช่องทางการเรียนรู้ของลูกค้าเกษตรกร ผู้ประกอบการให้มีความหลากหลายและสามารถเรียนรู้ได้ตลอดเวลา เป็นช่องทางในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งด้านการผลิต การรวบรวม การแปรรูป การตลาด ตลอดจนนวัตกรรมและเทคโนโลยี ผ่าน Application SMAE GO ทำให้ลูกค้าได้รับข้อมูลที่ประโยชน์สามารถนำมาต่อยอดพัฒนาธุรกิจ

ในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้กำหนดแผนงานด้านการส่งเสริมพัฒนานวัตกรรมและวิจัยสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและกับลูกค้าไว้ในยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล โดยจัดสรรงบประมาณ 15,100,000 บาท สำหรับสนับสนุนการขยายผลและต่อยอดผลงานนวัตกรรมและส่งเสริมงานวิจัยสู่การปฏิบัติเพื่อสนับสนุนธุรกิจเกษตรอย่างเชื่อมโยงตลอดห่วงโซ่มูลค่า

การจัดทำรายงานความยั่งยืน

ในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้จัดทำรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยอ้างอิงตามกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI) ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานขององค์กรเพื่อเผยแพร่ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและบุคคลทั่วไปควบคู่กับรายงานกิจการประจำปี โดยสามารถดาวน์โหลดได้ทางหน้าเว็บไซต์ www.baac.or.th หรือติดต่อกลุ่มงานขับเคลื่อนภารกิจ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

หมวดที่ 6 การเปิดเผยข้อมูล

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบกระบวนการบริหารการดำเนินการที่กระทบสิทธิหรือก่อให้เกิดความเสียหาย จึงกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อถือใช้เป็นมาตรฐานเดียวกัน สำหรับพนักงานทุกระดับทุกส่วนงานทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. หลักการสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

1.1 ข้อมูลข่าวสารที่เปิดเผยจะต้องถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันกาล

1.2 มีการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง

1.3 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีความสนใจอื่น ๆ มีสิทธิที่เท่าเทียมกันในการรับทราบและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่เผยแพร่



2. ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

2.1 ประธานกรรมการ ผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบในกลุ่มงาน ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบในสายงาน ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก สามารถพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับประเภทเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญเพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะเปิดเผย/ชี้แจงข้อมูลด้วยตนเอง หรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้เปิดเผย/ชี้แจง

2.2 สำนักสื่อสารการตลาดและประชาสัมพันธ์ (สสป.) เป็นส่วนงานผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่เป็นส่วนงานหลักในการประสานกับส่วนงานเจ้าของข้อมูลในการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของ ธ.ก.ส. ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ

3. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่เป็นข้อมูลข่าวสารของราชการโดยการนำข้อมูลข่าวสารของราชการตามที่กฎหมายกำหนดไปลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา ประกอบด้วย

3.1 การจัดการโครงสร้างองค์กร เป็นการจัดการโครงสร้างภายใต้กรอบหลักการสำคัญ 5 หลักการ ได้แก่ หลักการแบ่งงานกันทำ หลักการมอบหมายงาน หลักความชำนาญเฉพาะงาน หลักอำนาจที่ชอบธรรม หลักการประสานงาน และรองรับภารกิจตามวิสัยทัศน์ของ ธ.ก.ส. โดยจัดกลุ่มงานที่มีการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกันอยู่ในกลุ่มเดียวกัน เพื่อให้เกิดห่วงโซ่คุณค่าในการเชื่อมต่องานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และได้มีการเผยแพร่โครงสร้างองค์กรให้พนักงานทราบผ่านบันทึกเวียนและระบบ Intranet ของ ธ.ก.ส. และประชาชนทั่วไปทราบผ่านช่องทางเว็บไซต์ www.baac.or.th

3.2 อำนาจหน้าที่ที่สำคัญและวิธีการดำเนินการ การสรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญและวิธีการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่นั้น ๆ เพื่อทำให้พนักงานและประชาชนทั่วไปสามารถรับรู้ถึงบทบาทหน้าที่ของ ธ.ก.ส. ดังนี้ (1) บทบาทหน้าที่ที่สำคัญและผลกระทบต่อประชาชน ผู้ให้บริการโดยตรง เช่น ขั้นตอนการขอใช้บริการ ผู้มีอำนาจอนุมัติเงินกู้ ผู้มีอำนาจในการรับฝากเงิน เป็นต้น กำหนดให้สาขาจัดทำประกาศติดไว้ที่ทำการสาขาให้ทราบอย่างชัดเจน (2) บทบาทหน้าที่ที่สำคัญของส่วนงานต่าง ๆ ที่พนักงานควรทราบ โดยพนักงานสามารถสืบค้นได้จากระบบงานสารบรรณ ระบบคู่มือปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. และระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนเว็บไซต์ของส่วนงานในระบบ Intranet ของ ธ.ก.ส.

3.3 สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารหรือคำแนะนำในการติดต่อกับ ธ.ก.ส. เพื่อบอกถึงสถานที่ติดต่อขอรับข้อมูลข่าวสารหรือคำแนะนำเป็นการเพิ่มความสะดวกกับประชาชน เพื่อทราบว่าจะไปติดต่อที่ใดจุดใด รวมทั้งยังเป็นหลักประกันที่ชัดเจนว่า ธ.ก.ส. ได้จัดเจ้าหน้าที่ไว้เป็นการประจำ เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำในการติดต่อ

3.4 ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หนังสือเวียน แบบแผน นโยบาย หรือการตีความ ทั้งนี้ ได้จัดทำขึ้นโดยมีสภาพอย่างกฎ เพื่อให้มีผลเป็นการทั่วไปต่อเอกชนที่เกี่ยวข้อง

3.5 ข้อมูลข่าวสารอื่นตามที่คณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการกำหนด เพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับการพัฒนาของสังคมในอนาคต

4. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร โดยต้องนำข้อมูลข่าวสารตามที่กฎหมายกำหนดไปรวมไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดูได้ โดย ธ.ก.ส. ได้ประมวลข้อมูลข่าวสารทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนทันสมัย เพื่อรวบรวมไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดูได้ตามความต้องการ ได้แก่

4.1 ผลการพิจารณาหรือคำวินิจฉัยที่มีผลโดยตรงต่อเอกชน รวมทั้งความเห็นแย้งและคำสั่งที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาวินิจฉัยดังกล่าว เพื่อให้ประชาชนสามารถตรวจดูได้ว่าการพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่เกี่ยวกับเอกชนที่ผ่านมา ได้มีการพิจารณาโดยหลักเกณฑ์หรือตามกฎหมายซึ่งจะทำให้สามารถได้รับรู้ข้อมูลข่าวสาร เป็นแนวทางได้ว่าหากตนจะมีการดำเนินการในกรณีนั้น ๆ บ้าง จะต้องเตรียมตัวอย่างไร และ ธ.ก.ส. ควรพิจารณาอย่างไร

4.2 นโยบายหรือการตีความที่สำคัญรวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยง ในการดำเนินงานด้านการเงิน เพื่อให้ประชาชนได้รับรู้ทราบเพื่อให้ความร่วมมือปฏิบัติหรือเพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อแนวทางนโยบายดังกล่าวอันเป็นสิ่งสำคัญในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

4.3 แผนงานโครงการและงบประมาณ รายจ่ายประจำปีที่กำลังดำเนินการข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการและงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ถือได้ว่าเป็นข้อมูลข่าวสารสำคัญ เพื่อให้ผู้รับเหมา หรือผู้ประกอบการได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับงบประมาณประจำปีของหน่วยงานของรัฐ ตลอดจนแผนงานและโครงการต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน ทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส และทำให้ ธ.ก.ส. ได้ประโยชน์จากการแข่งขันที่เป็นธรรม

4.4 คู่มือหรือคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิหน้าที่ของเอกชนเพื่อที่จะได้รู้ขั้นตอนหลักเกณฑ์การพิจารณาและการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการหรือการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งกับประชาชนตามอำนาจหน้าที่ของ ธ.ก.ส. และในการขอรับบริการเรื่องต่าง ๆ จาก ธ.ก.ส.

4.5 รายงานทางการเงิน รายงานผู้สอบบัญชีและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี เพื่อให้ประชาชนมีโอกาสรับทราบข้อเท็จจริงในผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในการปฏิบัติงานจริง อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและทำให้เกิดความไว้วางใจการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และนำมาซึ่งความโปร่งใสของหน่วยงาน

4.6 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารสูงสุดในรายงานประจำปีรวมทั้งรูปแบบและจำนวนเงินค่าตอบแทน เพื่อให้ประชาชนได้ทราบถึงการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารสูงสุด ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับและอ้างอิงวิธีปฏิบัติของราชการเป็นสำคัญ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ส่วนรูปแบบและลักษณะจำนวนเงินค่าตอบแทนจะดำเนินการตามข้อบังคับและอ้างอิงราชการเป็นสำคัญ

5. การเปิดเผยหรือการจัดหาข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ทุกประเภทที่เปิดเผยได้ให้กับประชาชนที่ต้องการทราบ โดยดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540



6. คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ โดยกำหนดเป็นนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง รวมทั้งเผยแพร่แนวทางปฏิบัติดังกล่าวต่อสาธารณะผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมโดยทั่วถึง

7. มีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศและรายงานของ ธ.ก.ส. เช่น รายงานกิจการประจำปี ข้อมูลทางสถิติ เป็นต้น ด้วยความถูกต้อง เชื่อถือได้ครบถ้วน โดยใช้ภาษาที่เข้าใจง่ายกระทัดรัด มีสาระสำคัญที่เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้

8. ประเภทข้อมูลข่าวสารที่จะเผยแพร่และช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

8.1 ประเภทข้อมูลข่าวสารที่จะเผยแพร่ ธ.ก.ส. จะเผยแพร่ข้อมูลภายในกำหนดเวลา และความถี่ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ธ.ก.ส. กำหนด ตามแต่ประเภทของข้อมูล

8.2 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ธ.ก.ส. จะมีการเปิดเผยข้อมูลตามช่องทางการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่ ธ.ก.ส. ได้จัดเตรียมไว้ โดยการเลือกช่องทางการเปิดเผยข้อมูลจะขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของกฎหมายหรือหน่วยงานทางการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ธ.ก.ส. กำหนดและประเภทข้อมูลข่าวสาร โดยในเบื้องต้น ธ.ก.ส. ได้จัดช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรไว้ ดังนี้ (1) สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น อินเทอร์เน็ต Facebook LINE@BAACsociety, Youtube, Email และระบบ Digital signage เป็นต้น (2) สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น แผ่นพับ โปสเตอร์ หนังสือพิมพ์ หนังสือ/วารสาร จดหมาย จุลสาร ธ.ก.ส. และรายงานประจำปี เป็นต้น (3) สื่อสารมวลชน เช่น สถานีวิทยุ ส่วนกลางและสถานีวิทยุท้องถิ่น โทรทัศน์ เป็นต้น (4) สื่ออื่น ๆ เช่น สื่อบุคลากรโดยการให้สัมภาษณ์ การประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การประชุมวิชาการ ศูนย์เรียนรู้ ศูนย์เผยแพร่ความรู้ การประชุมกลุ่มลูกค้าและหัวหน้า กลุ่มลูกค้า และการจัดนิทรรศการ เป็นต้น

9. มีการจัดทำรายงานประจำปี ซึ่งแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่กำหนด (120 วันหลังจากสิ้นปีบัญชี) ครอบคลุมถึงหลักการสำคัญ เช่น นโยบายการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. นโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

10. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ของ ธ.ก.ส. มีแนวทางการดำเนินงานและช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

10.1 ประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังที่ <http://www.gprocurement.go.th> ทาง Website ธ.ก.ส. ที่ <http://www.baac.or.th> ซึ่งประกอบด้วย แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี การเปิดเผยราคากลาง ประกาศการจัดซื้อจัดจ้าง ขอบเขตของงาน (TOR) การประกาศพิจารณาและรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างในทุกขั้นตอนการดำเนินงานของการจัดซื้อจัดจ้าง

10.2 ประกาศเผยแพร่ทาง Website ธ.ก.ส. ที่ <http://www.baac.or.th> ได้แก่ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีไตรมาส

10.3 ประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังที่ <http://www.gprocurement.go.th> ทาง Website ธ.ก.ส. ที่ <http://www.baac.or.th> และเปิดประกาศที่ป้ายประชาสัมพันธ์ของ ธ.ก.ส. เป็นระยะเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันทำการ ได้แก่ ประกาศการจัดซื้อจัดจ้าง ประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคาหรือผู้ได้รับการคัดเลือก

10.4 จัดส่งสำเนาสัญญาหรือข้อตกลง ซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไปให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และกรมสรรพากรภายใน 30 วัน นับแต่วันทำสัญญาหรือข้อตกลง

10.5 รายงานแผนปฏิบัติการการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ที่มีราคาเกิน 100,000 บาท และที่ดิน สิ่งก่อสร้างที่มีราคาเกิน 2,000,000 บาท ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) พร้อมรายงานผลการปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นประจำทุกไตรมาส (5) ให้รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินเกิน 20 ล้านบาท ต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทุกไตรมาส

10.6 รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท ต่อคณะกรรมการติดตามและตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรี เป็นประจำทุกสิ้นเดือน

11. การทบทวนนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ธ.ก.ส. มีนโยบายทบทวนการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารมีความสอดคล้อง ถูกต้องตามข้อกำหนด และข้อบังคับทางกฎหมาย และเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติที่ดีขึ้น



หมวดที่ 7 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ตามคำสั่ง และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยในปีบัญชี 2562 (1 เมษายน 2562 ถึง 31 มีนาคม 2563) มีการประชุม จำนวน 11 ครั้ง มีเรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 32 เรื่อง และเรื่องเพื่อทราบ จำนวน 54 เรื่อง สรุปสาระสำคัญของงาน ที่ปฏิบัติในปีบัญชี 2562 ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนองค์ประกอบของกฎบัตรคณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และการถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) รวมทั้ง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส. เป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน และกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง จากการดำเนินงานตามโครงการนโยบายรัฐ

3. ประเมินความเสี่ยง ติดตาม และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปตามนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนด และให้อยู่ในระดับ ความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. ยอมรับได้ ให้คำแนะนำการพัฒนางานบริหารความเสี่ยง ของ ธ.ก.ส. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณา ติดตาม และทบทวน ผลการประเมินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ธ.ก.ส.

4. พัฒนาเครื่องมือและระบบการบริหารความเสี่ยงและการ ควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตาม หลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงการคลัง และมาตรฐานสากล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

5. กำกับให้ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. มีความเข้าใจเรื่องการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และสนับสนุนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

หมวด 8 จรรยาบรรณ

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ประกอบด้วย

1. **การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบคำสั่งของ ธ.ก.ส. อย่างเคร่งครัด รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล ที่เกี่ยวข้องกับการของ ธ.ก.ส.

2. **การสนับสนุนภาคการเมือง** กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ทุกระดับมีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองและสามารถ มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ

3. **การมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงรักษาผลประโยชน์ของ ธ.ก.ส. โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่ทำให้ ธ.ก.ส. สูญเสียประโยชน์ ไม่เบียดบัง ประโยชน์ของ ธ.ก.ส. ไปเป็นประโยชน์ส่วนตนหรือลูกค้ำ

4. **การเก็บรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูล ภายใน** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาข้อมูลของ ธ.ก.ส. และของลูกค้ำไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสาร ของ ธ.ก.ส. ที่ยังไม่ควรเปิดเผย และไม่ให้อาวสารหรือข้อมูลใด ๆ ที่ผู้มีอำนาจสั่งการยังไม่อนุญาต

5. **การปฏิบัติต่อลูกค้ำ** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องให้ ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อลูกค้ำ โดยมุ่งมั่นและสร้างความมั่นใจ ให้กับลูกค้ำที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม อันจะส่งผลให้ลูกค้ำเกิดความพึงพอใจ

6. **การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรม ในการประกอบการค้า

7. **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

8. **การจัดซื้อ จัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของ ธ.ก.ส. โดยไม่คำนึงถึง ผลประโยชน์ส่วนตนหรือของพวกพ้อง

9. **การรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยถือเป็น ภารกิจหลักอย่างหนึ่งของ ธ.ก.ส.

10. **การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน ระดับเดียวกัน** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเคารพ สิทธิส่วนบุคคลของผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่ละเมิดสิทธิ รวมทั้ง เคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกัน ในการทำงาน

11. **การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องมีความรู้ความเข้าใจ ให้ความร่วมมือและสนับสนุน ในระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของ ธ.ก.ส. จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบของการตรวจสอบภายในที่ดีตามมาตรฐาน ที่กำหนดไว้ในระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการปฏิบัติ หน้าที่ของการตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2546 รวมทั้งมีการพิจารณาวิสัยทัศน์ และให้ข้อเสนอแนะตามรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ ภายในโดยคณะกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อสั่งการ ให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามความเหมาะสมและทันเวลา



12. การรับ การให้ของขวัญ ทrophyสินหรือประโยชน์อื่นใด กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงระมัดระวังในการรับหรือมอบประโยชน์อื่นเป็นสิ่งจูงใจ หรือสิ่งการให้ผู้อื่นรับและมอบประโยชน์แทนตน รวมทั้ง คู่สมรสและญาติของพนักงาน ซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจในอนาคต ธ.ก.ส. หรือเพื่อหวังผลความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน หรือการพิจารณาความดีความชอบประจำปี ได้แก่ ของขวัญ ของที่ระลึก เงิน Trophyสินใด หรือประโยชน์อื่นใดที่อาจคำนวณเป็นเงินได้ เช่น การลดหนี้ หรือการลดหนี้ให้เปล่า การให้ยืมโดยไม่คิดดอกเบี้ย การให้ใช้บริการโดยไม่คิดค่าบริการ หรือคิดดอกเบี้ยหรือค่าบริการน้อยกว่าที่คิดกับบุคคลอื่น โดยปกติทางการค้าและการอื่นซึ่งเป็นการกระทำที่ทำให้ผู้นั้นได้รับประโยชน์อันอาจคำนวณเป็นเงินได้ หรือไม่ต้องออกค่าใช้จ่าย เป็นต้น ทั้งนี้ตามที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) กำหนด

13. ความปลอดภัยสุชนอนามัยและสิ่งแวดล้อม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหาร และประกันคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ต้องคำนึงและถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

14. Trophyสิน Trophyสินทางปัญญา และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปกป้องดูแล Trophyสินทางปัญญา ของ ธ.ก.ส. มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโดยใช้ สื่อโทรคมนาคมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ ธ.ก.ส. อย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีความเคารพสิทธิของเจ้าของ Trophyสินทางปัญญา ตลอดจนไม่สนับสนุนการละเมิด Trophyสินทางปัญญาของผู้อื่น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

หมวด 9 การติดตามผลการดำเนินงาน

เพื่อให้การบริหารงานบรรลุวิสัยทัศน์ที่วางไว้ ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีบทบาทที่สำคัญในการมอบนโยบายและติดตาม ผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินโดยมีการจัดทำ เป็นบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงาน และติดตามรายงาน อย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนด เช่น การประชุม ระบบการติดตามรายงานผลการดำเนินงาน และมีการมอบอำนาจ ในการกำกับดูแลไปในระดับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และคณะกรรมการฝ่ายจัดการจนถึงระดับผู้บริหาร นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้กำหนดให้มีการรายงานย้อนกลับตามลำดับชั้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการและผู้บริหาร ธ.ก.ส. ยังมีหน้าที่ในการรายงานผล การดำเนินงานต่อผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแล และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการเปิดเผย ข้อมูลช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและบุคคลทั่วไปสามารถเข้าถึง และติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญต่าง ๆ ของ ธ.ก.ส. ได้อย่างสะดวก ผ่านทางเว็บไซต์ของธนาคาร www.baac.or.th ในหัวข้อ ผลการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ อาทิ ข้อมูลผลการดำเนินงานที่สำคัญ ของ ธ.ก.ส. ด้านการเงินและไม่ใช่การเงินเทียบกับเป้าหมายตามข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กร รายงานกิจการประจำปี และรายงาน การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เป็นต้น

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการนำข้อมูลที่ได้จาก การติดตามผลการดำเนินงานมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน ให้ดียิ่งขึ้น โดยมีการกำกับติดตามการนำผลการดำเนินงานไปพัฒนา ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอตลอดจนการเสริมสร้างบรรยากาศให้เกิด การคิดต่อยอดและพัฒนาการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย การดำเนินงานขององค์กร



ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามผลการดำเนินงานมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น





ร.ก.ส. กับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

นโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ร.ก.ส. ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทาง การดำเนินธุรกิจและการพัฒนาเกษตรกรรมลูกค้า ยึดมั่นการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่สอดคล้องกับบริบท ร.ก.ส. โดยได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ทุกหน่วยงานของ ร.ก.ส. นำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

1. มุ่งมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส เป็นธรรม มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ มุ่งเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและข้อมูล ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ร.ก.ส. มีผลประกอบการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
2. พัฒนาช่องทางการให้บริการในรูปแบบดิจิทัลและผ่านเครือข่ายทางการเงิน รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อสร้างความพึงพอใจของลูกค้า

3. พัฒนาศักยภาพพนักงานให้พร้อมรับการเข้าสู่ยุคดิจิทัล และให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญตลอดห่วงโซ่อุปทานเกษตร ตลอดจนส่งเสริม การดูแลสุขภาพพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน และเป็นองค์กรแห่งความสุข
4. สนับสนุนธุรกิจชุมชน ส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก ยกระดับชุมชน มุ่งสู่ชุมชนอุดมสุข ใน 4 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และประเด็นวัฒนธรรม เพื่อสร้างความยั่งยืนของชุมชนและภาคเกษตรไทย
5. สนับสนุนนโยบาย Go Green ส่งเสริมสินเชื่อสีเขียว (Green Credit) แก่ธุรกิจที่ดำเนินถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การทำเกษตรปลอดถัย และเกษตรอินทรีย์ ควบคุมการยกระดับธนาคารต้นไม้สู่ชุมชนไม่มีค่า เพื่อสุขภาพของลูกค้าและผู้บริโภค รวมทั้งชุมชนมีสภาพแวดล้อมที่ดี และบรรเทาผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
6. เสริมสร้างจิตสำนึกพนักงาน ขับเคลื่อนการใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่าและรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Banking)



ร.ก.ส. มีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนภารกิจสู่การเป็นธนาคารพัฒนาชนบท ที่ยั่งยืน เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับให้กับภาคชนบท โดยมีชุมชนเป็นศูนย์กลาง การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ประเพณี และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ตลอดจนให้ความสำคัญการนำนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อสร้างคุณค่าให้กับองค์กร ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ภายใต้การบริหาร จัดการตามหลักธรรมาภิบาลและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของรัฐบาลกิจ

ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ร.ก.ส. ได้นำเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืนของประชาคมโลก (Sustainable Development Goals: SDGs) และแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นมาตรฐานสากลมาเป็นปัจจัยในการทบทวน นิยามความยั่งยืนและปัจจัยความยั่งยืนของ ร.ก.ส. ดังนี้

นิยามความยั่งยืนของ ร.ก.ส.

“เป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาชนบทที่มีมั่นคง ยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

ปัจจัยความยั่งยืนของ ร.ก.ส.





ในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการขับเคลื่อนภารกิจตามแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยส่งมอบคุณค่าให้กับ ลูกค้า ชุมชน/เครือข่าย ตลอดจนองค์กรและพนักงาน จำแนกตามมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ได้ดังนี้

มิติเศรษฐกิจ

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการพัฒนาช่องทางการให้บริการที่หลากหลายในรูปแบบดิจิทัลและผ่านเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าโดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงินด้วยช่องทางที่หลากหลายเพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงบริการได้รวดเร็ว ทุกที่ทุกเวลา ตลอดจนมุ่งเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและข้อมูลมาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและการให้บริการ ตลอดจนการป้องกันความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ



มิติสังคม

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน สนับสนุนพนักงานออกกำลังกายเป็นประจำเพื่อเป็นการดูแลสุขภาพพนักงาน ตลอดจนพัฒนาศักยภาพพนักงานให้พร้อมรับการเข้าสู่ยุคดิจิทัล และให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญตลอดห่วงโซ่อุปทานเกษตรในการสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจชุมชนสร้างไทย ส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก รวมทั้งการยกระดับชุมชนสู่ชุมชนอุดมสุข ใน 4 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และประเพณีวัฒนธรรม ด้วยคุณค่าของ ธ.ก.ส. เป็นมากกว่าธนาคาร เพื่อสร้างความยั่งยืนของภาคเกษตรไทย



มิติสิ่งแวดล้อม

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในนโยบาย Go Green สนับสนุนสินเชื่อสีเขียว (Green Credit) ส่งเสริมการทำเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ ตั้งแต่การปลูกสู่การแปรรูป และการจำหน่าย ควบคู่ยกระดับธนาคารต้นไม้สู่ชุมชนไม้มีค่า รวมทั้งเสริมสร้างและพัฒนาองค์กรสีเขียวขับเคลื่อนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น สร้างจิตสำนึกการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการใช้น้ำ ลดการใช้พลังงานเปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอดประหยัดพลังงาน LED เป็นต้น เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Banking)



สามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จาก
“รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ธ.ก.ส. ประจำปี 2562”

<https://www.baac.or.th/หัวข้อ> ผลการดำเนินงาน หัวข้อย่อย รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
หรือ ดาวน์โหลด QR Code





รางวัลและความภาคภูมิใจ

01

รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC)

จากการประกาศรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
(Thailand Quality Award) ครั้งที่ 18 ประจำปี 2562
โดย คณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ และกระทรวงอุตสาหกรรม



02

รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น

จากการประกาศรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2562
โดย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ



03

รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น

จากการประกาศรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2562
โดย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ



04

รางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Awards)

ประจำปี 2562
โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ



มาตรฐาน
CMMI Level 3



มาตรฐานระบบบริหารจัดการ
ระดับการให้บริการ



มาตรฐานระบบ
การบริหารความเสี่ยง



05

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Thailand's Integrity and Transparency Assessment: ITA)

ประจำปี 2562 ระดับ 96.43 คะแนน

โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ



06

การรับรองมาตรฐานการให้บริการของ ศูนย์ราชการสะดวก (GECC)

โดย สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการ
พัฒนาระบบราชการ

ผ่านการรับรองมาตรฐาน 15 สาขา



07

การประเมินมาตรฐานสำนักงานสีเขียว (Green Office)

โดย กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ผลการประเมิน 90.16 คะแนน ระดับดีเยี่ยม



08

รางวัลสนับสนุนและส่งเสริมการออมดีเด่น ปี 2562

ประเภทรางวัล ผลงานส่งเสริมการออมยอดเยี่ยม

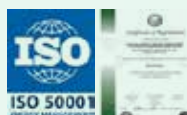
ธนาคารที่รับสมัครสมาชิกใหม่สูงสุด

โดย กองทุนการออมแห่งชาติ



ISO/IEC 27001:2013

มาตรฐานการบริหาร
ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ



มาตรฐานการบริหาร
การจัดการพลังงาน



มาตรฐานระบบการบริหารงานตรวจสอบ
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. ตามคำสั่งคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ 3/2562 สั่ง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงปัจจุบัน ประกอบด้วย

นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	กรรมการ อ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
นายพิเชษฐ วิริยะพาหะ	กรรมการ อ.ก.ส.	กรรมการ
นายสมบุญ จิตเป็นธม	กรรมการ อ.ก.ส.	กรรมการ

ทั้งนี้ หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส.

คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. ได้ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐบาล พ.ศ. 2555 กระทรวงการคลัง พ.ศ. 2555

ในปีบัญชี 2562 (1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2563) คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี อ.ก.ส. (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) ตามระเบียบวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยปฏิบัติงานในเชิงรุกเพื่อป้องกันและปัดจุดอ่อนที่จะเกิดขึ้นในเรื่องการควบคุมภายใน สอบทานเทคโนโลยีและสารสนเทศ สอบทานรายงานทางการเงินและธุรกรรมสินเชื่อ คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. ได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการ อ.ก.ส. เป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. ได้สอบทานรายงานทางการเงิน โดยสอบทานข้อมูลทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของทางการ และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อปฏิบัติงานของ อ.ก.ส. มีการประชุมหารือเป็นการเฉพาะร่วมกับผู้สอบบัญชี อ.ก.ส. (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) โดยไม่มีฝ่ายจัดการหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมในประเด็นที่พบจากการสอบทานงบการเงิน ทำให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายบัญชีของ อ.ก.ส.

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. ได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผลการตรวจสอบโดยหน่วยงานกำกับดูแล ให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานต่าง ๆ เป็นไปตามกรอบระเบียบที่ อ.ก.ส. และหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. ได้ติดตามให้มีการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและทันกาล ทำให้มั่นใจว่า อ.ก.ส. มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมเพียงพอ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของ อ.ก.ส. ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายภายใต้หลักธรรมาภิบาล

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ วิถีปฏิบัติ และจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. ได้สอบทานระบบการควบคุมกระบวนการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ วิถีปฏิบัติ และจรรยาบรรณ เสนอคณะกรรมการ อ.ก.ส. ทุกไตรมาส ซึ่ง อ.ก.ส. ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ก.ส. ตามระยะเวลาที่กำหนด ผลการสอบทานทำให้มั่นใจว่า อ.ก.ส. มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยครบถ้วนถูกต้อง มีการจัดทำจรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามอย่างครบถ้วนเพียงพอ



การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้อนุมัติกฎบัตรสายงานตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ อนุมัติการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบ แผนยุทธศาสตร์สายงานตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ ระยะ 5 ปี แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณ แผนพัฒนาบุคลากร รวมถึงประเมินความเพียงพอและคุณภาพ ของทรัพยากรสายงานตรวจสอบ สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีวุฒิบัตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน และพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง จัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน โดยผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระจากภายนอกองค์กร และจัดทำแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นการประกันคุณภาพและปรับปรุงงานตรวจสอบภายใน พิจารณาผลการตรวจสอบ และการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่สำคัญ มีการติดตามความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์สายงานตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ ตลอดจนให้คำแนะนำในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีสำหรับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ประจำปีบัญชี 2563 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เชื่อมั่นว่างบการเงินของธนาคารและการเปิดเผยข้อมูล มีความครบถ้วน เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมเพียงพอ การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง และมีกระบวนการตรวจสอบ ที่สอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบ ตลอดจนมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานปัจจุบัน โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจาก ธ.ก.ส.

ว.วิโรจน์สุข

(นายวิโรจน์ ทรัพย์สงสุข)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานกิจการประจำปี จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของธนาคารอย่างแท้จริง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใส และเพียงพออย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงิน มีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ที่ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินของธนาคารดังกล่าวมีความเชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานกิจการประจำปีแล้ว

งบการเงินของธนาคาร ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ในการตรวจสอบนั้น ธนาคารได้ให้ข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ ตามที่ผู้สอบบัญชีขอให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานกิจการประจำปีแล้ว

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายอุดม สวานายน)

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

(นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธนาคาร) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากธนาคารตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกธนาคาร หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคาร

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของธนาคาร

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Wor Oun

(นายพรชัย จำรูญพานิชกุล)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

ณัฐ ทักษะกิจ

(นางสาวณิษฐา ทักษะกิจ)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 4

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 29 พฤษภาคม 2563



งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
สินทรัพย์			
เงินสด		17,251,292	18,134,528
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.1	273,148,831	268,964,440
เงินลงทุนสุทธิ	8.2	80,136,603	73,120,572
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	8.3.1	1,212,051,157	501,174,196
ดอกเบี้ยค้างรับ	8.4	24,597,134	6,907,264
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		1,236,648,291	508,081,460
หัก รายได้รอตัดบัญชี	8.3.1.2	25,952	32,582
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	8.5	276,813,235	102,542,719
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.3	959,809,104	405,506,159
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามรัฐธรรมนูญและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามรัฐธรรมนูญ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล	8.32.2	286,824,509	948,329,919
ดอกเบี้ยค้างรับตามรัฐธรรมนูญ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล	8.32.2	3,464,201	19,663,467
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามรัฐธรรมนูญและดอกเบี้ยค้างรับ		290,288,710	967,993,386
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามรัฐธรรมนูญ	8.32.3	56,460,953	200,829,300
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามรัฐธรรมนูญและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.32.2.1	233,827,757	767,164,086
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามรัฐธรรมนูญ	8.6	16,913,717	19,038,069
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามรัฐธรรมนูญ	8.32.2.2	361,815,594	307,901,183
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	8.7	110,000	76,997
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	8.8	10,796,261	10,841,715
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	8.9	124,756	137,632
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	8.10	746,684	805,612
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	8.11	4,175,352	2,680,392
รวมสินทรัพย์		1,958,855,951	1,874,371,385

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินรับฝาก	8.12	1,673,272,496	1,617,760,073
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.13	77,080,308	69,797,622
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม		514,309	501,500
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8.14	20,004,999	10,064,302
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8.15	139,804	156,025
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		3,175,824	4,228,424
เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร	8.16	485,994	541,937
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมปกติ	8.17	306,916	488,794
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.4	7,587,131	5,771,021
ประมาณการหนี้สิน	8.18	11,020,107	6,993,919
หนี้สินอื่น	8.19	27,273,852	22,523,591
รวมหนี้สิน		1,820,861,740	1,738,827,208
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	8.20		
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย			
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		80,000,000	
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			60,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 559,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		55,945,338	55,945,338
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		15,021	(7,832)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย		21,643,206	18,843,206
ยังไม่ได้จัดสรร		60,390,646	60,763,465
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		137,994,211	135,544,177
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,958,855,951	1,874,371,385

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

(นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ)

ผู้จัดการ

(นางภาวนา เจริญชัยมงคล)

ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ย	8.24	50,195,761	40,490,955
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8.26	9,550,064	7,341,772
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		40,645,697	33,149,183
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		4,353,660	4,100,467
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		139,145	81,272
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	8.27	4,214,515	4,019,195
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและบริหารตราต่างประเทศ		20,220	14,267
ขาดทุนจากเงินลงทุน		(271)	(33,791)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	8.28	4,380,996	4,982,704
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.5	43,497,723	51,328,150
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		92,758,880	93,459,708
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		14,208,382	9,996,035
ค่าตอบแทนกรรมการ		8,616	4,744
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		2,321,873	1,817,126
ค่าใช้จ่ายอื่น		6,066,262	5,812,028
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		22,605,133	17,629,933
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.6	29,991,327	34,344,314
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	8.29	30,211,589	31,597,609
กำไรสุทธิ		9,950,831	9,887,852
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		22,853	(25,939)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(2,034,875)	-
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		(2,012,022)	(25,939)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		7,938,809	9,861,913
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		17.79	17.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

(นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ)

ผู้จัดการ

(นางภาวนา เจริญชัยมงคล)

ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม		รวม
		หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561		55,945,338	18,107	16,043,206	59,068,567	131,075,218
ปรับปรุงโบนัสเหลือจ่าย	8.21	-	-	-	201,580	201,580
ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง		55,945,338	18,107	16,043,206	59,270,147	131,276,798
เงินปันผลจ่าย	8.21	-	-	-	(5,594,534)	(5,594,534)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	8.21	-	-	2,800,000	(2,800,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	(25,939)	-	9,887,852	9,861,913
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562		55,945,338	(7,832)	18,843,206	60,763,465	135,544,177
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562		55,945,338	(7,832)	18,843,206	60,763,465	135,544,177
ปรับปรุงโบนัสเหลือจ่าย	8.21	-	-	-	105,759	105,759
ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง		55,945,338	(7,832)	18,843,206	60,869,224	135,649,936
เงินปันผลจ่าย	8.21	-	-	-	(5,594,534)	(5,594,534)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	8.21	-	-	2,800,000	(2,800,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	22,853	-	7,915,956	7,938,809
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563		55,945,338	15,021	21,643,206	60,390,646	137,994,211

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(นายอภิรักษ์ สุขประเสริฐ)

ผู้จัดการ

(นางภาวนา เจริญชัยมงคล)

ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

หน่วย : พันบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรสุทธิ

2563 2562

รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี

1,156,199 1,251,708

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

30,211,589 31,597,609

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

(42,632) (30,098)

ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน

271 33,791

กำไรจากการปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

(198) (347)

ค่าใช้จ่ายจากการสำรองเพื่อการถือครอง-ทรัพย์สินรอการขาย

76,998 -

ค่าใช้จ่ายเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต

2,157,035 403,591

ประมาณการหนี้สิน

1,991,313 246,603

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

(40,645,697) (33,149,183)

เงินสดรับดอกเบี้ย

49,131,573 40,160,143

เงินสดจ่ายดอกเบี้ย

(10,602,664) (7,888,336)

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

43,384,618 42,513,333

สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

(4,182,281) (32,969,712)

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

315,134 (597,523)

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

(49,689,401) (80,530,194)

ทรัพย์สินรอการขาย

(110,000) 1,415

ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล

(51,790,059) (45,319,646)

สินทรัพย์อื่น

(1,479,904) (787,112)

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เงินรับฝาก

55,512,423 88,029,705

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

7,282,686 36,175,919

หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

12,810 (183,384)

เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐ

1,634,232 2,241,353

หนี้สินอื่น

2,640,300 3,123,969

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

3,530,558 11,698,123



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

หน่วย : พันบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์

26,164,945

23,061,309

เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์

(33,916,041)

(25,971,905)

เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(852,420)

(721,879)

เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(169,828)

(139,135)

เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

66,857

72,244

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

(8,706,487)

(3,699,366)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

10,000,000

-

เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

(59,303)

(3,123,070)

เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน

(53,525)

(24,190)

เงินสดจ่ายเงินปันผล

(5,594,534)

(5,594,534)

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

4,292,638

(8,741,794)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ

(883,291)

(743,037)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด

55

386

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด

18,134,528

18,877,179

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด

17,251,292

18,134,528

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ)

ผู้จัดการ

(นางสาวนา เจริญชัยมงคล)

ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของ ธ.ก.ส.

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 และแก้ไขเพิ่มเติม เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทธนาคารเฉพาะกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง มีภารกิจหลักในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทซึ่งเป็นกลไกสำคัญของรัฐบาล โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินและสนับสนุนการพัฒนาแก่กลุ่มเป้าหมายในชนบทไทยทั้งที่เป็นเกษตรกร ผู้ประกอบการ กลุ่มบุคคล องค์กรของชุมชน และสหกรณ์ทุกประเภท ที่เป็นองค์ประกอบในระบบเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้รับมอบหมายภารกิจสำคัญจากรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรอันเนื่องมาจากภาระหนี้สินและราคาผลผลิตตกต่ำ (หมายเหตุ 8.6 8.17 8.32 8.33 8.34 และ 8.35)

1.2 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 ในไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2562 ที่มีแนวโน้มลุกลามและส่งผลกระทบรุนแรงในวงกว้างต่อธุรกิจและประชาชนทั่วไป ธ.ก.ส. ได้ติดตามสถานการณ์และดำเนินการตามประกาศพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินและประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวในเชิงรุก โดยเน้นให้ความช่วยเหลือด้านสภาพคล่องและเร่งปรับโครงสร้างหนี้ อาทิ การพักชำระหนี้ต้นเงินและดอกเบี้ยเงินกู้ การปรับลดอัตราดอกเบี้ย การช่วยเหลือลูกหนี้ด้วยการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เชิงป้องกัน (Pre - Emptive) การแก้ไขหนี้ด้อยคุณภาพ (Non - Performing Loan : NPL) และการให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องแก่ลูกหนี้ที่มีศักยภาพ ซึ่งการผ่อนปรนและให้ความช่วยเหลือดังกล่าวยังไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินในปีปัจจุบันอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามผลกระทบทางบัญชีที่อาจเกิดขึ้นในปีบัญชี 2563 ในเรื่องต่าง ๆ เช่น การรับรู้รายได้ การจัดชั้นลูกหนี้ และการกันเงินสำรองของลูกหนี้ เป็นต้น ผู้บริหาร ธ.ก.ส. มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องเพื่อหาแนวทางดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำและเสนองบการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรได้จัดทำขึ้น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 27/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมทั้งประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ของปีบัญชีถัดไป

งบการเงินได้รวมรายการบัญชีที่เกิดขึ้นจากการดำเนินภารกิจสำคัญของรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรในโครงการต่าง ๆ ในกรณีที่ใช้เงินทุนของ ธ.ก.ส. ในการดำเนินการตามโครงการนโยบายรัฐหรือเงินที่ ธ.ก.ส. สรรองจ่ายในการดำเนินโครงการต่าง ๆ เหล่านั้นไปก่อน ซึ่งอยู่ระหว่างรอรัฐบาลจัดหาเงินกู้หรือจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อใช้ในการดำเนินโครงการ และจำนวนเงินสำรองจ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่กำหนดในมติคณะรัฐมนตรี ดังนี้



1. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ภายในวงเงิน 90,000 ล้านบาท รวมถึงโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรังปี 2555 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554
2. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555
3. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 และตามหนังสือคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ ที่ คสช (สล)/1 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557

2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

ธ.ก.ส. ได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงิน ที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ฉบับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งผู้บริหารของ ธ.ก.ส. พิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของ ธ.ก.ส.

2.3 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งปรับปรุงในปี 2562 และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ดังนี้

2.3.1 มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการบัญชี	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 7 งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 8 นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 10 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 19 ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 21 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 23 ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 24 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 26 การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 28 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 33 กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 34 การรายงานทางการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 37 ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 38 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 40 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2563



<u>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>		<u>วันที่มีผลบังคับใช้</u>
ฉบับที่ 1	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 5	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2563
<u>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>		<u>วันที่มีผลบังคับใช้</u>
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 10	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ	1 มกราคม 2563
<u>แนวปฏิบัติทางการบัญชี</u>		<u>วันที่มีผลบังคับใช้</u>
	เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย	1 มกราคม 2563

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ที่ออกและปรับปรุงใหม่ ที่กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ได้ประเมินผลกระทบแล้วเห็นว่า มาตรฐานฉบับดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของ ธ.ก.ส. เว้นแต่มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ธ.ก.ส. อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ถือปฏิบัติได้ทันตามรอบระยะเวลาที่มีผลบังคับใช้

สำหรับมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินจะมีผลกระทบต่อการเงินของ ธ.ก.ส. สำหรับการจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาที่กล่าวถึง ธ.ก.ส. จึงได้มีการจัดตั้งคณะทำงานโครงการในการกำหนดนโยบาย แผนงานบริหารโครงการต่อกระบวนการปฏิบัติงานกับระบบงาน รวมทั้งดำเนินการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด ซึ่ง ธ.ก.ส. อยู่ในระหว่างดำเนินการตามแผนงานเพื่อรองรับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบการขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจออกไปอีก 5 ปี จนถึงวันที่ 1 มกราคม 2568 ทั้งนี้ หากสถาบันการเงินเฉพาะกิจแห่งใดพิจารณาแล้วเห็นว่า การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวจะไม่กระทบต่อการดำเนินงานตามพันธกิจและเป็นประโยชน์ในภาพรวม รวมทั้งมีความพร้อมที่จะเริ่มปฏิบัติได้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2568 ก็สามารถดำเนินการได้ตามความสมัครใจ ตามบันทึกข้อความของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ที่ กค 1006/1254 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562



3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในงบกระแสเงินสดหมายความว่ารวมถึงเงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

3.2 การรับรู้รายได้

3.2.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน รับรู้เกณฑ์คงค้าง

3.2.2 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน รับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.2.3 ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ

(1) เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล และสินเชื่ออื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่หลังจากครบกำหนดชำระตามสัญญา ค้างชำระดอกเบี้ยหรือต้นเงินและดอกเบี้ย ตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป จะบันทึกยกเลิกดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้ออกจากบัญชี โดยจะบันทึกรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระจริง

(2) เงินให้สินเชื่อเพื่อการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมบุคคลอื่นรับใช้หนี้ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระจริง

3.2.4 ดอกเบี้ยเงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ

(1) โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร รับรู้รายได้เงินชดเชยต้นทุนเงินตามเกณฑ์คงค้าง

(2) โครงการประกันรายได้และโครงการนโยบายรัฐอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

3.2.5 เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ

(1) โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

(2) โครงการประกันรายได้ และโครงการนโยบายรัฐอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

3.2.6 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2.7 เงินปันผล รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ณ วันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

3.3.1 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3.2 ค่าธรรมเนียมและบริการ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อค่า แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค่าและกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรม รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยแสดงรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค่าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยแสดงอยู่ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น และแสดงผลสะสมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้จนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าจะปรับกับรายได้เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกวัน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประเภทเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบันทึกรับรู้ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยแสดงรวมในกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน



3.5 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแสดงเฉพาะต้นเงินคงเหลือ เงินเบิกเกินบัญชีแสดงยอดต้นเงินรวมดอกเบี้ย สำหรับเงินให้สินเชื่ออิสลามขายเชื่อผ่านชำระและเข้าซื้อแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญารวมค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเริ่มแรกจากการให้เข้าซื้อ และแยกแสดงรายได้รอตัดบัญชีเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อ

ส่วนลดจากตัวเงินรับที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ แสดงรวมอยู่ในหนี้สินอื่น

3.6 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ธ.ก.ส. ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยถือปฏิบัติให้สอดคล้องกับเกณฑ์การกันเงินสำรองของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยจัดกลุ่มลูกหนี้จำแนกตามอายุหนี้ค้ำรายบัญชีแบ่งเป็น 5 ระดับ ตามคุณภาพของลูกหนี้ ดังนี้

- (1) สินทรัพย์จัดชั้นปกติ หมายถึง ลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ที่ค้ำชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลารวมกันไม่เกิน 1 เดือน
- (2) สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้ำชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 1 เดือน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (3) สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้ำชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (4) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้ำชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 6 เดือน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (5) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้ำชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 12 เดือน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี

การกันเงินสำรอง การคำนวณการกันเงินสำรองของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ธ.ก.ส. ไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาใช้ในการคำนวณเนื่องจากหลักประกันส่วนใหญ่เป็นที่ดินของเกษตรกรรายย่อย โดยแบ่งการกันเงินสำรองเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

(1) การกันเงินสำรองตามเกณฑ์ปกติ

กันเงินสำรองตามลักษณะการจัดชั้นสินทรัพย์แบ่งเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 สินทรัพย์จัดชั้นปกติ (ค้ำ 0 - 1 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 1 ของยอดหนี้คงค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 2 สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ (ค้ำเกิน 1 - 3 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 2 ของยอดหนี้คงค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 3 สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (ค้ำเกิน 3 - 6 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้คงค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 4 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย (ค้ำเกิน 6 - 12 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้คงค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 5 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ (ค้ำเกิน 12 เดือนขึ้นไป) และลูกหนี้ดำเนินคดี

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้คงค้างตามบัญชี

(2) การกันเงินสำรองเกณฑ์ตามความจำเป็น

การกันเงินสำรองเกณฑ์ตามความจำเป็นแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 เงินให้สินเชื่อเพื่อการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และเงินให้กู้ยืมบุคคลอื่นรับใช้หนี้ กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้คงค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 2 ลูกหนี้เงินกู้ประสบภัยธรรมชาติและลูกหนี้เงินกู้ซึ่งไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้พิจารณาการกันเงินสำรองตามความจำเป็น โดยพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้ สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงและไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้กันสำรองในอัตราร้อยละของความเสียหายที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้



ทั้งนี้ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ได้มีการทบทวนนโยบายการกันเงินสำรอง โดยพิจารณาตามคุณภาพของลูกหนี้เป็นประจำทุกปี หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หนี้สูญที่ได้รับคืนแสดงเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

3.7 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อผ่อนคลายภาระในการชำระหนี้ของลูกหนี้และสะท้อนความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้อย่างแท้จริง โดยมีเจตนารมณ์เพื่อมุ่งเน้นการแก้ไขหนี้ให้ ธ.ก.ส. มีโอกาสรับเงินคืนและหนี้นั้นยังคงสามารถก่อประโยชน์สูงสุดต่อทั้ง ธ.ก.ส. และลูกหนี้เอง ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้จัดทำนโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยสอดคล้องกับแผนนโยบายธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เรื่อง การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ โดยให้ดำเนินการได้ ดังนี้

3.7.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ ธ.ก.ส. ไม่มีส่วนสูญเสีย ได้แก่ การลดอัตราดอกเบี้ยให้แก่ลูกหนี้ตามภาวะตลาด หรือเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกหนี้หรือการขยายเวลาชำระหนี้ออกไปโดยอาจมีการตกลงให้มีระยะเวลาการปลอดหนี้ โดยลูกหนี้ยังคงจ่ายชำระดอกเบี้ยในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเดิมและ ธ.ก.ส. ได้วิเคราะห์แล้วคาดว่าจะได้รับชำระต้นเงินและดอกเบี้ยคืนครบถ้วนตามสัญญาการให้กู้ยืม

3.7.2 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ ธ.ก.ส. มีส่วนสูญเสีย เนื่องจาก

- (1) มีการลดต้นเงินหรือดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้แล้วให้ลูกหนี้ หรือ
- (2) มีการรับโอนทรัพย์สินที่มีมูลค่ายุติธรรมต่ำกว่ายอดหนี้ที่ตัดจำหน่ายไป หรือ
- (3) มีการผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ ซึ่งทำให้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับต่ำกว่ามูลค่าหนี้ตามบัญชีของลูกหนี้รวมดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้แล้ว หรือ
- (4) มีส่วนสูญเสียจากการคำนวณโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของหนี้หรือการใช้มูลค่ายุติธรรมของหลักประกันหรือมีส่วนสูญเสียจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อื่นเนื่องมาจากเหตุผลอื่น เช่น การแปลงหนี้เป็นทุน

การปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในโครงการต่าง ๆ ที่ลูกหนี้ประสบปัญหาการชำระหนี้ ซึ่งเป็นไปตามวิธีปฏิบัติการแก้ไขปัญหานี้ของเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และหากมีส่วนสูญเสียจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะบันทึกบัญชีขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ ธปท. ได้มีข้อกำหนดให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจให้การช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยกำหนดคำจำกัดความเพิ่มเติม “การปรับปรุงโครงสร้างหนี้” (Debt Restructuring : DR) หมายถึง การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้น จำแนกเป็น

- (1) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non – Performing Loan : NPL) ซึ่งเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะเชิงป้องกัน (Pre – Emptive) ตั้งแต่เริ่มมีสัญญาณของการมีปัญหาในการชำระหนี้ โดยลูกหนี้ยังไม่เป็นหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) แต่มีส่วนสูญเสียจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- (2) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) ถือเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (Troubled Debt Restructuring : TDR) ไม่ว่าจะมีส่วนหรือไม่มีส่วนสูญเสียก็ตาม

ทั้งนี้ กรณีมีการปรับเงื่อนไขของสัญญาตามประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกหนี้ โดยลูกหนี้ไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้น เช่น การลดอัตราดอกเบี้ยให้แก่ลูกหนี้ตามภาวะตลาด จะไม่ถือว่าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ดังกล่าว เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้



3.8 ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์แสดงบัญชีในราคาทุนหรือมูลค่าตลาดที่ต่ำกว่าหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าหรือกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กำไรหรือขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขาย รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แนวทางในการคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า ดังนี้

3.8.1 ให้ประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายทุกปี ตั้งแต่ปีบัญชีถัดจากปีที่ได้รับทรัพย์สินมา

3.8.2 การเลือกผู้ใช้ประเมินราคา (ที่ดิน)

3.8.2.1 ใช้ผู้ประเมินราคาภายนอก ถ้าทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าการได้มาแต่ละแปลงสูงกว่า 50 ล้านบาท กรณีไม่สามารถแยกจำหน่ายจากกันได้ ให้พิจารณารวมกันทุกแปลง

3.8.2.2 ใช้ผู้ประเมินภายในหรือภายนอก ถ้าทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าการได้มาแต่ละแปลงไม่เกิน 50 ล้านบาท

3.8.3 คำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า กรณีที่ราคาประเมินต่ำกว่าราคาทุน หรือราคาประเมินต่ำกว่ามูลค่าคงเหลือตามบัญชี

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	15 - 50 ปี
การต่อเติมอาคาร	20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	
- ยานพาหนะ (รถยนต์) หลังหักราคาซาก 20 %	5 ปี
- ยานพาหนะ (รถจักรยานยนต์ และเรือยนต์) หลังหักราคาซาก 19 %	4 ปี
- เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
- รูปหล่อ / ประติมากรรมขนาดใหญ่	50 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครือข่ายสื่อสาร	4 ปี
คอมพิวเตอร์ (Server)	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี

ทรัพย์สินที่มีมูลค่าการได้มาไม่เกิน 5,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปีบัญชีที่ซื้อ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ลิขสิทธิ์ และรายการในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
--------------------	-----------

3.11 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน บันทึกบัญชีสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะแสดงรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น



3.12 สิทธิพรมตามสัญญาเช่าดำเนินงาน บันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตามจำนวนเงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุสัญญาเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

3.13 สิทธิการเช่า สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดย ธ.ก.ส. แสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการสินทรัพย์อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า สิทธิการเช่าสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่สร้างบนที่ดินราชพัสดุ ตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญาเช่าที่ดิน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ สินทรัพย์คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ธ.ก.ส. ได้สอบทานการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยการสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่าที่คาดว่าจะได้รับสินทรัพย์จะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง โดยบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในบัญชีรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.15 เงินกู้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกบัญชีเป็นเงินบาทตามอัตราขายฝากของธนาคารแห่งประเทศไทย

3.16 เงินกู้ที่มีข้อตกลงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเป็นพิเศษ เงินกู้จากรัฐบาลญี่ปุ่นหลังวันที่ 31 ตุลาคม 2521 ซึ่งนำไปขายฝากไว้กับธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยมีข้อตกลงขายคืนเป็นพิเศษ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รับเงินกู้กับวันที่นำไปขายฝากรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนจากการขายฝากทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การนำเงินกู้ไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกำหนดอัตราขายคืนเป็นพิเศษนั้น ในสัญญาขายฝากได้กำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมว่า ในกรณีธนาคารแห่งประเทศไทยมีความจำเป็นต้องแลกเงินเยนเป็นเงินสกุลอื่น หากต่อมามีการแลกเงินเยนคืนเพื่อขายให้ ธ.ก.ส. แล้วเกิดผลขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน ธ.ก.ส. ต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงนั้น

3.17 เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต

เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต เป็นการรับฝากเงินเพื่อสงเคราะห์ชีวิตเกษตรกรและครอบครัวเกษตรกร ที่มีลักษณะเป็นการประกันภัย โดยผู้ฝากเงินสงเคราะห์จะต้องส่งชำระเงินฝากสงเคราะห์กับธนาคาร ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์

เงินฝากสงเคราะห์ชีวิตบันทึกบัญชีเป็นรายได้เมื่อได้รับเงินและกรมธรรม์มีผลบังคับ หลังหักเบี้ยประกันภัยต่อ และเบี้ยประกันภัยที่ยกเลิกและส่งคืนเงินค่าเบี้ยประกันภัยแล้ว ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุเกิน 1 ปี จะบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามอายุการให้ความคุ้มครองของแต่ละกรมธรรม์เป็นรายปี

ค่าใช้จ่ายตามกรมธรรม์บันทึกบัญชีเมื่อได้รับแจ้งเรียกค่าสินไหมทดแทนจากผู้เอาประกันหรือเมื่อกรมธรรม์ครบกำหนด

เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต เป็นการสำรองค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขกรมธรรม์ ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้คำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยบวกค่าเผื่อความผันผวนที่อ้างอิงจากหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยเรื่องกำหนดประเภทและชนิดของเงินกองทุนรวมทั้งหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนของบริษัทประกันชีวิต พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

3.17.1 เงินสำรองสินไหมทดแทน เป็นการประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้ฝากเงินสงเคราะห์สำหรับรายการคำร้องค่าเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน



3.17.2 เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต เป็นการสำรองเงินฝากสงเคราะห์ชีวิตสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวด้วยวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิ (Net Premium Valuation : NPV) โดยมีการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน (Liability Adequacy Test : LAT) ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง สัญญาประกันภัยด้วยการเปรียบเทียบกับ การคำนวณแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation : GPV) ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และรับรู้เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตด้วยจำนวนที่สูงกว่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.17.3 เงินสำรองเงินฝากสงเคราะห์ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ เป็นการสำรองเงินฝากสงเคราะห์ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ของสัญญาประกันภัยระยะสั้นตามระยะเวลาคุ้มครองคงเหลือของกรมธรรม์ และนำไปเปรียบเทียบกับมูลค่าเงินสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดรับรู้เงินสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดด้วยจำนวนที่สูงกว่า

3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

3.19 ผลประโยชน์ของพนักงาน

3.19.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธ.ก.ส. ได้จดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2540 การบริหารจัดการกองทุน บริหารโดยผู้จัดการกองทุนซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก

ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน และ ธ.ก.ส. จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิกตามอายุการทำงานของพนักงาน

3.19.2 โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ธ.ก.ส. ได้ประมาณการโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้พนักงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สิน กำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวนโดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรสะสม

ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. มีการทบทวนข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานทุก ๆ 3 ปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่ส่งผลกระทบต่อการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่มีการวัดมูลค่า โดย ธ.ก.ส. พิจารณามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินแต่ละรายการ (Individual financial Instrument) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันที่มีการเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง และ ธ.ก.ส. สามารถเข้าถึงตลาดนั้นได้ มูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดด้วยราคาที่เสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) กรณีที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ธ.ก.ส. จะใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยจะใช้ข้อมูลที่สังเกตได้ให้มากที่สุดและใช้ข้อมูลที่สังเกตไม่ได้ให้น้อยที่สุด

สำหรับเงินให้สินเชื่อ ธ.ก.ส. แสดงมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 3.6)

ทั้งนี้ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. จะมีการทบทวนการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำทุกปี



4. การบริหารความเสี่ยง

4.1 กรอบการบริหารความเสี่ยง

ธ.ก.ส. บริหารความเสี่ยงตามหลักการมาตรฐาน ISO 31000:2018 กรอบแนวทางกำกับสถาบันการเงินเฉพาะกิจของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 รวมทั้งหลักเกณฑ์และมาตรฐานอื่นที่เกี่ยวข้อง กำหนดเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน และประยุกต์ใช้กับการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดธรรมาภิบาลที่ดี

4.2 ข้อมูลความเสี่ยง ธ.ก.ส.

4.2.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาในการชำระหนี้คืน หรือมีโอกาสที่อาจไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ จนเป็นเหตุให้ถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะเงินกองทุน

ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานด้านสินเชื่อและการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และนโยบายของ ธ.ก.ส. รวมทั้งเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดย ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องของการทบทวนนโยบายสินเชื่อ (Credit Policy) การพัฒนากระบวนการ เครื่องมือ ระบบงาน และบุคลากร ที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับที่เบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งกำหนดสัดส่วนของพอร์ตสินเชื่อให้เหมาะสม สามารถสร้างผลตอบแทนได้ตามเป้าหมายภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้พัฒนาประสิทธิภาพของเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการให้สินเชื่อและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยอ้างอิงเกณฑ์การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยและมาตรฐานสากล อาทิ การประเมินความเสี่ยงสินเชื่อรายใหญ่ด้วยการจัดอันดับชั้นความเสี่ยงสินเชื่อภายใน (Credit Rating) การประเมินความเสี่ยงสินเชื่อรายย่อยด้วยการให้คะแนน (Credit Scoring) การบริหารความเสี่ยงพอร์ตสินเชื่อ (Portfolio Management) การประเมินผลพอร์ตสินเชื่อด้วยแนวคิดผลตอบแทนสุทธิต่อส่วนทุนหลังหักค่าความเสี่ยง (Risk - Adjusted Return on Capital : RAROC) และการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) มีการตรวจสอบความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของเครื่องมือและข้อสมมติที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต โดยการทดสอบย้อนกลับ (Back Test) ตลอดจนมีกระบวนการสอบทานสินเชื่อ และการบริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อฝ่ายจัดการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอ

4.2.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในและนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาตราสารทุน อัตราแลกเปลี่ยน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยความเสี่ยงด้านตลาดของ ธ.ก.ส. แบ่งเป็น 3 ประเภท ดังนี้

(1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ทำให้ส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) มูลค่าตลาดของรายการในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Account) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ย เช่น ค่าธรรมเนียมการกู้ยืม ค่าธรรมเนียมการให้บริการเงินฝาก และค่าใช้จ่ายจากการกันสำรอง เป็นต้น



ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย โดยให้ความสำคัญต่อการทบทวนโครงสร้างสินทรัพย์ และหนี้สินที่ไวต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitivity Assets : RSA และ Rate Sensitivity Liabilities : RSL) และทบทวนการบริหารพอร์ตการลงทุนในหลักทรัพย์ให้เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางของอัตราดอกเบี้ยในตลาด มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับที่เบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนติดตามและรายงานผลการดำเนินงานต่อฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

(2) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการถือครองสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ โดยมีแหล่งที่มาจากการทำธุรกรรมสกุลเงินตราต่างประเทศ (Transaction Risk) และจากการแปลงมูลค่าจากเงินสกุลต่างประเทศเป็นสกุลเงินท้องถิ่น (Translation Risk)

ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีนโยบายดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศสุทธิรายสกุล (Net Open Position in Each Currency) และรวมทุกสกุลเงิน (Aggregate Limit) ให้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน และไม่มีการจัดหาทุนด้วยการก่อหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับที่เบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนติดตามและรายงานผลการดำเนินงานต่อฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ

(3) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้และตราสารทุน ทำให้มูลค่าของพอร์ตเงินลงทุนเพื่อการค้าและเพื่อขาย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการทำกำไรของธนาคารลดลง

ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านราคา โดยให้ความสำคัญต่อการบริหารพอร์ตการลงทุนในหลักทรัพย์ให้สอดคล้องกับภาวะตลาด และเป็นไปตามนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับที่เบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านราคาให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนติดตามและรายงานผลการดำเนินงานต่อฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการพิจารณาการลงทุนในหลักทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ

ธ.ก.ส. สามารถบริหารความเสี่ยงด้านตลาด เพื่อควบคุมผลกระทบให้อยู่ภายใต้กรอบเพดานความเสี่ยงที่ได้รับ อนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแล อาทิ กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และนโยบายของ ธ.ก.ส. ทั้งประเภทธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) และประเภทธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีเครื่องมือที่ใช้บริหารความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญ ดังนี้

(1) การใช้ Repricing Gap Report ในการประเมินความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่มีต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของ ธ.ก.ส. หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

(2) การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) โดยประเมินความเสี่ยงภายใต้เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในทางลบที่รุนแรงของปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

(3) การทดสอบย้อนกลับ (Back Test) เพื่อทดสอบ ความน่าเชื่อถือ และความเหมาะสมของเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยง



(4) การใช้ระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) เพื่อเป็นสัญญาณให้ผู้บริหารประเมินสถานการณ์กรณีเกิดเหตุการณ์ผิดปกติที่อาจทำให้ระดับความเสี่ยงสูงกว่าระดับที่ธนาคารกำหนด สามารถพิจารณามาตรการจัดการได้อย่างเหมาะสม

4.2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้ แต่ด้วยต้นทุนที่สูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ จนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อความต้องการใช้เงินทุนมีปริมาณสูงกว่าสภาพคล่องที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก อาจทำให้ธนาคารต้องถูกควบคุมหรือหยุดกิจการได้

ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยให้ความสำคัญต่อการบริหารสภาพคล่องที่เพียงพอรองรับความต้องการในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม บริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยใช้หลักความระมัดระวัง ตามแนวนโยบายและหลักการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมหรือกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง แนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย และเกณฑ์กำกับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีคณะทำงานบริหารแผนฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง ทดสอบและทบทวนแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับที่เบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งเลือกใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนติดตามคาดการณ์ สถานะสภาพคล่องคงเหลือ และวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รายงานคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีสภาพคล่องเพียงพอรองรับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ และการดำเนินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีกระบวนการและเครื่องมือที่ใช้บริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ดังนี้

(1) **การประมาณการกระแสเงินสดและฐานะสภาพคล่อง** มีการติดตามและรายงานสภาพคล่องคงเหลือเป็นประจำทุกวันและทุกเดือน โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (Sensitivity Analysis) ตามสถานการณ์จำลองในกรณีต่าง ๆ ที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมเสนอแนวทางหรือกลยุทธ์การบริหารต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งรายงานสถานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความพร้อมในการเตรียมแผนหรือมาตรการรองรับได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์

(2) **การใช้เครื่องมือ Maturity Gap Analysis** เพื่อพิจารณาความไม่สมดุลของการครบกำหนด (อายุคงเหลือของสัญญา) ของสินทรัพย์และหนี้สินในแต่ละช่วงเวลา

(3) **การใช้อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)** เพื่อกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ได้อย่างเหมาะสม

(4) **การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test)** โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด ภายใต้เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในทางลบที่รุนแรง ทั้งกรณีวิกฤตทั้งระบบ วิกฤตเฉพาะรายสถาบันการเงิน และผลรวมทั้งสองกรณี เพื่อประเมินความเพียงพอของสภาพคล่อง ตามหลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio : LCR) ทำให้มีความพร้อมในการเตรียมมาตรการรองรับ

(5) **การทดสอบย้อนกลับ (Back Test)** เพื่อทดสอบประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือ และความเหมาะสมของเครื่องมือประเมินความเสี่ยง



(6) การใช้ระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) เพื่อเป็นสัญญาณให้ผู้บริหารได้ประเมินสถานการณ์ และพิจารณาแนวทางรองรับได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ ตลอดจนมีแผนสำรองฉุกเฉินกรณีเกิดวิกฤต เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุม ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

(7) รายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิ (Liquidity Gap) และรายงานการกระจุกตัวของแหล่งเงิน (Funding Concentration) เป็นแบบรายงานตามแนวทางกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งจะแสดงข้อมูลกระแสเงินสดไหลเข้า และไหลออกของสินทรัพย์ หนี้สิน รายการผูกพันนอกงบ และภาระผูกพันต่าง ๆ ในแต่ละช่วงเวลา และข้อมูลการกระจุกตัวของแหล่งเงินฝาก และเงินกู้ยืมของธนาคาร สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ตารางแสดงยอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของสัญญา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563					รวม
	ไม่เกิน 1 เดือน	เกินกว่า 1 เดือน	เกินกว่า 3 เดือน	เกินกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	
		แต่ไม่เกิน 3 เดือน	แต่ไม่เกิน 1 ปี		ระยะเวลา	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	261,446.83	11,702.00	-	-	-	273,148.83
เงินลงทุนสุทธิ	65.96	2,517.22	9,969.76	67,533.23	50.43	80,136.60
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมปกติ และตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	31,408.89	134,491.74	343,723.65	920,104.57	69,146.82	1,498,875.67
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	292,921.68	148,710.96	353,693.41	987,637.80	69,197.25	1,852,161.10
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	862,006.86	58,356.34	291,604.56	461,304.74	-	1,673,272.50
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	73,880.00	9.50	2,084.40	1,106.41	-	77,080.31
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	1,001.67	19,003.33	-	20,005.00
รวมหนี้สินทางการเงิน	935,886.86	58,365.84	294,690.63	481,414.48	-	1,770,357.81

หน่วย : ล้านบาท

31 มีนาคม 2562						
	ไม่เกิน 1 เดือน	เกินกว่า 1 เดือน	เกินกว่า 3 เดือน	เกินกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
		แต่ไม่เกิน 3 เดือน	แต่ไม่เกิน 1 ปี		ระยะเวลา	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	261,187.24	7,777.20	-	-	-	268,964.44
เงินลงทุนสุทธิ	704.25	2,812.96	15,369.32	54,180.93	53.11	73,120.57
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมปกติ	33,278.97	91,021.35	288,593.23	975,516.09	61,094.47	1,449,504.11
และตามธุรกรรมนโยบายรัฐ						
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	295,170.46	101,611.51	303,962.55	1,029,697.02	61,147.58	1,791,589.12
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	870,993.41	105,088.51	298,601.74	343,076.41	-	1,617,760.07
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	63,940.00	3,000.00	1,900.71	956.91	-	69,797.62
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	59.30	10,005.00	-	10,064.30
รวมหนี้สินทางการเงิน	934,933.41	108,088.51	300,561.75	354,038.32	-	1,697,621.99



4.2.4 ความเสี่ยงจากการรับเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิต

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย อัตราการเจ็บป่วย อัตราความคงอยู่ หรืออัตราค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง แตกต่างจากอัตราค่าใช้จ่ายที่ได้ประมาณการไว้ ที่อาจทำให้ค่าใช้จ่ายในการสงเคราะห์ชีวิตเพิ่มขึ้น ซึ่งการบริหารความเสี่ยงด้านการรับเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิตของ ธ.ก.ส. เริ่มจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดย ธ.ก.ส. มีคณะทำงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีหน้าที่ในการพัฒนาให้เป็นไปตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. และมีคณะกรรมการเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิตกำหนดนโยบายดำเนินงานเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิต นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังมีการกำหนดแนวทางในการพิจารณาเงินฝากที่เป็นมาตรฐานตามรูปแบบการรับฝาก อายุ และเพศ ไว้อย่างชัดเจน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราความคงอยู่ของกรมธรรม์ หรือความสามารถในการส่งชำระเงินฝากสงเคราะห์ของผู้ฝากเงินสงเคราะห์ด้วยเช่นกัน และเมื่อรับฝากแล้ว ธ.ก.ส. ยังได้ประเมินความเพียงพอตามนโยบายการกันเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า ธ.ก.ส. จะสามารถรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้ โดยการนี้ ธนาคารได้บริหารจัดการความเสี่ยงภัย ด้วยการถ่ายโอนความเสี่ยงค่าใช้จ่ายสินไหมทดแทนที่อาจสูงกว่าที่คาดการณ์เป็นบางผลิตภัณฑ์ ด้วยการเอาประกันภัยต่อบริษัทรับประกันภัยต่อ โดยสัดส่วนการประกันภัยต่อขึ้นอยู่กับอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทรับประกันภัยต่อ

4.2.5 ความอ่อนไหวของความเสี่ยงจากการรับฝากเงินเพื่อสงเคราะห์ชีวิต

ธ.ก.ส. วิเคราะห์ความอ่อนไหวของความเสี่ยงจากการรับฝากเงินเพื่อสงเคราะห์ชีวิตสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว โดยการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน (Liability Adequacy Test : LAT) ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง สัญญาประกันภัย โดยใช้ข้อมูลจากอัตราดอกเบี้ย อัตราการขาดอายุ อัตราคิดลดและอัตราค่าใช้จ่าย ด้วยวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิ (Net Premium Valuation : NPV) เปรียบเทียบกับวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation : GPV) ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และรับรู้เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตด้วยจำนวนที่สูงกว่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.3 มูลค่ายุติธรรมของตราสารการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์ทางการเงิน	31 มีนาคม 2563		31 มีนาคม 2562	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
เงินสด	17,251.29	17,251.29	18,134.53	18,134.53
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	273,148.83	273,148.83	268,964.44	268,964.44
เงินลงทุนสุทธิ	80,136.60	81,638.70	73,120.57	73,106.77
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ	959,809.10	959,809.10	405,506.16	405,506.16
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ	233,827.76	233,827.76	767,164.09	767,164.09
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	124.76	124.76	137.63	137.63
รวม	1,564,298.34	1,565,800.44	1,533,027.42	1,533,013.62
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	1,673,272.50	1,673,272.50	1,617,760.07	1,617,760.07
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	77,080.31	77,080.31	69,797.62	69,797.62
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	20,005.00	20,005.00	10,064.30	10,064.30
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	139.80	139.80	156.03	156.03
รวม	1,770,497.61	1,770,497.61	1,697,778.02	1,697,778.02



5. มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

ธ.ก.ส. จัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรมแบ่งเป็น 3 ระดับ ตามลักษณะข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและ ธ.ก.ส. สามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 ข้อมูลอื่นที่นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขาย ซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้น ดังนี้

หน่วย:ล้านบาท

สินทรัพย์

เงินลงทุน

เงินลงทุนเพื่อค้า

เงินลงทุนเพื่อขาย

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

รวม

31 มีนาคม 2563			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
-	282.39	-	282.39
-	5,217.49	-	5,217.49
-	76,088.39	-	76,088.39
-	81,588.27	-	81,588.27

หน่วย:ล้านบาท

สินทรัพย์

เงินลงทุน

เงินลงทุนเพื่อค้า

เงินลงทุนเพื่อขาย

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

รวม

31 มีนาคม 2562			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
-	597.52	-	597.52
-	3,739.35	-	3,739.35
-	68,716.79	-	68,716.79
-	73,053.66	-	73,053.66

6. การดำรงเงินกองทุน

ธ.ก.ส. ได้คำนวณการดำรงเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ Basel II ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่กำหนดให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจดำรงเงินกองทุนทั้งสินต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยมีเงื่อนไขว่าเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 เงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ Basel II มีดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เงินกองทุนชั้นที่ 1			
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		55,945.34	55,945.34
ทุนสำรองตามกฎหมาย		21,643.21	18,843.21
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร		50,439.81	50,875.61
รวม		128,028.36	125,664.16
เงินกองทุนชั้นที่ 2			
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ		14,192.77	13,758.19
รวม		14,192.77	13,758.19
รวมทั้งสิ้น		142,221.13	139,422.35
		31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
อัตราส่วนร้อยละของเงินกองทุนทั้งสิ้น ต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น		11.69	11.82
อัตราส่วนร้อยละของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น		10.53	10.66

7. ประมาณการและข้อสมมติฐาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหาร ธ.ก.ส. ต้องใช้ดุลพินิจในการประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับปรุงและงวดในอนาคตหากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

8. ข้อมูลเพิ่มเติม

8.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

หน่วย : ล้านบาท						
	31 มีนาคม 2563			31 มีนาคม 2562		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	20.87	257,939.00	257,959.87	9.45	253,625.00	253,634.45
ธนาคารพาณิชย์	384.49	10,400.00	10,784.49	246.78	10,800.00	11,046.78
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	8.15	3,500.00	3,508.15	12.51	1,500.00	1,512.51
สถาบันการเงินอื่น	-	970.00	970.00	-	2,802.00	2,802.00
รวม	413.51	272,809.00	273,222.51	268.74	268,727.00	268,995.74
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	47.32	47.32	-	91.50	91.50
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	121.00	121.00	-	122.80	122.80
รวมทั้งสิ้น	413.51	272,735.32	273,148.83	268.74	268,695.70	268,964.44



รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินได้รวมเงินคงเหลือของโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิตต่าง ๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปีการผลิต	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
2551/2552	8.17.1	43.33	240.14
2554/2555	8.32.4.1	570.73	1,476.78
2555/2556	8.32.4.2	438.70	1,898.69
2556/2557	8.32.4.3	544.55	982.29
รวม		<u>1,597.31</u>	<u>4,597.90</u>

8.2 เงินลงทุนสุทธิ

8.2.1 เงินลงทุนเพื่อค้า

หน่วย : ล้านบาท

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

พันธบัตร ธปท.

บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า

รวมเงินลงทุนเพื่อค้า

31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
281.95	597.37
0.44	0.15
<u>282.39</u>	<u>597.52</u>

8.2.2 เงินลงทุนเพื่อขาย

หน่วย : ล้านบาท

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

พันธบัตร ธปท.

พันธบัตรรัฐบาล

พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

หุ้นกู้บริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน

รวม

บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า

รวมเงินลงทุนเพื่อขาย

31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
1,577.07	1,357.35
2,151.08	-
329.93	517.56
1,144.39	1,872.27
<u>5,202.47</u>	<u>3,747.18</u>
15.02	(7.83)
<u>5,217.49</u>	<u>3,739.35</u>



8.2.3 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
		ราคาทุน	ราคาทุน
		ตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ			
พันธบัตร ธปท.		2,899.20	5,499.78
พันธบัตรรัฐบาล		25,110.04	21,579.47
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ		44,208.54	37,281.10
ตราสารหนี้ภาคเอกชน			
หุ้นกู้บริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน		2,368.51	4,370.24
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด		74,586.29	68,730.59

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด จำนวน 6,973.14 ล้านบาท และ 6,360.76 ล้านบาท ธนาคารได้นำไปวางเป็นหลักประกันตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน (Private repo) ซึ่งจะคืนหลักทรัพย์คืนเมื่อครบกำหนดสัญญา

8.2.4 เงินลงทุนทั่วไป

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
		ราคาทุน	ราคาทุน
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)		12.00	12.00
บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด		50.00	50.00
รวม		62.00	62.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า (TABCO)		11.57	8.89
รวมเงินลงทุนทั่วไป		50.43	53.11
รวมเงินลงทุนสุทธิ		80,136.60	73,120.57

ธ.ก.ส. ได้ส่งตัวแทนเป็นคณะกรรมการอยู่ใน บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) และบริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด

				หน่วย : ล้านบาท			
				31 มีนาคม 2563		31 มีนาคม 2562	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภท	ร้อยละของ	เงินลงทุน		เงินลงทุน	
		หลักทรัพย์	หลักทรัพย์	ที่ลงทุน	ที่ลงทุน	ที่ลงทุน	ที่ลงทุน
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	จำหน่ายปัจจัยการผลิตทางการเกษตร	หุ้นสามัญ	10	12.00	-	12.00	-
บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	จำหน่ายสินค้าเกษตร	หุ้นสามัญ	5	50.00	2.00	50.00	2.00
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)*	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
รวม				62.00	2.00	62.00	2.00

*ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. ได้บริจาคมูลค่าหุ้นบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 2,023 หุ้น ราคาหุ้นสุทธิ จำนวน 1,517.25 บาท ให้แก่ มูลนิธิสายใจไทย เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 โดยมีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 4,450.60 บาท ตามโครงการปันหุ้นออมบุญของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่ไม่สามารถบริจาคมูลค่าหุ้นได้ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะไม่ใช้สิทธิในการแปลงเป็นหุ้นสามัญจนครบอายุใน ปี พ.ศ. 2564 เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562



8.3 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

8.3.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

8.3.1.1 เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล

เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล	1,133,934.22	413,889.42
ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร	18,909.63	19,122.50
เงินให้กู้ยืมตัวสัญญาใช้เงิน	38,990.64	51,465.67
ลูกหนี้อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ	979.21	744.71
ลูกหนี้เงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	277.71	281.38
ลูกหนี้เงินกู้ตัวเงินซื้อลด	174.02	229.42
เงินให้กู้ยืมเบิกเกินบัญชี	12,546.52	9,521.26
ลูกหนี้ภาระค้ำประกัน	165.82	163.88
รวม	1,205,977.77	495,418.24

8.3.1.2 เงินให้สินเชื่ออื่น

ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	5,801.26	5,488.79
ลูกหนี้เงินกู้บรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	18.12	19.12
ลูกหนี้เงินกู้พัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงาน	249.66	245.06
ลูกหนี้เงินกู้กองทุนสงเคราะห์พนักงาน	4.35	2.98
รวม	6,073.39	5,755.95

รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

หัก รายได้รอตัดบัญชี

รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี

บวก ดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 8.4)

รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีบวกดอกเบี้ยค้างรับ

หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 8.3.2)

1. เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.

2. เงินสำรองส่วนเกิน

รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
1,133,934.22	413,889.42
18,909.63	19,122.50
38,990.64	51,465.67
979.21	744.71
277.71	281.38
174.02	229.42
12,546.52	9,521.26
165.82	163.88
1,205,977.77	495,418.24
5,801.26	5,488.79
18.12	19.12
249.66	245.06
4.35	2.98
6,073.39	5,755.95
1,212,051.16	501,174.19
25.95	32.58
1,212,025.21	501,141.61
24,597.13	6,907.27
1,236,622.34	508,048.88
65,948.80	30,696.82
210,864.44	71,845.90
276,813.24	102,542.72
959,809.10	405,506.16

ในระหว่างปี ธ.ก.ส. มีการโอนบัญชีระหว่างกันของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ธุรกรรมปกติและธุรกรรมนโยบายรัฐ

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 จำนวน 1,498,875.67 ล้านบาท และ 1,449,504.11 ล้านบาท
ประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมปกติ จำนวน 1,212,051.16 ล้านบาท และ 501,174.19 ล้านบาท (หมายเหตุ 8.3.1) และ



เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 286,824.51 ล้านบาท และ 948,329.92 ล้านบาท (หมายเหตุ 8.32.2.1) ได้รวมเงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตร จำนวน 162,225.11 ล้านบาท และ 189,232.11 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตรเป็นสินเชื่อที่ให้กับบุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้าน ชุมชน สหกรณ์ รวมทั้งองค์กรที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกร ชุมชน หรือการจัดตั้งสหกรณ์ (ไม่รวมเงินให้สินเชื่อที่ให้เพื่อเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกร ชุมชนหรือสมาชิกและสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพในการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด) ตามกฎกระทรวง ธ.ก.ส. ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2557) ข้อ 6 ข้อ 7 และข้อ 8 เพื่อเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจ โดยมุ่งหมายให้มีการประกอบอาชีพด้านอุตสาหกรรม ด้านพาณิชย์กรรม หรือด้านบริการ ภายในชุมชน สมาชิกของสหกรณ์เพื่อเพิ่มรายได้หรือการดำเนินการอื่นใด ที่จะนำมาซึ่งการลดค่าใช้จ่าย การส่งเสริมการออม และการพึ่งพาตนเองของชุมชน สมาชิกของสหกรณ์ การส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน สมาชิกของสหกรณ์ การดำเนินการที่สอดคล้องกับแนวนโยบายส่งเสริมการเกษตรและการพัฒนาชนบทตามโครงการของรัฐหรือของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้การให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้นเมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 20 ของเงินให้สินเชื่อในแต่ละรอบปีบัญชี และมีเงินให้สินเชื่อคงเหลือไม่เกินร้อยละ 20 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด ณ สิ้นปีบัญชี เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรี

8.3.2 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563			31 มีนาคม 2562		
	ต้นเงิน	อัตรา		ต้นเงิน	อัตรา	
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.						
จัดชั้นปกติ	1,148,800.28	11,488.00	1	470,676.05	4,706.76	1
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	8,942.99	178.86	2	4,566.83	91.33	2
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	9,392.56	9,392.56	100	2,560.24	2,560.24	100
จัดชั้นสงสัย	8,704.78	8,704.78	100	4,030.76	4,030.76	100
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	36,184.60	36,184.60	100	19,307.73	19,307.73	100
รวม	1,212,025.21	65,948.80		501,141.61	30,696.82	
เงินสำรองส่วนเกิน		210,864.44			71,845.90	
รวมทั้งสิ้น		276,813.24			102,542.72	

8.3.3 เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non Performing Loans : NPL)

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563		
	ตามธุรกรรมปกติ	ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	รวม
<u>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้หลังหักรายได้รอตัดบัญชี</u>			
จัดชั้นปกติ	1,142,758.14	270,477.03	1,413,235.17
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	8,940.44	2,245.89	11,186.33
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	9,390.41	1,707.70	11,098.11
จัดชั้นสงสัย	8,700.14	3,106.03	11,806.17
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	36,162.69	4,332.54	40,495.23
รวม	1,205,951.82	281,869.19	1,487,821.01
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ	54,253.24	9,146.27	63,399.51
อัตราส่วนร้อยละของเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4.50	3.24	4.26



หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562		
	ตามรัฐธรรมนูญ	ตามรัฐธรรมนูญ	รวม
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้หลังหักรายได้รอตัดบัญชี			
จัดชั้นปกติ	464,946.29	905,143.57	1,370,089.86
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	4,565.09	6,532.61	11,097.70
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,556.71	3,650.99	6,207.70
จัดชั้นสงสัย	4,025.84	4,445.62	8,471.46
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	19,291.73	21,563.24	40,854.97
รวม	495,385.66	941,336.03	1,436,721.69
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ	25,874.28	29,659.85	55,534.13
อัตราส่วนร้อยละของเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5.22	3.15	3.87

เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล (หลังหักรายได้รอตัดบัญชี) จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญ ทั้งนี้ เงินให้สินเชื่ออื่นและเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐไม่นำมาคำนวณเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ

ในระหว่างปี ธ.ก.ส. มีการโอนบัญชีระหว่างกันของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ รัฐธรรมนูญและรัฐธรรมนูญ

8.4 ดอกเบี้ยค้างรับ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล	24,267.52	6,480.39
ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร	308.24	393.97
เงินให้กู้ยืมตัวสัญญาใช้เงิน	9.48	19.44
กำไรซื้อขายสินค้าอิสลามค้างรับ	0.83	2.73
ลูกหนี้เงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	1.83	4.65
เงินให้กู้เบิกเกินบัญชี	7.26	4.28
ลูกหนี้ภาระค้ำประกัน	0.28	0.19
เงินกู้เคหะสงเคราะห์ บรรเทาภาระหนี้สินพนักงานและพัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงาน	1.69	1.62
รวม	24,597.13	6,907.27

ในระหว่างปี ธ.ก.ส. มีการโอนบัญชีระหว่างกันของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ รัฐธรรมนูญและรัฐธรรมนูญ



8.5 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	เงินสำรองส่วนเกิน	รวม
ยกมาต้นงวด	4,706.76	91.33	2,560.24	4,030.76	19,307.73	71,845.90	102,542.72
หนี้สงสัยจะสูญ	6,949.55	88.73	6,847.35	4,677.23	17,000.34	139,018.54	174,581.74
หนี้สูญตัดบัญชี	(10.00)	(0.88)	(1.37)	(3.10)	(121.43)	-	(136.78)
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	(158.31)	(0.32)	(13.66)	(0.11)	(2.04)	-	(174.44)
ยอดปลายงวด	11,488.00	178.86	9,392.56	8,704.78	36,184.60	210,864.44	276,813.24

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	เงินสำรองส่วนเกิน	รวม
ยกมาต้นงวด	9,789.87	239.71	10,983.38	11,237.19	30,892.34	194,521.92	257,664.41
หนี้สงสัยจะสูญ	(4,891.73)	(148.04)	(8,397.84)	(7,203.97)	(11,487.00)	(122,676.02)	(154,804.60)
หนี้สูญตัดบัญชี	(9.75)	(0.23)	(2.15)	(1.50)	(49.60)	-	(63.23)
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	(181.63)	(0.11)	(23.15)	(0.96)	(48.01)	-	(253.86)
ยอดปลายงวด	4,706.76	91.33	2,560.24	4,030.76	19,307.73	71,845.90	102,542.72

เงินสำรองส่วนเกิน หมายถึง เงินสำรองที่ ธ.ก.ส. ได้มีการพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้ สำหรับลูกหนี้เงินกู้ปรับโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้ที่ได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ และลูกหนี้ที่มีความไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้ เนื่องจากประสบปัญหาภัยแล้ง ราคาผลผลิตตกต่ำ และเศรษฐกิจชะลอตัว ส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ลดลง โดยกันเงินสำรองส่วนเกินสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ และสินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษในอัตราร้อยละของความเสียหายที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้พิจารณากันเงินสำรองเพิ่มเติมสำหรับลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษจากเกณฑ์การกันเงินสำรองของธนาคารแห่งประเทศไทย ในอัตราร้อยละ 2 เป็นอัตราร้อยละ 100 โดยพิจารณาจากโอกาสการผิดนัดชำระหนี้และความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในระหว่างปี ธ.ก.ส. มีการโอนบัญชีระหว่างกันของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญธุรกรรมปกติ และธุรกรรมนโยบายรัฐ

8.6 ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมปกติ

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ระยะเวลาโครงการ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
รับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 52	มี.ค. 52 - มี.ค. 56	16,905.39	19,027.61
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2551/2552	พ.ย. 51 - ต.ค. 52	8.33	10.46
รวม		16,913.72	19,038.07



8.7 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินรอการขาย	77.00	110.00	-	187.00
หัก สำรองเพื่อการถือครองทรัพย์สินรอการขาย	-	77.00	-	77.00
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	77.00	33.00	-	110.00

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินรอการขาย	77.37	-	0.37	77.00
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	77.37	-	0.37	77.00

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ จำนวน 110 ล้านบาท และ 77 ล้านบาท เป็นทรัพย์สินที่ได้มาจากการตีทรัพย์สินชำระหนี้และการขายทอดตลาดตามคำสั่งศาล แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าตลาดที่ต่ำกว่าหักค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี) ธนาคารได้บันทึกสำรองเพื่อการถือครองทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 77 ล้านบาท เนื่องจากธนาคารถือครองเกิน 10 ปี ตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 100 ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

ในปีบัญชี 2562 ธ.ก.ส. มีการประเมินราคาทรัพย์สินรอการขาย โดยใช้ผู้ประเมินราคาภายนอก จำนวน 110 ล้านบาท และผู้ประเมินราคาภายใน จำนวน 77 ล้านบาท

8.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคารและ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	อุปกรณ์สุทธิ
ที่ดิน	3,972.82	75.63	0.73	4,047.72	-	-	-	-	4,047.72
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	6,397.32	453.13	4.90	6,845.55	3,090.19	126.51	4.83	3,211.87	3,633.68
ส่วนต่อเติมอาคาร	281.21	-	0.83	280.38	281.05	0.07	0.84	280.28	0.10
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3,107.31	265.75	148.60	3,224.46	1,524.33	322.09	147.59	1,698.83	1,525.63
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	6,741.40	487.69	434.41	6,794.68	5,843.44	417.57	433.10	5,827.91	966.77
ยานพาหนะ	351.69	10.41	107.18	254.92	264.75	11.26	86.46	189.55	65.37
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	993.72	747.47	1,184.20	556.99	-	-	-	-	556.99
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	21,845.47	2,040.08	1,880.85	22,004.70	11,003.76	877.50	672.82	11,208.44	10,796.26



หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562								
	ราคาทุน			ค่าเสื่อมราคาสะสม			ที่ดิน อาคารและ		
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	อุปกรณ์สุทธิ
ที่ดิน	3,883.02	92.42	2.62	3,972.82	-	-	-	-	3,972.82
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5,669.03	731.59	3.30	6,397.32	2,978.51	114.02	2.34	3,090.19	3,307.13
ส่วนต่อเติมอาคาร	282.60	-	1.39	281.21	282.30	0.14	1.39	281.05	0.16
ส่วนปรับปรุงอาคาร	2,900.44	362.32	155.45	3,107.31	1,367.21	312.25	155.13	1,524.33	1,582.98
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	6,645.90	316.23	220.73	6,741.40	5,505.60	556.13	218.29	5,843.44	897.96
ยานพาหนะ	541.91	10.09	200.31	351.69	411.25	14.37	160.87	264.75	86.94
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	1,751.87	701.17	1,459.32	993.72	-	-	-	-	993.72
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	21,674.77	2,213.82	2,043.12	21,845.47	10,544.87	996.91	538.02	11,003.76	10,841.71

8.9 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
อุปกรณ์	201.85	178.96
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	14.26	2.82
รวม	216.11	181.78
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	91.35	44.15
รวม	124.76	137.63

8.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563							
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดปลายงวด
ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,205.31	171.52	7.18	2,369.65	1,399.70	230.45	7.18	1,622.97
	2,205.31	171.52	7.18	2,369.65	1,399.70	230.45	7.18	1,622.97

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562							
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดปลายงวด
ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,067.35	139.13	1.17	2,205.31	1,189.54	211.33	1.17	1,399.70
	2,067.35	139.13	1.17	2,205.31	1,189.54	211.33	1.17	1,399.70

8.11 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
ลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	-	756.69
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	-	756.69
ลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS สุทธิ	-	-



	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
ลูกหนี้อื่น	2,797.42	1,171.03
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้อื่น	200.09	132.22
ลูกหนี้อื่นสุทธิ	2,597.33	1,038.81
ลูกหนี้โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร และแผนปรับโครงสร้างระบบการผลิต	762.45	849.46
ดอกเบี้ยเงินฝากจ่ายล่วงหน้า	277.00	260.17
ดอกเบี้ยค้างรับเงินลงทุน	512.18	496.09
รายได้ค้างรับ - ค่าบริการโครงการอื่น ๆ	18.30	27.09
สิทธิการเช่าสุทธิ	8.09	8.77
รวม	4,175.35	2,680.39

สิทธิการเช่าสุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 จำนวน 8.09 ล้านบาท และ 8.77 ล้านบาท ได้หักรายการสิทธิการเช่าตัดบัญชี จำนวน 6.51 ล้านบาท และ 5.77 ล้านบาท

ร.ก.ส. ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS จำนวน 756.69 ล้านบาท เนื่องจากระบบ CBS ไม่สามารถใช้งานได้ และ ร.ก.ส. ได้บอกเลิกสัญญา ปัจจุบันคดีถึงที่สุดแล้ว ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และ ร.ก.ส. ไม่สามารถเรียกร้องค่าเสียหายใด ๆ เพื่อชดเชยมูลค่าทรัพย์สินตามโครงการจากคู่สัญญาได้ สำหรับบัญชีลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS และบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS ในปีบัญชี 2562 ธนาคารได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการจำหน่ายลูกหนี้ที่มีใช้หนี้เงินกู้ออกจากบัญชี เพื่อพิจารณาการตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่มีใช้หนี้เงินกู้ออกจากบัญชี และขออนุมัติตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชี เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 โดยบันทึกกลับรายการบัญชีลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS และค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS จำนวน 756.69 ล้านบาท

นอกจากนี้ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้อื่นสำหรับลูกหนี้รอการสอบสวนที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลาเกินกว่า 1 ปี และลูกหนี้รอการชดเชยทั้งจำนวนในอัตราร้อยละ 100 จำนวน 200.09 ล้านบาท

8.12 เงินรับฝาก

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	2,093.13	2,060.16
ออมทรัพย์	1,055,637.43	1,069,546.93
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่ถึง 6 เดือน	88,965.97	79,665.82
- 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	57,696.67	41,591.68
- 1 ปีขึ้นไป	14,435.01	23,705.97
บัตรเงินฝากทวีสิน	454,444.29	401,189.51
รวม	1,673,272.50	1,617,760.07



8.13 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563			31 มีนาคม 2562		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารพาณิชย์	-	54,580.00	54,580.00	-	57,420.00	57,420.00
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	20,200.31	20,200.31	-	9,412.62	9,412.62
สถาบันการเงินอื่น	1,400.00	900.00	2,300.00	1,300.00	1,665.00	2,965.00
รวมทั้งสิ้น	1,400.00	75,680.31	77,080.31	1,300.00	68,497.62	69,797.62

8.14 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563			31 มีนาคม 2562		
	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม
เงินกู้ในประเทศ	1,001.66	19,003.34	20,005.00	1.66	10,005.00	10,006.66
เงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JICA)	-	-	-	57.64	-	57.64
รวม	1,001.66	19,003.34	20,005.00	59.30	10,005.00	10,064.30

เงินกู้ในประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 20,005 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้จากกระทรวงการคลัง จำนวน 5 ล้านบาท และออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 5 ครั้ง รวมจำนวน 20,000 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

1. เงินกู้จากกระทรวงการคลัง (งบประมาณรายจ่ายปี 2516) เป็นเงินกู้เพื่อให้เกษตรกรตามโครงการสินเชื่อการเกษตรระยะยาว วงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี คงเหลือจำนวน 5 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนต้นเงินกู้ ทุกวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี ปีละ 1.66 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2565

2. การออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 5 ครั้ง รวมจำนวน 20,000 ล้านบาท ชำระดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน สำหรับต้นเงินชำระครั้งเดียว เมื่อครบกำหนด รายละเอียดดังนี้

2.1 พันธบัตรที่มีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

ครั้งที่/ปี	อายุพันธบัตร (ปี)	อัตราดอกเบี้ย % (ต่อปี)	ครบกำหนด	จำนวนเงิน
11/2556	10	4.13	1 สิงหาคม 2566	1,000.00
12/2556	7	4.05	15 สิงหาคม 2563	1,000.00
17/2556	10	4.49	30 สิงหาคม 2566	8,000.00
รวม				10,000.00

2.2 พันธบัตรที่ไม่มีการค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

ครั้งที่/ปี	อายุพันธบัตร (ปี)	อัตราดอกเบี้ย % (ต่อปี)	ครบกำหนด	จำนวนเงิน
3/2563	7	1.48	20 มีนาคม 2570	7,000.00
4/2563	10	1.72	20 มีนาคม 2573	3,000.00
รวม				10,000.00



เงินกู้ต่างประเทศ เป็นเงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JICA) ได้นำไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทยทั้งจำนวน ปัจจุบันชำระคืนเงินกู้เสร็จสิ้นทั้งจำนวนแล้ว

สัดส่วนการทำธุรกรรมแบ่งตามประเภทสัญญาโดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
สถาบันการเงิน	2.73 %	5.40 %
บุคคลภายนอก	97.27 %	94.60 %
รวม	100.00 %	100.00 %

8.15 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	137.29	150.85
บวก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารถตัดบัญชี	2.50	4.81
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามสัญญาเช่ารถตัดบัญชี	0.01	0.37
รวม	139.80	156.03

8.16 เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563				31 มีนาคม 2562			
	ยอดยกมา 1 เม.ย.62	รับ	จ่าย	คงเหลือ 31 มี.ค.63	ยอดยกมา 1 เม.ย.61	รับ	จ่าย	คงเหลือ 31 มี.ค.62
กองทุนสนับสนุนการวิจัย	7.28	-	(7.28)	-	22.74	-	(15.46)	7.28
กองทุนบรรเทาความเดือดร้อน ผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ	67.58	-	(27.64)	39.94	92.80	-	(25.22)	67.58
กองทุนสนับสนุนการพัฒนา การตลาดของลูกค้า	467.08	-	(21.02)	446.06	486.03	-	(18.95)	467.08
รวม	541.94	-	(55.94)	486.00	601.57	-	(59.63)	541.94

เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 จำนวน 486 ล้านบาท และ 541.94 ล้านบาท เป็นยอดคงเหลือของเงินสมทบเข้ากองทุนต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติเห็นชอบหลักการจัดสรรเงินจากรายได้หลังหักค่าใช้จ่าย เพื่อสมทบกองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า กองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ในอัตราไม่เกินร้อยละ 20 ของรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่าย โดยพิจารณาตามผลประกอบการและความเหมาะสมในแต่ละปี โดย ธ.ก.ส. บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในปีที่จัดสรรเงินสมทบคู่กับบัญชีเจ้าหนี้กองทุนธนาคาร และเมื่อมีการจ่ายเงินตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุนจะบันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนธนาคารโดยตรง ซึ่งต่อมากomite กรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2557 ยุติการจัดสรรรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบเข้ากองทุนต่าง ๆ ของ ธ.ก.ส. โดยให้แต่ละกองทุนตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี และเบิกจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ สำหรับเงินคงเหลือของกองทุนต่าง ๆ จะเบิกจ่ายตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุนจนหมดโดยไม่จัดสรรรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่าย เพื่อสมทบเข้ากองทุนเพิ่ม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. ไม่ได้จัดสรรเงินสมทบเข้ากองทุนเพิ่ม แต่มีการจ่ายเงินตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุนรวมจำนวน 55.94 ล้านบาท โดยบันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนธนาคารโดยตรงทั้งจำนวน



8.17 เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมปกติ

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	8.17.1	43.33	240.14
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐ - ธุรกรรมปกติอื่น ๆ		263.59	248.65
รวม		306.92	488.79

8.17.1 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 แสดงยอดคงเหลือจำนวน 43.33 ล้านบาท และ 240.14 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการบันทึกไว้ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
สินทรัพย์		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 8.1)	43.33	240.14
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ประกอบด้วย		
เงินกู้ Term Loan เหลือจ่าย (หมายเหตุ 8.33)	0.86	0.85
เงินชดเชยจากรัฐบาล	42.47	239.29
รวม	43.33	240.14

โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563
ยอดยกมา 1 เมษายน 2562	240.14
บวก รับงบประมาณในปีบัญชี 2562	1,652.23
รับชำระหนี้จาก อคส./อ.ต.ก.	1.01
รับเงินกู้ Term Loan	8,624.50
รวม	10,517.88
หัก โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	162.67
จ่ายชำระต้นเงิน ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม	10,311.88
ยอดคงเหลือ	43.33

8.18 ประมาณการหนี้สิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	8.18.1	10,817.73	6,762.71
กองทุนบำเหน็จ	8.18.2	202.38	231.21
รวม		11,020.11	6,993.92



8.18.1 การผูกพันโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
ยอดคงเหลือต้นงวด	6,762.71	6,507.99
ต้นทุนบริการในอดีต	1.88	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,869.92	381.84
ต้นทุนดอกเบี้ย	253.91	202.61
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(1,105.56)	(329.73)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติทางการเงิน	1,444.19	-
จากการปรับปรุงค่าประสบการณ์	590.68	-
รวมโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	10,817.73	6,762.71

ข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณการประมาณการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	7.00 %	7.00 %
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0.10 % - 5.00 %	0.10 % - 5.00 %
อัตราคิดลดเฉลี่ย	1.93 %	3.38 %
เกษียณอายุปกติ	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการผลประโยชน์ของพนักงาน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักที่อาจเป็นไปได้	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
อัตราการคิดลดเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้น 1 %	(1,036.76)	316.94
ลดลง 1 %	1,232.05	(343.75)
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้น 1 %	1,156.86	(750.88)
ลดลง 1 %	(1,000.07)	650.59
อัตราการลาออกเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้น 20 %	(58.31)	37.78
ลดลง 20 %	59.45	(38.67)

ข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการครบกําหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ของพนักงาน

หน่วย : ปี

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
ระยะเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์ของพนักงานด้วยเงินล่วงหน้า	16.29	16.26



หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
จำนวนเงินและระยะเวลาที่คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ของพนักงาน		
ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 1 ปี	541.86	326.59
ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 1 ปี ถึง 2 ปี	451.29	245.53
ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 2 ปี ถึง 5 ปี	1,892.19	1,048.99
ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี ถึง 10 ปี	4,845.38	2,470.04
ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 10 ปี ถึง 15 ปี	3,625.13	2,177.80
ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 15 ปี ถึง 25 ปี	9,789.66	1,778.18
ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 25 ปี ถึง 35 ปี	7,861.76	940.67
ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 35 ปี ถึง 45 ปี	96.98	4.42

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยเป็นการแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน มีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดให้นายจ้างจ่ายค่าชดเชยให้แก่ลูกจ้างซึ่งเลิกจ้างเพิ่มเติมสำหรับกรณีลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบยี่สิบปีขึ้นไปให้จ่ายไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายสี่ร้อยวัน ทั้งนี้ไม่มีผลกระทบในงบการเงินของ ธ.ก.ส. เนื่องจาก ธ.ก.ส. อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา และให้มีผลใช้บังคับแก่ลูกจ้างที่ต้องพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุเกษียณอายุตามข้อบังคับ ข้อกำหนด ระเบียบหรือคำสั่งของนายจ้าง ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นต้นไปด้วย โดยประกาศฉบับนี้ได้กำหนดอัตราเงินค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างและกรณีเกษียณอายุสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบสิบปี แต่ไม่ครบยี่สิบปี ให้จ่ายไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายสามร้อยวัน หรือไม่น้อยกว่าค่าจ้างของการทำงานสามร้อยวันสุดท้าย ลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบยี่สิบปีขึ้นไปให้จ่ายไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายสี่ร้อยวัน หรือไม่น้อยกว่าค่าจ้างของการทำงานสี่ร้อยวันสุดท้าย และลูกจ้างผู้ได้ปฏิบัติงานในช่วงก่อนเกษียณอายุติดต่อกันครบยี่สิบปีขึ้นไป ให้ได้รับเงินเพื่อตอบแทนความชอบในการทำงานเป็นจำนวนเท่ากับค่าจ้างอัตราสุดท้ายสี่ร้อยวัน

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ถือเป็น การแก้ไขโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน ส่งผลให้ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ของพนักงานในงบการเงินเพิ่มขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 4,055.02 ล้านบาท ธ.ก.ส. ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้วในงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

8.18.2 กองทุนบำเหน็จ

เงินกองทุนบำเหน็จ เป็นเงินที่กันไว้ตามข้อบังคับ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 29 ว่าด้วยเงินบำเหน็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกันเงินไว้จ่ายให้กับพนักงานครั้งเดียวเมื่อออกจากงานหรือจ่ายให้แก่ทายาทของพนักงานในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต เงินกองทุนบำเหน็จ มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

ยอดยกมา

รับสมทบระหว่างปี

จ่ายบำเหน็จและโอนไปสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

รวม

31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
231.21	239.33
10.99	11.22
(39.82)	(19.34)
202.38	231.21

8.19 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล

เงินประกัน

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

สำรองกองทุนประกันภัย

เจ้าหนี้ออกรายจ่ายคืนประกันชีวิตลูกค้าชั้นดี

เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต

เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต

เงินสำรองเงินฝากสงเคราะห์ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

เงินสำรองสินไหมทดแทน

เจ้าหนี้นำส่งหรือจ่ายคืนให้ส่วนราชการ

เจ้าหนี้บุคคลภายนอก

เจ้าหนี้อื่น ๆ

รวม

หมายเหตุ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
	769.51	866.56
	62.87	61.31
	7,786.06	6,457.93
	67.90	68.06
	659.24	659.24
8.19.1	9,834.15	6,644.74
8.19.2	1,877.15	2,523.64
8.19.3	523.09	908.97
	214.61	225.14
	3,743.68	2,746.10
	1,735.59	1,361.90
รวม	27,273.85	22,523.59

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เจ้าหนี้บุคคลภายนอก จำนวน 3,743.68 ล้านบาท ได้รวมเจ้าหนี้เงินสมทบกองทุนพัฒนาสถาบันการเงินเฉพาะกิจ จำนวน 1,028.87 ล้านบาท และเจ้าหนี้ออกรายจ่ายคืนหุ้นบุริมสิทธิที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2549 แต่ผู้ถือหุ้นยังไม่มาไถ่ถอน จำนวน 0.11 ล้านบาท เนื่องจากระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนเกิน 10 ปี ธ.ก.ส. จึงโอนหุ้นบุริมสิทธิจากบัญชีทุนเรือนหุ้นเป็นบัญชีเจ้าหนี้ออกรายจ่ายคืนหุ้นบุริมสิทธิ เพื่อรอผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมาดำเนินการขอรับคืนต่อไป

8.19.1 เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต

หน่วย : ล้านบาท

ยอดคงเหลือต้นปี

เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตที่ยังมีผลบังคับและประกันภัยใหม่ที่เพิ่มขึ้น

เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตขาดอายุและยกเลิกกรมธรรม์ลดลง

เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตเพิ่มขึ้น (ขาดผลบังคับ)

รวม

31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
6,644.74	4,682.09
3,217.96	1,988.32
(864.57)	(725.94)
836.02	700.27
9,834.15	6,644.74



ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ มีดังนี้

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
อัตราการตาย อัตราการบาดเจ็บและอัตราการอยู่รอด		
- พลิตภัณฑ์ ธ.ก.ส. เพิ่มรัก	ร้อยละ 100 TMI2008	ร้อยละ 100 TMI2008
- พลิตภัณฑ์ ธ.ก.ส. ทวีรัก 99	ร้อยละ 100 TMO2008	ร้อยละ 100 TMO2008
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2 - 4	ร้อยละ 2 - 4
การจ่ายผลประโยชน์ให้กับผู้ฝากเงินสงเคราะห์	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	ของจำนวนเงินฝากสงเคราะห์	ของจำนวนเงินฝากสงเคราะห์

8.19.2 เงินสำรองเงินฝากสงเคราะห์ที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	2,523.64	1,897.61
เงินฝากสงเคราะห์รับในปี	2,795.92	2,577.84
หัก เงินฝากสงเคราะห์ที่ถือเป็นรายได้ในปี	3,442.41	1,951.81
รวม	1,877.15	2,523.64

8.19.3 เงินสำรองสินไหมทดแทน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	908.97	653.48
เงินสำรองสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปี	1,504.02	1,721.46
สินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ	(434.14)	-
หัก ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	1,455.76	1,465.97
รวม	523.09	908.97

8.20 ทุนเรือนหุ้น

	31 มีนาคม 2563		31 มีนาคม 2562	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
หุ้นสามัญ				
กระทรวงการคลัง	558,207,513	55,820.75	558,207,513	55,820.75
สถาบันเกษตรกร	1,032,668	103.27	1,032,668	103.27
เอกชน	213,204	21.32	213,204	21.32
รวม	559,453,385	55,945.34	559,453,385	55,945.34



หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 559,453,385 หุ้น เป็นเงิน 55,945.34 ล้านบาท กระทรวงการคลังถือหุ้น ร้อยละ 99.78

หุ้นบุริมสิทธิที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2549 แต่ผู้ถือหุ้นยังไม่มาไถ่ถอน จำนวน 0.11 ล้านบาท เนื่องจาก ระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนเกิน 10 ปี ธ.ก.ส. จึงโอนหุ้นบุริมสิทธิจากบัญชีหุ้นเรือนหุ้นเป็นบัญชีเจ้าหนี้รอจ่ายคืนหุ้นบุริมสิทธิ เพื่อรอผู้ถือหุ้น บุริมสิทธิมาดำเนินการขอรับคืนต่อไป

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563 คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ขยายทุนเรือนหุ้นของ ธ.ก.ส. จากเดิม 60,000 ล้านบาท เป็น 80,000 ล้านบาท เป็นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากของประเทศที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะสร้างภาคการเกษตรให้เกิดความเข้มแข็ง ส่งผลต่อเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ ตลอดจนเพื่อรองรับการขยายกิจการตามภารกิจและการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล ในอนาคต และช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ประชาชน ประกอบกับ ธ.ก.ส. มีทุนเรือนหุ้นที่ยังไม่ชำระคงเหลือเพียงจำนวน 4,054.66 ล้านบาท จึงจำเป็นต้องขยายทุนเรือนหุ้น เพื่อรองรับการเพิ่มทุนในอนาคต

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 อนุมัติตามที่กระทรวงการคลังเสนอการใช้จ่ายเงินของกองทุนพัฒนาระบบ สถาบันการเงินเฉพาะกิจ เพื่อการเพิ่มทุนเพื่อขยายการดำเนินงานให้แก่ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2563 จำนวนไม่เกิน 6,000 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ได้ให้ความเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ 1/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 และเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 กระทรวงการคลังได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของกระทรวงการคลัง จำนวน 60 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 100 บาท เป็นเงินจำนวน 6,000 ล้านบาท ตามบันทึกข้อความสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ส่วนมาก ที่ กค 0819.1/2469 ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 เรื่อง การชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

8.21 การจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกองทุนพัฒนาวิสาหกิจที่ กค 0819.1/ล925 ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2562 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2561 จำนวน 14,221.14 ล้านบาท และตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจที่ กค 0819.1/ล416 ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2561 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2560 จำนวน 13,903.92 ล้านบาท ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	ปีบัญชี 2561	ปีบัญชี 2560
โบนัสกรรมการ	3.57	3.47
โบนัสพนักงาน	5,823.04	5,505.92
เงินปันผลหุ้นสามัญ	5,594.53	5,594.53
สำรองตามกฎหมาย	2,800.00	2,800.00
รวม	14,221.14	13,903.92

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นประจำปีบัญชี 2561 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับ ผลประกอบการปีบัญชี 2561 จำนวน 559,453,385 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 5,594.53 ล้านบาท โดยเป็น ของกระทรวงการคลัง จำนวน 558,207,513 หุ้น เป็นเงิน 5,582.08 ล้านบาท ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 ซึ่งได้เห็นชอบหลักเกณฑ์การจ่ายปันผลของกระทรวงการคลังให้เป็นการจ่ายเงินปันผลในลักษณะเงินนำส่งคลังเช่นเดียวกับสถาบันการเงิน เฉพาะกิจอื่น และ ธ.ก.ส. จึงได้นำส่งเงินปันผลให้กระทรวงการคลัง จำนวน 5,582.08 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562

ตามพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 มาตรา 37 กำหนดให้ทุกคราวที่ ธ.ก.ส. จ่ายเงินปันผลให้จัดสรรกำไรสะสมไว้ เป็นเงินสำรอง ตามกฎหมายไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่าย เมื่อสำรองมีจำนวนเท่ากับจำนวนเงินมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วหรือมากกว่า ธ.ก.ส. จะงดการจัดสรรหรือลดจำนวนเงินที่จะต้องจัดสรรเป็นเงินสำรองก็ได้ โดยในงวดนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองตามกฎหมายแล้ว จำนวน 2,800 ล้านบาท



กรณีที่มีเงินโบนัสสำหรับพนักงานเหลือจ่ายให้สมทบเป็นกำไรสะสมของธนาคารตามระเบียบ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 33 ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจ่ายเงินโบนัสประจำปีสำหรับพนักงาน

8.22 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

8.22.1 ภาระผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	-	0.05
ภาระผูกพันอื่น		
การค้ำประกันการทำงาน	-	0.32
การค้ำประกันสัญญาจ้างต่าง ๆ	3,280.76	3,786.88
การค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้า น้ำประปา	0.06	1.19
การค้ำประกันสัญญาซื้อขาย	0.06	1.14
การค้ำประกันการรับจัดบริการขนส่งในกิจการฮัจย์	-	0.03
ภาระผูกพันจากการค้ำประกันระบบ ELC Blockchain	2.17	-
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	3,675.81	3,262.34
รวมภาระผูกพัน	6,958.86	7,051.95

8.22.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. มีคดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ศาลอุทธรณ์ และศาลฎีกา จากการถูกฟ้องคดีรายที่สำคัญ จำนวน 476.61 ล้านบาท คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างมีสาระสำคัญ

8.23 ภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร

หน่วย : ล้านบาท

ภาระผูกพัน	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	8.23.1	15,013.00	16,304.00
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	8.23.2	87,249.00	94,844.00
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	8.23.3	118,424.48	130,719.98
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	8.23.4	35,471.50	40,000.00
รวม		256,157.98	281,867.98

8.23.1 ภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552

เป็นภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ซึ่งในการจัดหาเงินเพื่อดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐบาล ธ.ก.ส. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด (หมายเหตุ 8.33) ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2552 ให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินการบริหารหนี้ด้วยการ Refinance



หรือ Roll over หรือ Prepayment ธ.ก.ส. จึงดำเนินการกู้ Term Loan เพื่อชำระตัวสัญญาใช้เงิน โดยปัจจุบันเป็นเงินกู้ Term Loan ครั้งที่ 21 ระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน วันที่ 27 พฤศจิกายน 2565 อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (Bangkok Interbank Offered Rate : BIBOR) ระยะเวลา 6 เดือน บวกส่วนต่าง (Spread) ตามการประมูล และกู้ยืมเงินโดยวิธีจำหน่ายพันธบัตรธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2558 ครั้งที่ 1 (Re - Open ครั้งที่ 5) ครบกำหนดวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.01 ต่อปี

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 มียอดคงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เงินกู้ Term Loan	8,013.00	9,304.00
พันธบัตร	7,000.00	7,000.00
รวม	15,013.00	16,304.00

8.23.2 ภาวะผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555

เป็นภาวะผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2554/2555 ภายในวงเงินไม่เกิน 269,160 ล้านบาท โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจริงรวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด (หมายเหตุ 8.34)

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 มียอดคงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เงินกู้ Term Loan	10,749.00	-
พันธบัตร	76,500.00	94,844.00
รวม	87,249.00	94,844.00

8.23.3 ภาวะผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556

เป็นภาวะผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 ต่อเนื่องจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 (ครั้งที่ 1) และวันที่ 31 มีนาคม 2556 (ครั้งที่ 2) ให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี จำนวน 22 ล้านตัน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไป และอนุมัติวงเงินเพื่อการดำเนินโครงการดังกล่าว (ครั้งที่ 1) เป็นเงิน 240,000 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจำนวนไม่เกิน 150,000 ล้านบาท เมื่อรวมกับวงเงินที่คณะรัฐมนตรีมีมติไว้เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 จำนวน 269,160 ล้านบาท จะต้องไม่เกินกรอบวงเงิน จำนวน 410,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติไว้ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 (หมายเหตุ 8.34) และวงเงินสำหรับการดำเนินการโครงการดังกล่าว (ครั้งที่ 2) จำนวน 105,000 ล้านบาท ในการดำเนินโครงการคณะรัฐมนตรี ได้มีมติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2555/2556 โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด



การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 มียอดคงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เงินกู้ Term Loan	45,424.48	36,855.70
พันธบัตร	73,000.00	93,864.28
รวม	118,424.48	130,719.98

8.23.4 การระดมทุนที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557

เป็นการระดมทุนที่รัฐบาลค้ำประกันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/2557 ตามที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้มีหนังสือที่ คสช (สล)/1 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินในวงเงินไม่เกิน 92,431 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/2557 จากสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งให้ ธ.ก.ส. กู้เงินเพื่อใช้สำหรับ Refinance หรือ Roll over หรือ Prepayment โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด (หมายเหตุ 8.34) ทั้งนี้ให้กระทรวงการคลังเป็นผู้พิจารณาการกู้เงิน วิธีการกู้เงิน เงื่อนไข และรายละเอียดต่าง ๆ ของการกู้เงินและการค้ำประกันเงินกู้ให้ ธ.ก.ส. รวมทั้งการบริหารจัดการหนี้ร่วมกับ ธ.ก.ส. จนกว่าจะมีการชำระคืนเสร็จสิ้น

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 มียอดคงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เงินกู้ Term Loan	15,471.50	-
พันธบัตร	20,000.00	40,000.00
รวม	35,471.50	40,000.00

8.24 รายได้ดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,910.54	4,501.66
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน	1,541.84	1,452.07
เงินให้สินเชื่อ (หมายเหตุ 8.25)	43,918.33	33,648.28
เงินชดเชยต้นทุนเงิน - โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 52	690.09	759.28
เงินกู้เคหะสงเคราะห์	134.96	129.66
รวม	50,195.76	40,490.95



8.25 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล	42,381.50	33,389.91
เงินให้สินเชื่อนโยบายรัฐ	0.76	1.55
ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร	1,515.44	1,707.83
เงินกู้ตัวเงินซื้อลด	15.54	17.34
ลูกหนี้อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อสุทธิ	69.72	83.88
โครงการนโยบายรัฐอื่น ๆ	45.61	9.10
หัก คืนรายได้ดอกเบี้ย	110.24	1,561.33
รวม	43,918.33	33,648.28

ในระหว่างปี ธ.ก.ส. มีการโอนบัญชีระหว่างกันของรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อธุรกรรมปกติและธุรกรรมนโยบายรัฐ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 การคืนรายได้ดอกเบี้ย จำนวน 110.24 ล้านบาท และ 1,561.33 ล้านบาท เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินมาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ ผ่านระบบ ธ.ก.ส. มาตรการที่ 3 ลดภาระหนี้ทั้งในระบบและนอกระบบ โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของผู้มีรายได้น้อยในระบบ ธ.ก.ส. โดยคืนดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับเกษตรกรลูกค้าที่ได้รับสิทธิลดดอกเบี้ยเดิม ตามเงื่อนไขโครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของผู้มีรายได้น้อยในระบบ ธ.ก.ส. ในช่วงเวลาระหว่างการขยายเวลาชำระหนี้ต้นเงินตามโครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2563 กรณีลูกค้าสามารถชำระหนี้เสร็จสิ้นเป็นรายสัญญา ลูกค้าจะได้รับสิทธิลดดอกเบี้ยเดิม (ดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) ร้อยละ 50 และโครงการคืนดอกเบี้ยให้เกษตรกร (ชำระเต็มคืน) โดยคืนดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับเกษตรกรลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ดี และเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรลูกค้ารักษาวินัยทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 30 ของดอกเบี้ยที่ส่งชำระ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

8.26 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เงินรับฝาก	7,438.93	1,577.19
เงินนำส่งกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	1,453.29	3,827.64
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	494.62	1,392.77
เงินกู้ยืม	162.10	543.87
อื่น ๆ	1.12	0.30
รวม	9,550.06	7,341.77



8.27 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ			
รายได้ประเมินอสังหาริมทรัพย์		762.01	683.89
รายได้ค่าธรรมเนียมบริการเงินฝาก		1,078.85	1,049.33
รายได้ค่าธรรมเนียมเงินกู้		1,051.55	984.38
รายได้ค่านายหน้า		706.52	710.15
รายได้อื่น ๆ		754.73	672.71
รวม		4,353.66	4,100.46
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ			
ค่าใช้จ่ายในการขนย้ายเงินสด		49.86	38.06
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		89.29	43.21
รวม		139.15	81.27
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ		4,214.51	4,019.19

8.28 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
รายได้ค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ		89.30	125.67
รายได้ค่าเช่าธรรมเนียม		7.05	6.05
กำไรจากการขายทรัพย์สิน		42.63	29.06
รายได้เงินลงทุน		2.00	2.00
รายได้เงินสงเคราะห์ชีวิตรับสุทธิ		4,111.14	4,674.23
รายได้เบ็ดเตล็ด		128.88	145.69
รวม		4,381.00	4,982.70

8.29 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

		หน่วย : ล้านบาท		
		ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		หนี้สงสัยจะสูญ
		31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563
8.29.1 เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล				
เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล				
- เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล		122,089.75	146,075.54	(23,985.79)
- ลูกหนี้ที่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูฯ		40,496.25	37,757.55	2,738.70
- ปรับปรุงโครงสร้างหนี้		84,326.30	80,078.96	4,247.34
- รับใช้หนี้เงินกู้		1,281.73	1,072.21	209.52
- ลูกหนี้ที่ประสบภัยธรรมชาติ		22,598.70	2,080.91	20,517.79
- โครงการพักชำระหนี้		56,349.47	31,377.11	24,972.36
รวม		327,142.20	298,442.28	28,699.92



หน่วย : ล้านบาท

	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		หนี้สงสัยจะสูญ
	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563
ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร	3,961.56	3,012.58	948.98
ลูกหนี้เงินกู้อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระและเช่าซื้อ	319.67	451.50	(131.83)
ลูกหนี้เงินกู้ตัวเงินซื้อลด	1.74	2.29	(0.55)
เงินให้กู้ยืมเบิกเกินบัญชี	1,757.57	1,380.49	377.08
รวม	333,182.74	303,289.14	29,893.60
8.29.2 เงินให้สินเชื่ออื่น			
ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	86.95	78.57	8.38
ลูกหนี้เงินกู้บรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	1.60	1.82	(0.22)
ลูกหนี้เงินกู้พัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงาน	2.86	2.46	0.40
ลูกหนี้เงินกู้กองทุนสงเคราะห์พนักงาน	0.04	0.03	0.01
รวม	91.45	82.88	8.57
รวม (หมายเหตุ 8.5 และ 8.32.3)	333,274.19	303,372.02	29,902.17
หนี้สงสัยจะสูญรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน			(1.80)
หนี้สูญตัดบัญชี			136.78
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้			174.44
รวมทั้งสิ้น			30,211.59

8.30 สัญญาเช่าระยะยาว

ร.ก.ส. มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว โดยมีส่วนที่ครบกำหนดชำระตามระยะเวลานับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สัญญาเช่า	31 มีนาคม 2563			รวม
	ไม่เกิน 1 ปี	ตั้งแต่ 1-5 ปี	เกิน 5 ปีขึ้นไป	
ที่ดินและ/หรืออาคาร	84.27	41.03	27.56	152.86
อุปกรณ์สำนักงาน	11.12	2.75	-	13.87
เช่ารถยนต์	218.37	267.02	-	485.39
รวม	313.76	310.80	27.56	652.12

หน่วย : ล้านบาท

สัญญาเช่า	31 มีนาคม 2562			รวม
	ไม่เกิน 1 ปี	ตั้งแต่ 1-5 ปี	เกิน 5 ปีขึ้นไป	
ที่ดินและ/หรืออาคาร	172.45	107.62	211.09	491.16
อุปกรณ์สำนักงาน	56.30	13.56	-	69.86
เช่ารถยนต์	333.52	478.47	22.88	834.87
รวม	562.27	599.65	233.97	1,395.89



8.31 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

8.31.1 ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
สินทรัพย์รวม	1,958,855.95	1,874,371.38
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	273,148.83	268,964.44
เงินลงทุนสุทธิ	80,136.60	73,120.57
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	959,809.10	405,506.16
เงินรับฝาก	1,673,272.50	1,617,760.07
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	77,080.31	69,797.62
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	20,005.00	10,064.30

8.31.2 ผลการดำเนินงาน การดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 9,950.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 62.98 ล้านบาท ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปีก่อนได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	50,195.76	40,490.95	9,704.81	23.97
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย*(หมายเหตุ 8.26)	(9,550.06)	(7,341.77)	(2,208.29)	30.08
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	40,645.70	33,149.18	7,496.52	22.61
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,214.51	4,019.19	195.32	4.86
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	4,400.95	4,963.18	(562.23)	(11.33)
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	43,497.72	51,328.15	(7,830.43)	(15.26)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น*	(22,605.13)	(17,629.93)	(4,975.20)	28.22
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 8.32.6)	(29,991.33)	(34,344.31)	4,352.98	(12.67)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	(30,211.59)	(31,597.61)	1,386.02	(4.39)
กำไรสุทธิ	9,950.83	9,887.85	62.98	0.64

* ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น เป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นของธุรกรรมปกติหลังหักค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 8.32.6)

8.32 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA)

ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการนโยบายรัฐที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552 โดยมีรูปแบบการให้บริการที่มีเงื่อนไขผ่อนปรน และมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย การก่อวินาศกรรม การฟื้นฟูกระตุ้นเศรษฐกิจ การเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบอาชีพ หรือการยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนและภาคธุรกิจ



8.32.1 ข้อมูลโดยสรุปสำหรับธุรกรรมนโยบายรัฐ

		หน่วย : ล้านบาท	
<u>สินทรัพย์และหนี้สิน</u>		<u>31 มีนาคม 2563</u>	<u>31 มีนาคม 2562</u>
สินทรัพย์			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		233,827.76	767,164.09
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ		361,815.59	307,901.18
รวม (หมายเหตุ 8.32.2)		595,643.35	1,075,065.27
หนี้สิน			
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 8.32.4)		7,587.13	5,771.02
รวม		7,587.13	5,771.02
<u>รายได้และค่าใช้จ่าย</u>			
สินทรัพย์			
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 8.32.5)		43,497.72	51,328.15
หัก ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 8.32.6)		29,991.33	34,344.31
หัก หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า (หมายเหตุ 8.32.3)		13,484.61	18,810.26
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		21.78	(1,826.42)

8.32.2 สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ

		หน่วย : ล้านบาท	
		<u>31 มีนาคม 2563</u>	<u>31 มีนาคม 2562</u>
8.32.2.1 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล		281,869.19	941,336.03
เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ		4,955.32	6,993.89
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ		286,824.51	948,329.92
ดอกเบี้ยค้างรับ		3,464.20	19,663.47
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ		290,288.71	967,993.39
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 8.32.3)		56,460.95	200,829.30
รวม		233,827.76	767,164.09
8.32.2.2 ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ		361,815.59	307,901.18
รวมทั้งสิ้น		595,643.35	1,075,065.27

ในระหว่างปี ธ.ก.ส. มีการโอนบัญชีระหว่างกันของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ธุรกรรมปกติและธุรกรรมนโยบายรัฐ



สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
1. โครงการรับฝากข้าวเปลือกในยุ้งฉางเกษตรกรเพื่อรอการจำหน่าย ปีการผลิต 2552/2553	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 ต.ค.52 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 2 ล้านต้นข้าวเปลือก	พ.ย. 52 - ก.ย. 53	0.86	0.52	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
2. โครงการสินเชื่อสำหรับการจัดซื้อรถตัดอ้อย	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 52 และวันที่ 7 ก.ย. 53 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MRR - 2 (MRR = ร้อยละ 6.75) ลูกค้าจ่าย ร้อยละ 2 รัฐบาลชดเชยส่วนต่าง ร้อยละ 2.75	มิ.ย. 55 - ก.ย. 61	0.74	-	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
3. โครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวนาเกลือ จ.เพชรบุรี ปี 2553	มติคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร เมื่อวันที่ 26 มี.ค. 53 วงเงินงบประมาณ เพื่อชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ 1.26 ล้านบาท โดยรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3	เม.ย. 53 - พ.ย. 53	0.05	0.30	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
4. โครงการเปลี่ยนกระโถนน้ำตาลและเปลี่ยนแปงปี 2553	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 53 วงเงินสำรองจ่ายเพื่อการผูกเงินหรือจำเป้น ภายในวงเงิน 496.12 ล้านบาทในพื้นที่ 9 จังหวัด	พ.ย. 52 - มิ.ย. 53	0.18	0.14	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
5. โครงการอุทกภัย ปี 2553	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 พ.ย.53 และวันที่ 18 ม.ค. 54 พร้อมมติคิดดอกเบี้ยเป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2553 - 2555 พร้อมทั้งให้สินเชื่อเพื่อฟื้นฟูรายละ 100,000 บาท ลดดอกเบี้ยให้ลูกค้า ร้อยละ 3 จากอัตราดอกเบี้ยปกติ โดยรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3	เม.ย. 53 - มี.ค. 56	16.42	4.90	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
6. โครงการประกันรายได้เกษตรกร ปี 2553/2554 รอบที่ 2	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 ก.พ.54 และวันที่ 8 มี.ค. 54 วงเงิน 31,515 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน ร้อยละ 25125	ก.พ. 54 - ธ.ค. 54	-	-	14,817.18	19,756.30
7. โครงการรับฝากข้าวเปลือกในยุ้งฉางเกษตรกรเพื่อรอการจำหน่าย ปีการผลิต 2553/2554	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 มี.ค. 54 วงเงิน 26,000 ล้านบาท รัฐบาลรับภาระชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR-2	ม.ค. 54 - ธ.ค. 54	0.75	0.24	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
8. โครงการอุทกภัย ปี 2554	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 เม.ย.54 และวันที่ 13 ธ.ค. 54 โดยขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้เดิมและงดคิดดอกเบี้ยเป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 54 - วันที่ 31 มี.ค.57 พร้อมทั้งให้สินเชื่อเพื่อฟื้นฟู ลดอัตราดอกเบี้ยให้ลูกค้า ร้อยละ 3 จากอัตราดอกเบี้ยปกติ ต่อมาคณะรักษาความสงบแห่งชาติ มีมติเมื่อวันที่ 8 ก.ค. 57 เห็นชอบชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 3 วงเงินชดเชย 6,239.30 ล้านบาท	เม.ย. 54 - มี.ค. 57	0.24	-	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
9. โครงการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยเพื่อลดต้นทุนการผลิตของเกษตรกร	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 พ.ค. 54 กรอบวงเงินงบประมาณ 3,901 ล้านบาท	พ.ค. 54 - มิ.ย. 54	0.01*	-	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย

* เป็นการโอนบัญชีในระหว่างปีมาจากมาตรการลดภาระหนี้เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้เกษตรกรรายย่อย (มาตรการลดภาระหนี้เพื่อสนับสนุนการปฏิรูปภาคการเกษตรตามแนวทางเกษตรประชาชาธิรัฐ)



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
10. โครงการรับจำนำข้าวนาปี ปี 2554/2555	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 ก.ย. 54 และวันที่ 22 พ.ย. 54 วงเงิน 410,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 5 เดือน	ต.ค. 54 - ก.ย. 55	-	-	7,219.69	8,334.30
11. โครงการรับจำนำมันสำปะหลัง ปี 2554/2555	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 ม.ค. 55 และวันที่ 29 มี.ค.55 วงเงิน 28,250 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 4 เดือน	ก.พ. 55 - ธ.ค. 55	-	-	6,331.39	7,124.16
12. โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง ปี 2554/2555	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 ม.ค. 55 วันที่ 18 ก.ย. 55 วันที่ 1 ต.ค. 57 วันที่ 18 ก.พ. 58 วันที่ 11 ต.ค.59 และวันที่ 13 มิ.ย. 60 วงเงิน 45,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1	ม.ค. 55 - พ.ค. 63	1,059.45	1,599.72	-	-
13. โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2555	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ก.พ. 55 และวันที่ 15 ต.ค. 55 วงเงิน 218,670 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 5 เดือน	มี.ค. 55 - ม.ค. 56	-	-	13,934.15	15,914.34
14. โครงการชะลอการขุดหัวมันสำปะหลัง ปี 2554/2555	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ก.พ. 55 ราคารับจำนำในอัตรา 0.05 ต่อ กิโลกรัม วงเงิน 9,000 ล้านบาท ไม่คิดดอกเบี้ยลูกค้า รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 4 เดือน	มี.ค. 55 - พ.ค. 55	-	-	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
15. โครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปี 2555/2556 รอบที่ 1	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 ต.ค. 55 วงเงิน 240,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 5 เดือน	ต.ค. 55 - ม.ค. 57	-	-	-	-
16. โครงการรับจำนำมันสำปะหลัง ปี 2555/2556	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 พ.ย.55 วงเงิน 39,825 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 4 เดือน	ธ.ค. 55 - ก.ย. 56	-	-	6,736.84	7,585.30
17. โครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปี 2555/2556 รอบที่ 2	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 31 มี.ค.56 วงเงิน 105,000 ล้านบาท ชดเชย ต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 5 เดือน	ก.พ. 56 - ม.ค. 57	-	-	10,859.25	11,048.22
18. โครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปี 2556/2557	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 ก.ย. 56 และมติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ วันที่ 24 พ.ค. 57 วงเงิน 270,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 5 เดือน	ต.ค. 56 - มี.ค. 58	-	-	50,242.76	57,136.65
19. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปี 2557/2558	มติ คณะรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 2 ก.ค. 57 วงเงิน 20,000 ล้านบาท 1) การรวบรวมข้าวเปลือกเพื่อจำหน่าย วงเงิน 18,000 ล้านบาท 2) การรวบรวมไว้แปรรูป วงเงิน 2,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3	ต.ค. 57 - ก.ย. 58	-	-	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
20. โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2557/2558 (ประกันยุงอาจ)	มติดัชนีรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 2 ก.ค. 57 และมติดัชนีรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 พ.ย. 57 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 17,508 ล้านบาท ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป้าหมาย 2 ล้านตันข้าวเปลือก วงเงินกู้รายละเอียด 300,000 บาท โดยรัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FDR+1 ชดเชยค่าบริการโครงการ ร้อยละ 2.25 เป็นระยะเวลา 12 เดือน	พ.ย. 57 - ก.ย. 58	7.12	4.94	0.44	0.44
21. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมและแปรรูปยางพารา	มติดัชนีรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 57 และมติดัชนีรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 มี.ค. 59 วันที่ 13 มี.ย. 60 และวันที่ 15 ต.ค. 62 ดังนี้ 1) รวบรวมยางพารา วงเงินจ่ายสินเชื่อ 10,000 ล้านบาท ชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 จนถึงวันที่ 31 มี.ค. 59 และขยายระยะเวลาลงคืนเงินกู้ จากวันที่ 31 มี.ค. 59 เป็นภายในวันที่ 31 มี.ค. 63 ขยายระยะเวลากู้เงินกู้ และส่งคืนเงินกู้ ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 63 ถึงวันที่ 31 มี.ค. 67 2) แปรรูปยางพารา วงเงินจ่ายสินเชื่อ สถาบันเกษตรกร 5,000 ล้านบาท ชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ถึงวันที่ 31 ส.ค. 67 3) แปรรูปยางพารา วงเงินจ่ายสินเชื่อผู้ประกอบการ 1,500 ล้านบาท ชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ถึงวันที่ 31 ส.ค. 62	ก.ย. 57 - ส.ค. 67	2,589.13	3,015.92	79.87	63.00
22. โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง	มติดัชนีรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 ต.ค. 57 วันที่ 18 ก.พ. 58 วันที่ 11 ต.ค. 59 และวันที่ 13 มี.ย. 60 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 12,000 ล้านบาท ชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FDR+1	พ.ย. 57 - พ.ค. 63	3,895.87	5,394.17	61.83	58.91
23. โครงการสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพเสริม	มติดัชนีรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 ต.ค. 57 วันที่ 21 ก.ค. 58 และวันที่ 8 ธ.ค. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 15,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ลูกค้าย่อยร้อยละ 2 ระยะเวลากู้ถึงวันที่ 31 มี.ค. 58 หรือเมื่อเต็มวงเงิน 10,000 ล้านบาท ขยายวงเงินสินเชื่อตามความต้องการของเกษตรกรจาก 10,000 ล้านบาท เป็น 15,000 ล้านบาท ระยะเวลากู้ถึงวันที่ 30 ธ.ค. 59	พ.ย. 57 - พ.ย. 62	3,621.30	5,626.47	1.04	76.87



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
24. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลัง (ในระบบน้ำหยด) ปี 2557/2558	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 57 และวันที่ 7 เม.ย. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 23,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามชั้นลูกค้า ไปด้วยอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ระยะเวลาชดเชยดอกเบี้ย ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 58 - 31 ธ.ค. 60 ขยายระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 58 - ธ.ค. 58	ม.ค. 58 - ธ.ค. 60	65.51	40.93	-	-
25. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อชะลอการเก็บเกี่ยวมันสำปะหลัง ปี 2557/2558	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 57 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 25,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามชั้นลูกค้า ไปด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ตั้งแต่วันที่ 30 ก.ย. 58	ธ.ค. 57 - ก.ย. 58	0.89	0.59	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
26. โครงการมาตรการพักชำระหนี้ลูกค้า ธ.ก.ส. 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 57 และวันที่ 28 พ.ย. 60 โดยรัฐบาลเป็นผู้รับภาระดอกเบี้ยของต้นเงินไม่เกิน 200,000 บาท ในอัตรา MRR - 1.5 ณ วันที่ 30 ก.ย. 57 มีจำนวนลูกค้าในโครงการ 62,000 ราย เป็นต้นเงินจำนวน 6,000 ล้านบาท กำหนดให้พักชำระหนี้ เป็นเวลา 3 ปี 3 เดือน	ต.ค. 57 - ธ.ค. 63	30.60	32.12	135.97	151.46
27. โครงการปรับโครงสร้างการผลิตและความมั่นคงทางอาหารด้านปศุสัตว์	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 ก.พ. 58 และวันที่ 31 มี.ค. 58 1) อนุรักษ์กระบือ โครงการ 8 ปี (ปี 2558 - 2565) วงเงินจ่ายสินเชื่อ 3,215.60 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR (MLR = ร้อยละ 5) ลูกค้าจ่ายอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2 และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันจ่ายไม่เกินวันที่ 30 ก.ย. 62 2) ผลิตนํ้านมโคโครงการ 5 ปี (ปี 2558 - 2562) วงเงินจ่ายสินเชื่อ 900 ล้านบาท จำนวน 3 สหกรณ์ ๆ ละ 300 ล้านบาท คิดดอกเบี้ย MLR - 1.5 (MLR = ร้อยละ 5) สหกรณ์โคนมรับภาระ ร้อยละ 2 และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 1.5	ก.พ. 58 - ก.ย. 65 พ.ค. 58 - ก.ย. 62	675.98	1,175.79	4.01	10.99
28. โครงการส่งเสริมสินเชื่อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างครบวงจร	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 ก.พ. 58 และวันที่ 5 ก.ค. 59 วงเงินจ่ายสินเชื่อ ระยะเวลา 3 ปี รวมวงเงิน 9,000 ล้านบาท 1) เพื่อพัฒนาแหล่งน้ำและการจัดการน้ำในไร่อ้อย หรือซื้อเครื่องจักรกล (รถตัดอ้อย หรือรถคืบอ้อย) - เกษตรกร คิดอัตราดอกเบี้ย MRR - 2 (MRR = ร้อยละ 7) คิดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้า ร้อยละ 2 และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3	ก.พ. 58 - ก.ย. 67	4,088.44	2,539.14	80.50	29.12



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
	- กลุ่มเกษตรกร กลุ่มบุคคล สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์การเกษตร เพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.(สกต.) หรือสถาบันชาวไร่ไถ่ คัดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้า MLR - 1 (MLR = ร้อยละ 5) คัดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้า ร้อยละ 2 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 2 2) เพื่อจัดซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร (รถแทรกเตอร์หรือรถบรรทุก) คัดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้า MLR - 1 (MLR = ร้อยละ 5) คัดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้า ร้อยละ 4 รัฐบาลไม่ชดเชยดอกเบี้ย					
29. โครงการสนับสนุนสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 ก.ย. 58 และวันที่ 29 ธ.ค. 58 วงเงินจำนองสินเชื่อ 30,000 ล้านบาท วงเงินให้สินเชื่อเงินกู้ กองทุนฯ ละไม่เกิน 1 ล้านบาท กำหนดระยะเวลาชำระคืนเสร็จ ไม่เกิน 7 ปี คัดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3 - 7 กับกองทุนฯ ปีที่ 1-2 ในอัตรา ร้อยละ 0 ต่อปี และ ปีที่ 3-7 ในอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ต้นทุนทางการเงิน (Financing Cost) บวกด้วย ร้อยละ 1 ต่อปี รัฐบาลจ่ายเงินชดเชย ต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ปีที่ 1 - 2 เท่ากับ ร้อยละ 1.92 โดยไม่ได้รับการชดเชย ความเสียหายในอนาคต	ก.ย. 58 - มี.ค. 61	12,551.44	16,742.41	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
30. โครงการสินเชื่อเพื่อปรับปรุงระบบการผลิตด้านการเกษตร	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 ต.ค. 58 วงเงินกู้ร้อยละไม่เกิน 100,000 บาท ระยะเวลาชำระหนี้ไม่เกิน 10 ปี กรณีพิเศษไม่เกิน 12 ปี ปลอดชำระต้นเงิน 3 ปีแรก อัตราดอกเบี้ย MRR - 2 (MRR = ร้อยละ 7)	พ.ย. 58 - ธ.ค. 70	524.05	199.91	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
31. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสร้างงานในชุมชน	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 ต.ค. 58 วงเงินกู้ร้อยละไม่เกิน 50,000 บาท กำหนดชำระคืนในเวลาไม่เกิน 5 ปี คัดอัตราดอกเบี้ย MRR - 2 (MRR = ร้อยละ 7)	พ.ย. 58 - ธ.ค. 63	4.43	1.39	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
32. โครงการสินเชื่อสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 ต.ค. 58 วงเงินกู้กลุ่มละไม่เกิน 1 ล้านบาท ระยะเวลาชำระหนี้ไม่เกิน 7 ปี คัดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4	พ.ย. 58 - ก.ย. 65	8.72	7.79	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
33. โครงการส่งเสริมการให้บริการเครื่องจักรกลทางการเกษตรและอุปกรณ์การตลาดเพื่อลดต้นทุนสมาชิกระยะขยายผล ปี 2559 - 2562	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 58 วันที่ 26 ก.ค. 59 และวันที่ 15 พ.ย. 59 โดยคัดดอกเบี้ย MLR - 1 (MLR = ร้อยละ 5) สหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร รับภาระดอกเบี้ย ร้อยละ 2 ต่อปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนเกษตรกรร้อยละ 2 ต่อปี เป็นเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่กู้เงิน ธ.ก.ส.รับภาระดอกเบี้ยแทนเกษตรกร ร้อยละ 1 ต่อปี วงเงินกู้ 2,789.40 ล้านบาท	ปี 2558 - 2562	60.54	82.62	1.17	0.82



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
34. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 12,500 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยกับสถาบัน MLR - 3 (MLR = ร้อยละ 5) รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย แทนสถาบันเกษตรกร ร้อยละ 2 วงเงินงบประมาณ 236.67 ล้านบาท	ต.ค. 58 - ก.ย. 59	-	-	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
35. โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 58 รัฐบาลสนับสนุนเงินจ่ายชดเชยเป็นค่าเช่าและเก็บรักษาข้าวเปลือกในยุ้งฉาง ผู้กู้ ต้นละ 1,000 บาท วงเงินกู้รายละไม่เกิน 300,000 บาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน ในอัตรา FDR+1 รวมถึงค่าเช่า (ค่าเช่าต้นละ 1,000 บาท) และค่าใช้จ่ายในการระบายค่าบริหาร ร้อยละ 2 เป็นระยะเวลา 8 เดือน ระยะเวลาจ่ายเงินกู้ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 58 - 28 ก.พ. 59 ระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ 4 เดือนนับจากเดือนที่รับเงินกู้ งบประมาณ 648.33 ล้านบาท	พ.ย. 58 - ก.ย. 59	1.37	3.90	-	656.34
36. โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวนวนยาง	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 พ.ย. 58 เป็นการให้ความช่วยเหลือสนับสนุนค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรชาวนวนยางผู้มีเอกสารสิทธิ์ ประกอบด้วย เจ้าของสวนยางและหรือผู้เช่า และคนกรีดยาง ในอัตราไร่ละ 1,500 บาท สัดส่วนร้อยละ 60:40 จำนวน 850,000 ครัวเรือน ที่มีสวนยางเปิดกรีดยางไม่เกิน 15 ไร่ และกรณีครัวเรือนที่มีสวนยางเปิดกรีดยางเกินกว่า 15 ไร่ขึ้นไปไม่เกิน 15 ไร่ ภายในวงเงิน 12,750 ล้านบาท รัฐบาลจ่ายชดเชยต้นทุนเงิน ให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR+1 โดยให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวนวนยาง ดังนี้ 1) เจ้าของสวนยาง/ผู้เช่าสวนยาง จำนวน 900 บาทต่อไร่ แบ่งเป็นการสนับสนุนปัจจัยการผลิต จำนวน 700 บาทต่อไร่ และสนับสนุนการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต จำนวน 200 บาทต่อไร่ 2) คนกรีดยาง จำนวน 600 บาทต่อไร่	27 ธ.ค. 58 - 30 ก.ย. 59	-	-	6,818.42	8,016.51
37. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูก มันสำปะหลังในระบบน้ำหยด ปี 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 ธ.ค. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 4,600 ล้านบาท จำนวน 20,000 ราย รายละไม่เกิน 230,000 บาท รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ FDR+1 ระยะเวลา 24 เดือน วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 204.70 ล้านบาท	ธ.ค. 58 - ธ.ค. 61	135.91	205.80	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
38. โครงการชะลอการเก็บเกี่ยวมันสำปะหลัง ปี 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 ธ.ค. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 5,000 ล้านบาท จำนวน 100,000 ราย วงเงินจ่ายเงินกู้รายละไม่เกิน 50,000 บาท รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ FDR+1 ระยะเวลา 6 เดือน วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 55.63 ล้านบาท	ธ.ค. 58 - ต.ค. 59	10.68	6.24	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
39. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ก.พ. 59 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 2,500 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้า ร้อยละ 2 รัฐบาลชดเชยในอัตรา FDR+1	ก.พ. 59 - ส.ค. 60	-	-	-	-
40. โครงการชุมชนปรับเปลี่ยนการผลิตสู่วิถีกึ่งเกษตร ปี 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 59 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 15,000 ล้านบาท รองรับเกษตรกรที่ประสบวิกฤตภัยแล้งกลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยาและแม่กลอง 26 จังหวัด จำนวน 100,000 ราย โดยกำหนดวงเงินกู้กลุ่มละไม่เกิน 3 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระคืนไม่เกิน 12 เดือน รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 วงเงินงบประมาณเพื่อชดเชยดอกเบี้ย 525 ล้านบาท (ปีที่ 1 จำนวน 160 ล้านบาท ปีที่ 2 จำนวน 200 ล้านบาท ปีที่ 3 จำนวน 165 ล้านบาท)	ก.พ. 59 - ธ.ค. 61	6.56	7.60	0.16	0.16
41. โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉินและจำเป็นของเกษตรกรที่ประสบภัยแล้ง ปี 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 59 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 6,000 ล้านบาท รายละไม่เกิน 12,000 บาท กำหนดชำระคืนเงินกู้ไม่เกิน 12 เดือน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 0 เป็นระยะเวลา 6 เดือนแรก และตั้งแต่เดือนที่ 7 เป็นต้นไป คิดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4 สำหรับเกษตรกรรายย่อย จำนวน 500,000 ราย	ก.พ. 59 - มิ.ย. 60	85.27	32.90	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
42. โครงการสินเชื่อ 1 ตำบล 1 SME เกษตรเพื่อสร้างความยั่งยืนของภาคเกษตรไทย	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 59 วงเงินสินเชื่อ 72,000 ล้านบาท จำนวน 7,200 ราย วงเงินกู้รายละไม่เกิน 20 ล้านบาท ระยะเวลาเงินกู้ไม่เกิน 10 ปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4 ต่อปี ไม่เกิน 7 ปี และปีที่ 8 - 10 อัตราดอกเบี้ยปกติตามชั้นลูกค้า	ก.พ. 59 - มี.ค. 70	32,184.39	10,619.84	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
43. โครงการสนับสนุนสินเชื่อให้กลุ่มชาวนาผู้ผลิตข้าวแบบแปลงใหญ่ ปีการผลิต 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 31 พ.ค. 59 และวันที่ 22 พ.ย. 59 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 2,130 ล้านบาท กลุ่มละไม่เกิน 5 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้า ร้อยละ 0.01 และรัฐบาลชดเชยอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.5 วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 74.55 ล้านบาท	พ.ค. 59 - ม.ค. 61	1.18	1.61	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
44. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 มิ.ย. 59 วงเงินสินเชื่อ 12,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 1 (MLR = ร้อยละ 5) ให้สถาบันเกษตรกร รับภาระดอกเบี้ยร้อยละ 1 รัฐบาลรับภาระดอกเบี้ยร้อยละ 3 ระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน	ต.ค. 59 - ก.ย. 60	-	105.12	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
45. โครงการสินเชื่อเกษตรกรเพื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 มิ.ย. 59 วันที่ 11 ต.ค. 59 วันที่ 1 พ.ย. 59 วันที่ 8 พ.ย. 59 และวันที่ 22 พ.ย. 59 ให้สินเชื่อแก่เกษตรกรในการชะลอการขายข้าวเปลือก 1) เกษตรกรรายคนไม่เกินคนละ 300,000 บาท สหกรณ์การเกษตรไม่เกินสหกรณ์ละ 300 ล้านบาท จ่ายเงินกู้ ไม่เกินวันที่ 15 มี.ค. 60 ภาคใต้ไม่เกินวันที่ 15 ส.ค. 60 2) รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนผู้กู้ ชดเชยต้นทุนเงิน ค่าเช่าและค่าเก็บรักษาข้าวเปลือกในยุ้งฉางผู้กู้ ชดเชยต้นทุนค่าใช้จ่ายในการระบายข้าวเปลือกในอัตรา FDR+1 ค่าบริหารสินเชื่อ ร้อยละ 2 ระยะเวลา 6 เดือน 3) ค่าเช่าและค่าเก็บรักษาข้าวเปลือกในยุ้งฉาง ต้นละ 1,500 บาท ค่าใช้จ่ายในการส่งมอบข้าวเปลือกจากยุ้งฉางถึงจุดส่งมอบตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกิน ต้นละ 300 บาท	พ.ย. 59 - ธ.ค. 60	25.13	19.72	18.85	43.17
46. โครงการสนับสนุนเงินช่วยเหลือต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 59 วันที่ 1 พ.ย. 59 และวันที่ 1 ส.ค. 60 เพื่อช่วยเหลือต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ประมาณ 3.7 ล้านราย ไร่ละ 1,000 บาท รายละไม่เกิน 10 ไร่ วงเงินจ่ายให้เกษตรกร 37,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ค่าใช้จ่ายในการจัดทำเอกสารและค่าธรรมเนียมการโอนเงินให้เกษตรกร รายละ 10 บาท	ก.ค. 59 - ต.ค. 60	-	-	12,744.77	26,540.33
47. โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 59 กำหนดอัตราค่าเบี้ยประกันภัย 100 บาทต่อไร่ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและอากรแสตมป์) โดยรัฐบาลอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัย ให้แก่เกษตรกรที่เอาประกันภัย 60 บาทต่อไร่ ธ.ก.ส. จะอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยในส่วนที่เหลืออีก 40 บาทต่อไร่ สำหรับเกษตรกรที่เป็นลูกค้าสินเชื่อของ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส.สำรองจ่ายอุดหนุนค่าเบี้ยประกันแทนรัฐบาลไปก่อน รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1	15 ก.ค. 59 - 15 ธ.ค. 59	-	-	1,114.59	1,240.52



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
48. โครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนผลไม้ที่ประสบภัยแล้ง ปี 2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 ก.ค. 59 เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการ 1) มาตรการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อลงทุนสร้างแหล่งน้ำสำรองและการบริหารจัดการน้ำ รายละเอียดไม่เกิน 130,000 บาท โดยรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ต่อปี เกษตรกรรับภาระดอกเบี้ย ร้อยละ 2 ต่อปี เป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี โดยช่วยเหลือเกษตรกร จำนวน 95,000 ราย 2) มาตรการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการปลูกใหม่ทดแทนผลไม้มอดหรือเป็นประเภทไม้ผลที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ อัตราไร่ละไม่เกิน 10,000 บาท รายละเอียดไม่เกิน 30 ไร่ รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ต่อปี เกษตรกรรับภาระดอกเบี้ย ร้อยละ 2 ต่อปี เป็นระยะเวลาไม่เกิน 4 ปี คิดดอกเบี้ยระยะเวลา 4 ปีแรก ในอัตรา MRR - 2 (MRR = ร้อยละ 7)	มี.ค. 59 - ก.พ. 64	97.17	119.12	0.01	-
49. โครงการมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ปี 2559/2560 ด้านการผลิต (ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือปัจจัยการผลิต)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 ส.ค. 59 วงเงิน 3,132.10 ล้านบาท ให้ใช้เงินทุน ธ.ก.ส. รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR + 1	ส.ค. 59 - ก.ย. 60	-	-	0.31	0.31
50. โครงการมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ปี 2559/2560 (ปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกข้าว)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 ส.ค. 59 และวันที่ 18 ต.ค. 59 คิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 5 ต่อปี โดยผู้กู้รับภาระดอกเบี้ย ร้อยละ 2 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ต่อปี วงเงินสินเชื่อ 10,686 ล้านบาท วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 1,500.29 ล้านบาท 1) เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงกระบือ จำนวน 500 กลุ่ม กลุ่มละไม่เกิน 3 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อ 1,500 ล้านบาท 2) เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ จำนวน 2,400 กลุ่ม กลุ่มละไม่เกิน 4 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อ 9,000 ล้านบาท 3) เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงแพะ จำนวน 50 กลุ่ม กลุ่มละไม่เกิน 2.5 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อ 116 ล้านบาท 4) เพื่อส่งเสริมการทำนาหญ้า จำนวน 50 กลุ่ม กลุ่มละไม่เกิน 1.5 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อ 70 ล้านบาท	ส.ค. 59 - ก.ย. 65	2,474.11	2,780.42	136.45	112.69
51. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลังในระบบน้ำหยดปี 2559/2560 (แนวทางบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 2559/2560)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 59 และวันที่ 4 ต.ค. 59 จำนวน 10,000 ราย รายละเอียดไม่เกิน 230,000 บาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 5 ปี วงเงินสินเชื่อ 2,300 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยจากเกษตรกร	15 ต.ค. 59 - 31 ธ.ค. 62	12.52	14.91	-	-



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
	ร้อยละ 4 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR + 1 ต่อปี ระยะเวลาไม่เกิน 24 เดือน นับตั้งแต่วันที่รับเงินกู้ แต่ไม่เกินวันที่ 31 ต.ค. 62					
52. โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตและการแปรรูปมันสำปะหลัง ปี 2559/2560 (แนวทางการบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 2559/2560)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 59 และวันที่ 4 ต.ค. 59 เกษตรกรรายคนวงเงินกู้ไม่เกินรายละ 1 ล้านบาท สหกรณ์ภาคการเกษตร กลุ่มเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชน วงเงินกู้ไม่เกินรายละ 20 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อ 1,000 ล้านบาท วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 60 ล้านบาท ระยะเวลาชดเชยดอกเบี้ยไม่เกิน 24 เดือนนับตั้งแต่วันที่รับเงินกู้ โดยเริ่มชดเชยตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 59 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ต.ค. 62	15 ต.ค. 59 - 31 ธ.ค. 62	0.34	0.12	-	-
53. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปี 2559/2560 (แนวทางการบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 2559/2560)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 59 และวันที่ 4 ต.ค. 59 วงเงินสินเชื่อ 1,500 ล้านบาท วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 33.375 ล้านบาท ระยะเวลาชดเชยดอกเบี้ยไม่เกิน 12 เดือน นับตั้งแต่วันที่รับเงินกู้ แต่ไม่เกิน วันที่ 31 พ.ค. 61	15 ต.ค. 59 - 31 ก.ค. 61	-	61.17	-	-
54. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเกษตรแบบแปลงใหญ่ ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 พ.ย. 59 จำนวน 2,000 กลุ่ม/แปลง วงเงินสินเชื่อรวม 20,000 ล้านบาท โดยให้กู้กลุ่มละไม่เกิน 10 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.01 ต่อปี โดยผู้กู้รับภาระดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ต่อปี ระยะเวลาชดเชยดอกเบี้ยภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่จ่ายเงินกู้ แต่ไม่เกิน ธ.ค. 69 วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 3,000 ล้านบาท	พ.ย. 59 - เม.ย. 70	1,699.56	1,549.10	53.31	40.24
55. โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉินสำหรับเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง (แนวทางการบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 2559/2560)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ต.ค. 59 จำนวน 500,000 ราย วงเงินกู้ 10,000 ล้านบาท วงเงินกู้สูงสุดรายละไม่เกิน 20,000 บาท คิดดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตรา ร้อยละ 0.5 ต่อเดือน (ร้อยละ 6 ต่อปี) กำหนดชำระคืนเงินกู้ไม่เกิน 12 เดือน นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา	พ.ย. 59 - มี.ค. 61	3.69	1.98	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
56. โครงการช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 59 วันที่ 8 พ.ย. 59 และวันที่ 22 พ.ย. 59 เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวทุกชนิด ครึ่งเรือนละ ไม่เกิน 12,000 บาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR + 1	พ.ย. 59 - ก.ค. 60	-	-	24,508.79	27,015.08



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
57. โครงการส่งเสริมการผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ (มาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ปี 2559/2560 ด้านการผลิต (เพิ่มเติม) : การปรับเปลี่ยนปลูกพืชหมุนเวียน)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 พ.ย.59 เพื่อส่งเสริมการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ในฤดูแล้งในพื้นที่ปลูกข้าว หลังการเก็บเกี่ยวข้าวนาปี โดยแบ่งจ่ายเป็น 3 งวด งวดที่ 1 จำนวน 1,800 บาทต่อไร่ เป็นค่าเตรียมดิน ค่าเมล็ดพันธุ์ ค่าปุ๋ยเคมีรองพื้น และค่าสารเคมีคุมวัชพืช งวดที่ 2 จำนวน 1,200 บาทต่อไร่ เป็นค่าปุ๋ยเคมี ครั้งที่ 2 และค่าดูแลรักษา งวดที่ 3 จำนวน 1,000 บาทต่อไร่ เป็นค่าเก็บเกี่ยว คัดดอกเปียในอัตรา MRR (ปัจจุบันเท่ากับ ร้อยละ 7 ต่อปี) คัดดอกเปียจากเกษตรกร ร้อยละ 4 ต่อปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนเกษตรกรในอัตรา ร้อยละ 3 ต่อปี เป็นระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่	21 ต.ค. 59 - 30 มิ.ย. 60	0.90	0.34	-	-
58. โครงการปลูกพืชปุ๋ยสด (มาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ปี 2559/2560 ด้านการผลิต (เพิ่มเติม) : การปรับเปลี่ยนปลูกพืชหมุนเวียน)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 พ.ย. 59 เพื่อลดพื้นที่ปลูกข้าวนาปรังและสนับสนุนให้เกษตรกรปรับปรุงบำรุงดินโดยใช้พืชปุ๋ยสด รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FDR+1	ต.ค. 59 - พ.ค. 60	-	-	0.02	0.02
59. โครงการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการผลิตให้แก่เกษตรกรผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 ก.พ. 60 วงเงินสินเชื่อ 10,000 ล้านบาท โดยให้สินเชื่อรายละไม่เกิน 300,000 บาท ระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 10 ปี ปีที่ 1 - 4 คิดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MRR - 2 ต่อปี (MRR = ร้อยละ 7) เกษตรกรรับภาระในอัตราดอกเบี้ย 2 ต่อปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 3 ต่อปี เป็นระยะเวลา 4 ปี และตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป คิดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MRR ต่อปี วงเงินชดเชยไม่เกิน 1,200 ล้านบาท	ก.พ. 60 - มิ.ย. 64	7,788.68	8,251.91	172.65	123.08
60. โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉินให้แก่เกษตรกรผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 ก.พ. 60 วงเงินสินเชื่อรวม 10,000 ล้านบาท โดยให้สินเชื่อรายละไม่เกิน 50,000 บาท ระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 0 ใน 6 เดือนแรก ธ.ก.ส. รับภาระแทนเกษตรกรทั้งหมด ตั้งแต่เดือนที่ 7 เป็นต้นไป คิดดอกเบี้ยร้อยละ MRR	ก.พ. 60 - เม.ย. 60	972.37	129.12	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
61. โครงการพักชำระหนี้ต้นเงินและลดดอกเบี้ยให้แก่เกษตรกรผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 ก.พ. 60 และวันที่ 31 ต.ค. 60 โดยพักชำระหนี้ต้นเงินที่ไม่เกิน 300,000 บาท และลดดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 2 ปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 5 ต่อปี โดยไม่รวมหนี้ NPLs วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 4,790.50 ล้านบาท กรณีที่เป็นหนี้ NPLs ธ.ก.ส.รับภาระดอกเบี้ยแทนเกษตรกรเป็นระยะเวลา 2 ปี	ม.ค. 60 - ธ.ค. 61	-	-	207.37	2,460.75



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
62. โครงการสินเชื่อรายย่อยเพื่อใช้จ่ายฉุกเฉิน	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 60 วงเงินสินเชื่อ 5,000 ล้านบาท โดยให้สินเชื่อรายละไม่เกิน 50,000 บาท ระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 5 ปี อัตราดอกเบี้ยเงินกู้คงที่ (Flat Rate) ไม่เกินร้อยละ 0.85 ต่อเดือน รัฐบาลชดเชยเฉพาะความเสียหายสำหรับ NPLs ที่เกิดจากการดำเนินโครงการไม่เกินร้อยละ 40 ของสินเชื่อที่อนุมัติ	ก.พ. 60 - ก.พ. 66	1,446.81	2,974.08	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
63. โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 มิ.ย. 60 กำหนดอัตราค่าเบี้ยประกันภัย 90 บาท ต่อไร่ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและอากรแสตมป์) โดยรัฐบาลอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัย ให้แก่เกษตรกรที่เอาประกันภัย 54 บาทต่อไร่ ธ.ก.ส. จะอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยในส่วนที่เหลืออีก 36 บาทต่อไร่ สำหรับเกษตรกรที่เป็นลูกค้าสินเชื่อของ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส.สำรองจ่ายอุดหนุนค่าเบี้ยประกันแทนรัฐบาลไปก่อน รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1	ก.ค. 60 - ส.ค. 60 ยกเว้นภาคใต้ถึง 15 ธ.ค. 60	-	-	1,122.46	1,272.84
64. โครงการตามแนวทางการบริหารจัดการมันสำปะหลังปี 2560/2561	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ส.ค.60 1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลังในระบบน้ำหยด ปี 2560/61 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย FDR+1 ไม่เกิน 24 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ ไม่เกิน 31 ต.ค. 63 2) โครงการสินเชื่อเพื่อขยายระดับมาตรฐานการผลิตและการแปรรูปมันสำปะหลังปี 2560/61 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย FDR+1 ไม่เกิน 24 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ ไม่เกิน 31 ต.ค. 63 3) โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกรปี 2560/61 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย FDR+1 ไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้	- ระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 ต.ค. 60 - 31 ต.ค. 63 ระยะเวลาจ่ายเงินกู้ตั้งแต่ 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61 - ระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 ต.ค. 60 - 31 ต.ค. 63 ระยะเวลาจ่ายเงินกู้ตั้งแต่ 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61 - ระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 ธ.ค. 60 - 31 ก.ค. 62 ระยะเวลาจ่ายเงินกู้ตั้งแต่ 1 ธ.ค. 60 - 31 พ.ค. 61	5.15	133.55	0.10	6.85
65. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2560/2561	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 60 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ระยะเวลา 12 เดือน	1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	-	31.05	-	-
66. โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2560/2561	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 60 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน อัตรา FDR+1 ต่อปี ค่าบริหารโครงการร้อยละ 2 ต่อปี ไม่เกิน 6 เดือน	1 พ.ย. 60 - 31 ธ.ค. 61	1.92	4.75	33,005.55	36,821.54



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
67. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปี 2560/2561	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 31 ต.ค. 60 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้	1 พย. 60 - 31 มี.ค. 62	-	-	-	3.46
68. โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของผู้มีรายได้น้อยในระบบ ธ.ก.ส.	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ม.ค. 61 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ธ.ก.ส. รับภาระดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ระยะเวลา 2 ปี	1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 62	-	48,170.53	1,482.40	694.14
69. โครงการสินเชื่อธุรกิจชุมชนสร้างไทย (โครงการสินเชื่อชุมชนปรับเปลี่ยนการผลิตเพื่อพัฒนาอาชีพของผู้มีรายได้น้อย (XYZ))	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ม.ค. 61 และวันที่ 26 พ.ย. 62 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี ระยะเวลา 3 ปี นับจากวันกู้ วงเงินสินเชื่อ 45,000 ล้านบาท วงเงินชดเชย 4,725 ล้านบาท	1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 66	1,769.19	1,167.12	32.67	0.67
70. โครงการสินเชื่อเพื่อพัฒนาอาชีพของผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ม.ค. 61 เกษตรกรผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ ปี 2560 จำนวน 400,000 ราย วงเงินกู้รวม 20,000 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนของ ธ.ก.ส. หนี้ NPLs ที่เกิดขึ้นตามโครงการนี้ ไม่คำนวณรวมเป็นหนี้ NPLs เพื่อการประเมินผลตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	1 ม.ค. 61 - 31 มี.ค. 63	6,625.46	8,130.63	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
71. โครงการแก้ไขหนี้นอกกรอบของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือนระยะที่ 3	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ม.ค. 61 วงเงินสินเชื่อรวมไม่เกิน 19,000 ล้านบาท แก่กลุ่มเป้าหมายที่เป็นเกษตรกร ทัวไป หรือเกษตรกรผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐที่มีหนี้ในระบบ จำนวน 300,000 ราย หนี้ NPLs ที่เกิดขึ้นตามโครงการนี้ ไม่คำนวณรวมเป็นหนี้ NPLs เพื่อการประเมินผลตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	1 ม.ค. 61 - 31 มี.ค. 63	502.46	591.94	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
72. โครงการสนับสนุนสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านและสถาบันการเงินชุมชนเพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาหนี้ในระบบ	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ม.ค. 61 วงเงินให้กู้รวมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท หนี้ NPLs ที่เกิดขึ้นตามโครงการนี้ ไม่คำนวณรวมเป็นหนี้ NPLs เพื่อการประเมินผลตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	1 ม.ค. 61 - 31 มี.ค. 63	124.36	125.39	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
73. โครงการสนับสนุนสินเชื่อรายย่อยเพื่อใช้จ่ายฉุกเฉิน ระยะที่ 2	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ม.ค. 61 วงเงินสินเชื่อรวมไม่เกิน 10,000 ล้านบาท แก่กลุ่มเป้าหมายที่เป็นเกษตรกรทัวไป หรือเกษตรกรผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวน 200,000 ราย ให้สินเชื่อรายละไม่เกิน 50,000 บาท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้คงที่ (Flat Rate) ตามประเภทหลักประกัน รัฐบาลชดเชยเฉพาะความเสียหายสำหรับหนี้ NPLs ที่เกิดจากการดำเนินโครงการไม่เกินร้อยละ 40 ของสินเชื่อที่อนุมัติ	1 ม.ค. 61 - 31 มี.ค. 63	4,981.71	7,311.75	-	-



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
74. โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2561	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 10 เม.ย.61 กำหนดอัตราค่าเบี้ยประกันภัย 90 บาทต่อไร่ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและอากรแสตมป์) โดยรัฐบาลอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยให้แก่เกษตรกรที่เอาประกันภัย 54 บาทต่อไร่ ธ.ก.ส. จะอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยในส่วนที่เหลืออีก 36 บาทต่อไร่ สำหรับเกษตรกรที่เป็นลูกค้าสินเชื่อของ ธ.ก.ส.โดย ธ.ก.ส.สำรองจ่ายอุดหนุนค่าเบี้ยประกันแทนรัฐบาลไปก่อน รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1	10เม.ย.61 - 30มิ.ย.61 ยกเว้นภาคใต้ถึง 15 ธ.ค. 61	-	-	1,350.85	1,697.90
75. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อลดต้นทุนปัจจัยการผลิตให้แก่เกษตรกร	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เม.ย. 61 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 2 ต่อปี ธ.ก.ส. รับภาระในอัตรา ร้อยละ 1 ต่อปี ระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันกู้	1 พค.61 - 30 เม.ย.63	105.85	1,639.81	17.83	14.78
76. โครงการสนับสนุนการผลิตหรือจัดหาปุ๋ยสั่งตัดผ่านสถาบันเกษตรกร	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เม.ย. 61 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 2 ต่อปี ธ.ก.ส. รับภาระในอัตรา ร้อยละ 1 ต่อปี ระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันกู้	1 พค.61 - 30 เม.ย.63	13.26	68.14	1.88	0.24
77. โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปีและช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวให้เกษตรกรรายย่อยผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2561/2562	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 ก.ค. 61 และวันที่ 12 มี.ค.62 1) โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2561/62 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน อัตรา FDR+1 ต่อปี ค่าบริหารโครงการ ร้อยละ 2 ต่อปี ไม่เกิน 6 เดือน 2) ช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าว ปีการผลิต 2561/62 ธ.ก.ส.สำรองจ่ายแทนรัฐบาล ชดเชยต้นทุนเงิน อัตรา FDR+1 ต่อปี	1 พย.61 - 31 ธ.ค.62 1 กย.61 - 30 กย.62	6.96	15,367.16	57,757.59	59,517.77
78. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2561/2562	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 ก.ค. 61 วงเงินสินเชื่อรวม 12,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ MLR - 1 (ปัจจุบัน MLR = 5 ต่อปี) รัฐบาลรับภาระดอกเบี้ยในอัตราไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี ระยะเวลา 15 เดือน วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 468.75 ล้านบาท ค่าเบี้ยประกันภัยและค่าบริหารจัดการโครงการ จำนวน 39.06 ล้านบาท	1 ตค.61 - 31 ธ.ค.62	24.52	9,070.50	0.19	86.91
79. มาตรการลดภาระหนี้เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้แก่เกษตรกรรายย่อย (มาตรการลดภาระหนี้เพื่อสนับสนุนการปฏิรูปภาคการเกษตรตามแนวทางเกษตรประชารัฐ)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 61 1) โครงการขยายเวลาชำระหนี้ให้แก่เกษตรกรลูกค้า ระยะเวลา 3 ปี (ไม่ได้รับการชดเชยจากรัฐบาล) 2) โครงการลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้แก่เกษตรกรรายย่อย รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้แทนเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส.ร้อยละ 2.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี ต้นเงินกู้ไม่เกิน 300,000 บาท	1 สค.61 - 31 กค.64 1 สค.61 - 31 กค.62	-	611,363.63*	-	-

*มาตรการลดภาระหนี้เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้แก่เกษตรกรรายย่อย (มาตรการลดภาระหนี้เพื่อสนับสนุนการปฏิรูปภาคการเกษตรตามแนวทางเกษตรประชารัฐ) เป็นการโอนบัญชี ระหว่างกันของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมปกติและธุรกรรมนโยบายรัฐในระหว่างปี



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
80. โครงการสานพลังประชารัฐเพื่อสนับสนุนการปลูกข้าวโพดหลังฤดูทำนา	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 ก.ย. 61 และวันที่ 24 ต.ค.61 1)โครงการสินเชื่อเพื่อสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์หลังฤดูทำนา รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนเกษตรกร ร้อยละ 3.99 ต่อปี ระยะเวลา 6 เดือน 2)โครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องแก่สถาบันเกษตรกรในการรวบรวมและรับซื้อผลผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ร้อยละ 3 ต่อปี ระยะเวลา 6 เดือน 3) โครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ รัฐบาลอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยในอัตราไร่ละ 65 บาท	1 พย. 61 - 30 กย. 62	1.51	400.20	6.20	1.68
81. โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนปาล์มน้ำมัน	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธ.ค. 61 1) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายให้เกษตรกรชาวสวนปาล์มน้ำมัน อัตราไร่ละ 1,500 บาท ครั้วเรือนละไม่เกิน 15 ไร่ วงเงิน 3,375 ล้านบาท ใช้เงินทุน ธ.ก.ส. 2) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าธรรมเนียมโอนเงิน ของ ธ.ก.ส. วงเงิน 1.50 ล้านบาท และชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FDR+1 (ปัจจุบัน FDR+1 = 2.175) วงเงิน 73.41 ล้านบาท	1 ธค 61 - 30 กย. 62	-	-	2,942.30	3,212.85
82. โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง พ.ศ. 2561- 2562	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธ.ค. 61 1) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง ตามพื้นที่เปิดกรีดยาง ในอัตราไร่ละ 1,800 บาท ครั้วเรือนละไม่เกิน 15 ไร่ วงเงิน 17,007.20 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน ในอัตรา FDR+1 (ปัจจุบัน FDR+1 = 2.175) ในกรอบวงเงิน 379.03 ล้านบาท 2) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าธรรมเนียมการโอนเงิน ในกรอบวงเงิน 126.50 ล้านบาท	ธ.ค. 61 - ก.ย. 62	-	-	12,400.23	11,029.35
83. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลังในระบบน้ำหยด ปี 2561/2562	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ม.ค. 62 คิดดอกเบี้ยจากลูกค้าผู้กู้ อัตรา ร้อยละ 4 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. เพิ่มเติมในอัตรา FDR+1 ต่อปี เป็นระยะเวลาไม่เกิน 24 เดือนนับแต่วันรับเงินกู้ แต่ไม่เกินวันที่ 30 ก.ย. 64 ในกรอบวงเงินงบประมาณ 50.025 ล้านบาท	1 ธ.ค. 61 - 31 ต.ค. 64	39.21	13.30	0.77	0.01
84. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปี 2561/2562	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ม.ค. 62 คิดดอกเบี้ยเงินกู้จากสถาบันเกษตรกร ในอัตรา ร้อยละ 1 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา	1 ธค 61 - 31 กค 63	150.17	219.63	7.60	0.11



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
	FDR+1 ต่อปี เป็นระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ ในกรอบวงเงินประมาณ 32.625 ล้านบาท					
85. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปี 2561/2562	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ม.ค. 62 คัดดอกเบี้ยเงินกู้จากสถาบันเกษตรกรในอัตรา ร้อยละ 1 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา ร้อยละ 3 ต่อปี เป็นระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ ในกรอบวงเงินประมาณ 45 ล้านบาท	1 ธ.ค. 61 - 30 มิ.ย. 63	129.32	-	4.21	-
86. โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2562	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 ก.พ. 62 กำหนดอัตราค่าเบี้ยประกันภัย 85 บาทต่อไร่ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและอากรแสตมป์) โดยรัฐบาลอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัย ให้แก่เกษตรกรที่เอาประกันภัย 51 บาทต่อไร่ ธ.ก.ส. จะอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยในส่วนที่เหลืออีก 34 บาทต่อไร่ สำหรับเกษตรกรที่เป็นลูกค้าสินเชื่อของ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. สรรองจ่ายอุดหนุนค่าเบี้ยประกันแทนรัฐบาลไปก่อน รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1	18 ก.พ. 62 - 30 มิ.ย. 62 ยกเว้นภาคใต้ถึง 15 ธ.ค. 62	-	-	1,650.66	-
87. โครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2562	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 ก.พ. 62 กำหนดอัตราค่าเบี้ยประกันภัย 59 บาทต่อไร่ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและอากรแสตมป์) โดยรัฐบาลอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัย ให้แก่เกษตรกรที่เอาประกันภัย 35.40 บาทต่อไร่ ธ.ก.ส. จะอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยในส่วนที่เหลืออีก 23.60 บาท ต่อไร่ สำหรับเกษตรกรที่เป็นลูกค้าสินเชื่อของ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. สรรองจ่ายอุดหนุนค่าเบี้ยประกันแทนรัฐบาลไปก่อน รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1	รอบที่ 1 (ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ฤดูฝน) 18 ก.พ. 62 - 31 พ.ค. 62 รอบที่ 2 (ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ฤดูแล้ง) 1 ต.ค. 62 - 15 ม.ค. 63	-	-	74.25	-
88. โครงการลดดอกเบี้ยเงินกู้ภายใต้มาตรการเพื่อบรรเทาผลกระทบสำหรับเกษตรกรผู้ประสบภัยแล้ง ปี 2562 และเกษตรกรรายย่อย	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 ส.ค. 62 คัดดอกเบี้ยจากลูกค้าผู้กู้ อัตราร้อยละ 0.1 ต่อปี สำหรับต้นเงินกู้ไม่เกิน 300,000 บาท ระยะเวลา 1 ปี โดย ธ.ก.ส. รับภาระชดเชยดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 2 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้แทนเกษตรกรลูกค้า อัตรา ร้อยละ 4.7 ต่อปี	1 ส.ค. 62 - 31 ก.ค. 63	132,968.57	-	-	-
89. โครงการสนับสนุนต้นทุนการผลิตให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2562/63	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ส.ค. 62 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ ธ.ก.ส.+1 (ปัจจุบัน เท่ากับร้อยละ 2.40) และค่าบริหารจัดการรายละ 5 บาท	1 ส.ค. 62 - 31 พ.ค. 63	-	-	26,418.45	-



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
90. โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปี 2562/63 รอบที่ 1	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ส.ค. 62 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของ ธ.ก.ส.+1 (ปัจจุบัน เท่ากับร้อยละ 2.40) และค่าบริหารจัดการรายละ 5 บาท	ต.ค. 62- ต.ค. 63	-	-	19,529.71	-
91. โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนปาล์ม นํ้ามัน ปี 2562 - 2563	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ส.ค. 62 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของ ธ.ก.ส.+1 (ปัจจุบัน เท่ากับร้อยละ 2.40) และค่าบริหารจัดการรายละ 5 บาท	ส.ค. 62 - ก.ย. 63	-	-	2,800.38	-
92. โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะที่ 1	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 ต.ค. 62 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของ ธ.ก.ส.+1 (ปัจจุบัน เท่ากับร้อยละ 2.40) และค่าบริหารจัดการรายละ 5 บาท	ต.ค. 62 - ก.ย. 63	-	-	20,135.15	-
93. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลัง ปี 2562/2563	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 พ.ย. 62 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี เป็นระยะเวลา ไม่เกิน 24 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ แต่ไม่เกิน วันที่ 30 ก.ย. 65	1 ธ.ค. 62 - 31 ต.ค. 65	45.12	-	0.14	-
94. โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2562/2563	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 พ.ย. 62 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของ ธ.ก.ส.+1 (ปัจจุบัน เท่ากับร้อยละ 2.40) และค่าบริหารจัดการรายละ 5 บาท	1 ต.ค. 62 - 31 ธ.ค. 63	-	-	1,424.29	-
95. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปี 2562/2563	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 พ.ย. 62 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี เป็นระยะเวลา ไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ แต่ไม่เกิน วันที่ 30 มิ.ย. 64	1 ธ.ค. 62 - 31 ก.ค. 64	301.57	-	0.60	-
96. โครงการช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2562/2563	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 ธ.ค. 62 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของ ธ.ก.ส. +1 (ปัจจุบัน เท่ากับร้อยละ 2.40) และค่าบริหารจัดการครัวเรือนละ 5 บาท	พ.ย. 62 - ก.ย. 63	-	-	22,864.38	-
97. โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2562/2563	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 ธ.ค. 62 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของ ธ.ก.ส. +1 (ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 2.40) และค่าบริหารจัดการรายละ 5 บาท	1 ธ.ค. 62 - 31 ธ.ค. 63	-	-	434.03	-
98. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปี 2562/2563	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 ธ.ค. 62 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี เป็นระยะเวลา ไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ แต่ไม่เกิน วันที่ 31 พ.ค. 64	1 ม.ค. 63 - 30 มิ.ย. 64	107.74	-	0.11	-



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
99. โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกปีการผลิต 2562/2563	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 ธ.ค. 62 และวันที่ 7 เม.ย. 63 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ ธ.ก.ส. +1 (ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 2.40)	1 พ.ย. 62 - 31 ธ.ค. 63	9,774.35	-	68.82	-
รวมทั้งสิ้น			233,827.76	767,164.09	361,815.59	307,901.18

การดำเนินการและระยะเวลาดำเนินโครงการตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ตามมติคณะรัฐมนตรีที่ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการภายหลังวันที่ 31 มีนาคม 2563 ได้แก่ โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับผู้มีอาชีพอิสระที่ได้รับผลกระทบจากไวรัสโคโรนา (COVID - 19) ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ให้ ธ.ก.ส. ดำเนินระยะเวลาโครงการตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

8.32.3 การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรองธุรกรรมนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563			31 มีนาคม 2562		
	ยอดสินเชื่อ คงค้าง	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	อัตรา ร้อยละ ค่าเผื่อฯ	ยอดสินเชื่อ คงค้าง	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	อัตรา ร้อยละ ค่าเผื่อฯ
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.						
จัดชั้นปกติ	275,432.35	2,754.32	1	912,137.46	9,121.38	1
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	2,245.89	44.92	2	6,532.61	130.65	2
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,707.70	1,707.70	100	3,650.99	3,650.99	100
จัดชั้นสงสัย	3,106.03	3,106.03	100	4,445.62	4,445.62	100
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	4,332.54	4,332.54	100	21,563.24	21,563.24	100
รวม	286,824.51	11,945.51		948,329.92	38,911.88	
เงินสำรองส่วนเกิน		44,515.44			161,917.42	
รวมทั้งสิ้น		56,460.95			200,829.30	

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 จำนวน 56,460.95 ล้านบาท และ 200,829.30 ล้านบาท ลดลง จำนวน 144,368.35 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สงสัยจะสูญลดลง จำนวน 13,484.61 ล้านบาท และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากการโอนบัญชีระหว่างกันของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญธุรกรรมปกติและธุรกรรมนโยบายรัฐในระหว่างปีจำนวน 157,852.96 ล้านบาท



8.32.4 เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามรัฐธรรมนูญ

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	8.32.4.1	570.73	1,476.78
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	8.32.4.2	438.70	1,898.69
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	8.32.4.3	544.55	982.29
เจ้าหนี้ตามรัฐธรรมนูญอื่น ๆ		6,033.15	1,413.26
รวม		7,587.13	5,771.02

8.32.4.1 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 แสดงยอดคงเหลือ จำนวน 570.73 ล้านบาท และ 1,476.78 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการบันทึกรวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
สินทรัพย์		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 8.1)	570.73	1,476.78
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555		
เงินชดเชยจากรัฐบาล	570.73	1,476.78

โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563
ยอดยกมา 1 เมษายน 2562	1,476.78
บวก รับงบประมาณในปีบัญชี 2562	14,490.27
รวม	15,967.05
หัก โอนไปโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 2552	28.80
โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	385.05
ลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน	652.66
ลูกหนี้รอการชดเชย ใช้อคส./อ.ต.ก.	9,604.50
ลูกหนี้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง	2,080.51
จ่ายชำระดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	2,644.80
ยอดคงเหลือ	570.73



8.32.4.2 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 แสดงยอดคงเหลือ จำนวน 438.70 ล้านบาท และ 1,898.69 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการบันทึกรวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
สินทรัพย์	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 8.1)	438.70	1,898.69
หนี้สิน	เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556		
	เงินชดเชยจากรัฐบาล	438.70	1,898.69
โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้			

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 มีนาคม 2563	
ยอดยกมา 1 เมษายน 2562		1,898.69	
บวก รับงบประมาณในปีบัญชี 2562		15,223.85	
ดอกเบี้ยจ่ายรับล่วงหน้าจากการ Re - Open		69.34	
รับโอนงบประมาณจากโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่การปลูกข้าว - กรมส่งเสริมฯ ปี 59/60		0.34	
รับโอนงบประมาณจากโครงการบริหารจัดการตลาดมันสำปะหลัง ปี 59/60		2.97	
รับโอนงบประมาณจากโครงการตามแนวทางการบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 60/61		5.39	
รวม		17,200.58	
หัก โอนงบประมาณไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557		16.68	
ลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน		392.90	
ลูกหนี้รอการชดเชย ใช้อคส./อ.ต.ก.		13,286.79	
จ่ายชำระดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม		3,065.51	
ยอดคงเหลือ		438.70	

8.32.4.3 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 แสดงยอดคงเหลือ จำนวน 544.55 ล้านบาท และ 982.29 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการบันทึกรวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
สินทรัพย์	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 8.1)	544.55	982.29
หนี้สิน	เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557		
	เงินชดเชยจากรัฐบาล	544.55	982.29



โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท
		31 มีนาคม 2563
ยอดยกมา 1 เมษายน 2562		982.29
บวก รับงบประมาณในปีบัญชี 2562		11,551.44
รับโอนงบประมาณจากโครงการจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552		162.67
รับโอนงบประมาณจากโครงการจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555		385.05
รับโอนงบประมาณจากโครงการจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556		16.68
รวม		13,098.13
หัก ลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน		1,198.67
ลูกหนี้รอการชดเชย อกส./อ.ต.ก.		10,407.17
จ่ายชำระดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม		947.74
ยอดคงเหลือ		544.55

8.32.5 รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ

		หน่วย : ล้านบาท
		31 มีนาคม 2563 31 มีนาคม 2562
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อธุรกรรมนโยบายรัฐ		
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อธุรกรรมนโยบายรัฐ	25,081.99	32,082.25
รายได้ชดเชยธุรกรรมนโยบายรัฐ		
รายได้ชดเชยดอกเบี้ยธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	10,345.69	12,960.21
รายได้ชดเชยต้นทุนเงินธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	7,301.89	6,045.49
รายได้ชดเชยค่าใช้จ่ายดำเนินงานหรือค่าบริการธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	246.92	234.04
รายได้อื่น	521.23	6.16
รวม	43,497.72	51,328.15

ในระหว่างปี ธ.ก.ส. มีการโอนบัญชีระหว่างกันของรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อธุรกรรมปกติและธุรกรรมนโยบายรัฐ

8.32.6 ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ

		หน่วย : ล้านบาท
		31 มีนาคม 2563 31 มีนาคม 2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยธุรกรรมนโยบายรัฐ	16,943.19	19,431.44
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานธุรกรรมนโยบายรัฐ*	13,048.14	14,912.87
รวม	29,991.33	34,344.31

* ค่าใช้จ่ายดำเนินงานธุรกรรมนโยบายรัฐ ธ.ก.ส. ใช้วิธีการปันส่วนตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)

ในระหว่างปี ธ.ก.ส. มีการโอนบัญชีระหว่างกันของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยธุรกรรมปกติและธุรกรรมนโยบายรัฐ



8.33 การดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 (แยกบัญชีและงบการเงินของโครงการออกจาก การดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส.)

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 และมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2552 โดยรัฐบาลจัดหาเงินทุนให้ ธ.ก.ส.

ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นคราว ๆ ตามแผนการใช้จ่ายเงิน ของโครงการในวงเงินไม่เกิน 110,000 ล้านบาท โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจริง โดย ธ.ก.ส. แยกบัญชีและงบการเงินของโครงการออกจาก การดำเนินงานปกติเป็นบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) และให้ผลการดำเนินโครงการดังกล่าวไม่นับรวมเป็นสินทรัพย์เสี่ยงที่ใช้ในการคำนวณสัดส่วนเงินกองทุน ต่อสินทรัพย์เสี่ยง ตามที่กำหนดในกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินกู้ Term Loan เพื่อนำไปจ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรกรในโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวข้างต้น เป็นภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 จำนวน 15,013 ล้านบาท และ 16,304 ล้านบาท (หมายเหตุ 8.23.1) โดยมีลูกหนี้จากการกู้ยืมดังกล่าวคงเหลือในโครงการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 จำนวน 15,012.14 ล้านบาท และ 16,303.15 ล้านบาท (ไม่รวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส.) ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2551/2552	15,012.14	16,303.15
รวม	15,012.14	16,303.15

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ Term Loan เหลือจ่ายของโครงการฯ จำนวน 0.86 ล้านบาท และ 0.85 ล้านบาท บันทึกอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. บัญชีรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินคู่กับบัญชีเจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 (หมายเหตุ 8.17.1)

8.34 การดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 (แยกบัญชีและงบการเงินของโครงการออกจาก การดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส.)

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ตามนโยบายของรัฐบาล โดยดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 วันที่ 29 มีนาคม 2555 วันที่ 2 ตุลาคม 2555 วันที่ 31 มีนาคม 2556 วันที่ 10 มิถุนายน 2556 และวันที่ 3 กันยายน 2556

การดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 กำหนดกรอบวงเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรับจำนำข้าวเปลือก รวมจำนวน 410,000 ล้านบาท เป็นเงินทุนของ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 ล้านบาท และเงินกู้จากสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนอีกจำนวน 320,000 ล้านบาท ซึ่งภายหลังคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ปรับลดวงเงินกู้เหลือเพียง 269,160 ล้านบาท (หมายเหตุ 8.23.2 และ 8.23.3) วงเงินหมุนเวียนที่ได้รับนอกจากใช้ในโครงการรับจำนำข้าวเปลือกแล้ว คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 ให้นำไปใช้ในโครงการแทรกแซงตลาดมันสำปะหลัง และโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางด้วย



เมื่อระยะเวลาโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 สิ้นสุดลงแล้ว คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินโครงการรับจำนำข้าวเปลือกต่อในปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 และวันที่ 3 กันยายน 2556 ทั้งนี้กรอบวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้หมุนเวียนในโครงการสำหรับปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ต้องไม่เกิน 410,000 ล้านบาท และเงินทุนของ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 ล้านบาท

ต่อมาคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ได้มีหนังสือที่ คสช (สล)/1 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/2557 ในวงเงินไม่เกิน 92,431 ล้านบาท (หมายเหตุ 8.23.4) โดยกระทรวงการคลัง คำประกันจนกว่าจะมีการชำระคืนเงินกู้เสร็จสิ้น และรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน รวมถึงค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 คณะรัฐมนตรีได้มีมติรับทราบเหตุผลที่ไม่สามารถระบายข้าวเพื่อปิดบัญชีโครงการรับจำนำตามกำหนด โดยให้กระทรวงพาณิชย์นำเสนอคณะกรรมการนโยบายและบริหารจัดการข้าว (นบข.) ทั้งนี้ในการประชุม นบข. ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติเห็นชอบให้ขยายระยะเวลากำหนดวงเงินดำเนินงานโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรจากเดิมภายในวันที่ 30 กันยายน 2558 เป็นภายในวันที่ 30 กันยายน 2559 และกระทรวงการคลังได้นำเสนอคณะรัฐมนตรีรับทราบมติ นบข. แล้ว เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2558

สำหรับการบริหารจัดการหนี้ และการแยกบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐนั้น คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 วันที่ 10 มิถุนายน 2556 และวันที่ 3 กันยายน 2556 อนุมัติให้กระทรวงการคลังบริหารจัดการหนี้เงินกู้ร่วมกับ ธ.ก.ส. ด้วยการ Refinance หรือ Roll over หรือ Prepayment โดยกระทรวงการคลังคำประกันจนกว่าจะมีการชำระคืนเงินกู้เสร็จสิ้น โดย ธ.ก.ส. มิได้รวมบัญชีและงบการเงินของโครงการไว้ในงบการเงินปกติ แต่ได้จัดทำเป็นบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) และบันทึกเป็นภาระผูกพันนอกงบประมาณ ตลอดจนไม่รวมผลการดำเนินโครงการจากเงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เป็นสินทรัพย์เสี่ยงที่ใช้ในการคำนวณสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ตามที่กำหนดในกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ในการดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร (ข้าวเปลือก มันสำปะหลัง และยางพารา) เงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายไประหว่างรอการจัดหาเงินทุนหรือเงินจากการระบายผลิตผล และรวมถึงเงินทุนของ ธ.ก.ส. ที่นำมาใช้หมุนเวียนในโครงการ จำนวน 90,000 ล้านบาท นั้น ธ.ก.ส. จะได้รับชดเชยต้นทุนเงิน ในอัตรา FDR+1 ของเงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายและค่าบริการโครงการ ในอัตราร้อยละ 2 - 2.5 ของยอดที่จ่ายเงินกู้ให้เกษตรกร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร (รวมทุกผลิตผลการเกษตร) ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	31 มีนาคม 2563						
	เงินที่ใช้ตั้งแต่	รับจากการ	โอน	ลูกหนี้คงเหลือ	แหล่งเงินที่ใช้ไป	รวม	
	เริ่มโครงการ	ระบายผลิตผล	งบประมาณ		ธ.ก.ส.		
		และการไถ่ถอน	ชำระ		สำรองจ่าย*	เงินกู้ (ภาระผูกพัน)**	
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2554/2555	118,656.00	60,178.08	27,682.23	30,795.69	7,219.69	23,576.00	30,795.69
รับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 2555	218,670.00	87,292.57	58,770.28	72,607.15	13,934.15	58,673.00	72,607.15
รับจำนำมันสำปะหลัง ปี 2554/2555	27,836.00	16,661.92	4,842.69	6,331.39	6,331.39	-	6,331.39
รักษาเสถียรภาพราคายาง ปี 2555	24,658.35	12,115.95	6,482.95	6,059.45	1,059.45	5,000.00	6,059.45
รวมปีการผลิต 2554/2555	389,820.35	176,248.52	97,778.15	115,793.68	28,544.68	87,249.00	115,793.68



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	31 มีนาคม 2563						รวม
	เงินที่ใช้ตั้งแต่	รับจากการ	โอน	ลูกหนี้คงเหลือ	แหล่งเงินที่ใช้ไป		
	เริ่มโครงการ	ระบายผลผลิต	งบประมาณ		ธ.ก.ส.	เงินกู้	
		และการไถ่ถอน	ชำระ		สำรองจ่าย*	(ภาระผูกพัน)**	
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2555/2556	352,278.00	135,972.58	87,021.69	129,283.73	10,859.25	118,424.48	129,283.73
รับจำนำมันสำปะหลัง ปี 2555/2556	26,909.00	16,182.78	3,989.38	6,736.84	6,736.84	-	6,736.84
รวมปีการผลิต 2555/2556	379,187.00	152,155.36	91,011.07	136,020.57	17,596.09	118,424.48	136,020.57
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2556/2557	191,658.00	73,263.89	32,679.85	85,714.26	50,242.76	35,471.50	85,714.26
รวมปีการผลิต 2556/2557	191,658.00	73,263.89	32,679.85	85,714.26	50,242.76	35,471.50	85,714.26
รวม	960,665.35	401,667.77	221,469.07	337,528.51	96,383.53	241,144.98	337,528.51

*เงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายไปแทนรัฐบาลระหว่างรอการจัดหาเงินทุนหรือเงินจากการระบายผลผลิต และเงินทุนของ ธ.ก.ส. ที่นำมาใช้หมุนเวียนในโครงการ รับจำนำผลผลิตปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 (ไม่รวมถึงลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงินของโครงการดังกล่าว)

**เงินกู้จากสถาบันการเงินอื่น (ภาระผูกพัน) ที่รัฐบาลค้ำประกันรับภาระชำระคืนต้นเงิน โดยให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในโครงการตามมติคณะรัฐมนตรี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายไปในการดำเนินโครงการรับจำนำผลผลิตการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 จำนวน 96,383.53 ล้านบาท เป็นเงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายไประหว่างรอการจัดหาเงินทุนหรือเงินจากการระบายผลผลิตจากรัฐบาล จำนวน 6,383.53 ล้านบาท และเงินทุนของ ธ.ก.ส. ที่นำมาใช้หมุนเวียนในโครงการจำนวน 90,000 ล้านบาท ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 กำหนดกรอบวงเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนโครงการรับจำนำผลผลิตการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 รวมจำนวน 410,000 ล้านบาท เป็นเงินทุนของ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 ล้านบาท และเงินกู้จากสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน จำนวน 320,000 ล้านบาท เมื่อระยะเวลาโครงการรับจำนำผลผลิตการเกษตรปีการผลิต 2554/2555 สิ้นสุดลงแล้ว คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินโครงการ รับจำนำข้าวเปลือกต่อในปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 และวันที่ 3 กันยายน 2556 ทั้งนี้กรอบวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้หมุนเวียนในโครงการสำหรับปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ต้องไม่เกิน 410,000 ล้านบาท โดยไม่รวมเงินทุนของ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 ล้านบาท

8.35 ผลการดำเนินโครงการรับจำนำผลผลิตการเกษตร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการรับจำนำผลผลิตการเกษตร (รวมทุกผลผลิตการเกษตร) ประกอบด้วยโครงการรับจำนำผลผลิตการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ปีการผลิต 2552 ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 จำนวนทั้งสิ้น 369,446.90 ล้านบาท แสดงรวมในงบการเงินของ ธ.ก.ส. จำนวน 113,288.92 ล้านบาท และเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอื่นซึ่งรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน จำนวน 256,157.98 ล้านบาท โดยจำแนกตามแหล่งเงินที่ใช้ไป ดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2563		31 มีนาคม 2562	
	แหล่งเงินที่ใช้ไป		แหล่งเงินที่ใช้ไป	
	ร.ก.ส.	สถาบัน	ร.ก.ส.	สถาบัน
	การเงินอื่น		การเงินอื่น	
ลูกหนี้โครงการตามรัฐธรรมนูญ				
 ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล				
โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2551/2552	-	15,013.00	-	16,304.00
โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 2552	16,905.39	-	19,027.61	-
รวม	16,905.39	15,013.00	19,027.61	16,304.00
รวมลูกหนี้โครงการตามรัฐธรรมนูญ	16,905.39	15,013.00	19,027.61	16,304.00
ลูกหนี้โครงการตามรัฐธรรมนูญนโยบายรัฐ				
 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้				
โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง	1,059.45	5,000.00	1,599.72	6,813.98
รวม	1,059.45	5,000.00	1,599.72	6,813.98
ลูกหนี้รอชดเชยจากรัฐบาล				
โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2554/2555	7,219.69	23,576.00	8,334.30	26,006.22
โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 2555	13,934.15	58,673.00	15,914.34	61,924.00
โครงการรับจำนำมันสำปะหลัง ปี 2554/2555	6,331.39	-	7,124.16	99.80
โครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปี 2555/2556 รอบที่ 1	-	12,330.40	-	24,814.70
โครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปี 2555/2556 รอบที่ 2	10,859.25	106,094.08	11,048.22	105,905.28
โครงการรับจำนำมันสำปะหลัง ปี 2555/2556	6,736.84	-	7,585.30	-
โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2556/2557	50,242.76	35,471.50	57,136.65	40,000.00
รวม	95,324.08	236,144.98	107,142.97	258,750.00
รวมลูกหนี้โครงการตามรัฐธรรมนูญนโยบายรัฐ	96,383.53	241,144.98	108,742.69	265,563.98
รวมทั้งสิ้น	113,288.92	256,157.98	127,770.30	281,867.98

8.36 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการ ร.ก.ส. เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563



ภาคผนวก

ภาคผนวก 1

ภาคผนวก 1.1

ทุนดำเนินงานของ ร.ก.ส. ปีบัญชี 2558-2562

หน่วย : ล้านบาท

ปีบัญชี แหล่งที่มา	2558		2559		2560		2561		2562		อัตราการ เพิ่ม/(ลด) เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. เงินฝาก	1,310,943	86.96	1,406,490	86.95	1,529,730	87.74	1,617,760	86.31	1,673,273	85.42	6.30
2. รายการระหว่าง ธนาคารและตลาดเงิน	27,488	1.82	34,288	2.12	33,622	1.93	69,798	3.72	77,080	3.94	27.15
3. เงินกู้ยืม	16,699	1.11	14,418	0.89	13,187	0.75	10,064	0.54	20,005	1.02	9.11
4. หนี้สินอื่น ๆ	29,665	1.97	36,153	2.23	35,940	2.06	41,205	2.20	50,504	2.58	9.88
5. ส่วนของผู้ถือหุ้น	122,643	8.14	126,293	7.81	131,074	7.52	135,544	7.23	137,994	7.04	3.29
รวม	1,507,438	100.00	1,617,642	100.00	1,743,553	100.00	1,874,371	100.00	1,958,856	100.00	6.49

ภาคผนวก 1.2

ส่วนของผู้ถือหุ้นของ ร.ก.ส. ปีบัญชี 2558-2562

หน่วย : ล้านบาท

ปีบัญชี แหล่งที่มา	2558		2559		2560		2561		2562		อัตราการ เพิ่ม/(ลด) เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว											
1.1 ทุนสามัญ	55,945	45.62	55,945	44.30	55,945	42.68	55,945	41.28	55,945	40.54	0.00
- กระแสการคลัง ถือหุ้น	55,820	45.52	55,820	44.20	55,820	42.59	55,820	41.18	55,820	40.45	0.00
- สหกรณ์และ เอกชนถือหุ้น	125	0.10	125	0.10	125	0.09	125	0.10	125	0.09	0.66
1.2 ทุนบริวารสิทธิ	1	0.00	1	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	(20.00)
- พนักงานและ บุคคลภายนอก	1	0.00	1	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	(20.00)
2. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการ เปลี่ยนแปลง											
มูลค่าเงินลงทุน	1	0.00	0	0.00	18	0.01	(8)	(0.01)	15	0.01	0.00
3. กำไรสะสม ^{1/}	66,696	54.38	70,347	55.70	75,111	57.31	79,607	58.73	82,034	59.45	5.95
รวม	122,643	100.00	126,293	100.00	131,074	100.00	135,544	100.00	137,994	100.00	3.29

หมายเหตุ : ^{1/} รวมผลกำไรสุทธิประจำปี เงินสำรองตามกฎหมาย



ภาคผนวก 2

รายชื่อผู้บริหาร ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2562 (1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2563)

ตำแหน่ง	ชื่อ-สกุล	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562
ผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ตลอดปีบัญชี
รองผู้จัดการ ด้านกลยุทธ์ดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ	นายธนาวัฒน์ งามวลัยรัตน์	ตลอดปีบัญชี
รองผู้จัดการ ด้านกลยุทธ์องค์กรและทรัพยากรมนุษย์	นายบรรจง เฉลียวเกียรียงไกร	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
	นายศราวุธ ยัมยวน	1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563
	นายธนาวัฒน์ งามวลัยรัตน์	1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563
รองผู้จัดการ ด้านบัญชีการเงินและธุรกิจธนาคาร	นายนิพัฒน์ เกื้อสกุล	ตลอดปีบัญชี
รองผู้จัดการ ด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรกรรมและนโยบายรัฐ	นายศราวุธ ยัมยวน	ตลอดปีบัญชี
รองผู้จัดการ ด้านธุรกิจสินเชื่อเกษตรกรรมรายใหญ่และสถาบันเกษตรกร	นายสุรัชย์ วัคมี	ตลอดปีบัญชี
รองผู้จัดการ ด้านบริหารสาขา	นายวิรัช วาณิชธนากุล	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานกลยุทธ์ดิจิทัล	นายณพดล ศรีสรรค์	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ	นายวิชาญ ศรีรัตนะวิไล	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานกลยุทธ์องค์กร	นายเลกสรรค์ จันทรวง	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กร	นายสันติ เจริญสุข	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานอำนวยการ	นายพีระพงษ์ คำขึ้น	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน	นางไลภา พงศ์กระพันธุ์	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
	นายक्षणณ์ เงินรวง	1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563
	นายสมเกียรติ กิมวาท	1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานธุรกิจธนาคาร	นายक्षणณ์ เงินรวง	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานสนับสนุนผลิตภัณฑ์	นายสมเกียรติ กิมวาท	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานสินเชื่อเกษตรกรรม	นายสมภพ รอดกลาง	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานบริหารงานนโยบายรัฐ	นายสมบุรณ์ ดาศรี	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
	นายสมภพ รอดกลาง	1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานสินเชื่อผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรและสถาบันเกษตรกร	นายสมศักดิ์ บุญยะเกษิษฐ์	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
	นายศราวุธ ธรเสนา	1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท	นายศราวุธ ธรเสนา	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานกำกับกำกับการปฏิบัติงาน	นายสุวิทย์ พูลศิลป์	ตลอดปีบัญชี
ผู้ช่วยผู้จัดการ สายงานตรวจสอบ	น.ส.ประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการดิจิทัล	นางสุนี ไพบูลย์	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ		รอการแต่งตั้ง
ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์	นายโสรัตน์ โสพรรณรัตน์	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	นายโยธิน เพิ่มพูล	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ	นายสุรินทร์ แก้วระย้า	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	นายกิตติภาพ อรรถพร	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน	นายรัตนะชัย ดำเนินสวัสดิ์	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี	นางภาวนา เจริญชัยมงคล	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ	นางนิชา อวยพรรุ่งรัตน์	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก	นายสมชาย อารยชาติสกุล	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาด	นายณรงค์ สวรรค์โพธิ์พันธุ์	ตลอดปีบัญชี



ตำแหน่ง	ชื่อ-สกุล	การปฏิบัติหน้าที่ในปีบัญชี 2562
ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อเกษตรกร	นายไพศาล หงษ์ทอง	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อเกษตรกรรายย่อยและแก้หนี้ในระบบ	นายภาณุ ภัทรสาริน	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ	นายพงษ์พันธ์ จงรักษ์	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อผู้ประกอบการและสถาบัน	นายชีพ คมมนต์	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท	นายอดิเรก วงษ์คงคำ	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ	นายมนชัย สุตจิตร	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง	นางผ่องศรี รักท้วม	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง	นางอภิรดี ยิ้มละมัย	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน	นายดำรงชัย เดชาธิดม	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง	นายสมเกียรติ สิทธิชัยพร	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	นายนิยม รัตนเย็นใจ	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	นายชิตชัย สุวิชาเชิดชู	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง	นายสมชาย คมพงษ์ภา	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก	นายสรรพชัย เนมิตกนาม	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก	นายยุพล วัตร	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน	นายมานพ จินาไหม	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง	นายมนทล รัตนแคล้ว	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักกลยุทธ์เทคโนโลยีดิจิทัล	น.ส.ทัศนีย์ พิรมนตรี	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและการรักษาความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	นายโชติพงษ์ เกียรตินันท์	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
ผู้อำนวยการสำนักบริหารข้อมูลเพื่อความเป็นเลิศทางธุรกิจ	นายเกียรติศักดิ์ พระวร	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบคุณภาพและกระบวนการ	นางศศิณฏ วีสานนท์	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ	นายพงษ์บัณฑิต อรรถบท	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักเงินฝากเพื่อส่งเสริมชีวิต	น.ส.ฐานิศา จิตใจวัฒนกุล	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจประกันภัย	นายเกตโกลม ไพรทวีพงศ์	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
ผู้อำนวยการสำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน	นายทองปาน โขษฐ์แก้ว	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์และกลั่นกรองสินเชื่อ	นายศรธรา อินทรพรหม	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการหนี้	นายศฤงคาร สีเหลือง	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการศูนย์บ่มเพาะ SME เกษตร	นายเรืองชัย เจริญกิจสุพัฒน์	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรม	น.ส.อรุณวรรณ วงศ์มณีโรจน์	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักผลิตภัณฑ์ลูกค้าและท่องเที่ยวชุมชน	นายอรุพงษ์ เพชรสุข	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบเทคโนโลยีและสารสนเทศ	นายวีระชัย อินทรกลิ่น	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารการตลาดและประชาสัมพันธ์	นางนพวันต์ พานิชยิ่ง	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักสหกรณ์สินเชื่อ	นายพิทยา องวงศ์เสถียร	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
ผู้อำนวยการสำนักจัดการและป้องกันการกระทำทุจริต	นางขวัญใจ ศรีรัตนวิไล	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมธรรมภิบาลและกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	นายวันชัย เจริญชัยมงคล	1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562
ผู้อำนวยการสำนักกิจการนครหลวง	นายชัยยุทธ รื่นจิตต์	ตลอดปีบัญชี
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกิจการสาขาภาค	นายรินทร์ สมนะอาด	ตลอดปีบัญชี



ติดต่อ ธ.ก.ส.



เวลาทำการ

จันทร์ - ศุกร์ เวลา 08.30 น. - 15.30 น.
วันหยุด เสาร์ - อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์



สำนักงานใหญ่

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)
เลขที่ 2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900



โทรศัพท์

ธ.ก.ส. Call Center 0-2555-0555 บริการ 24 ชั่วโมง ทุกวัน
ศูนย์บริการลูกค้า โทร. 1593 ในวันและเวลาทำการ
สำนักงานใหญ่ 0-2558-6555



โทรสาร

0-2558-6341



E-mail

contact@baac.or.th



เว็บไซต์

www.baac.or.th



Facebook

ธกส BAAC Thailand

สแกน QR Code เพื่อค้นหาที่ตั้งของเครือข่าย สาขา
และจุดบริการ ธ.ก.ส. หรือเข้าถึงผ่านเว็บไซต์
<https://www.baac.or.th/th/con=7>





ฟื้นฟูสหกรณ์และเกษตรกรลูกค้า พัฒนาระบบงาน สานต่อ SMAEs บริการดีจากใจ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
BANK FOR AGRICULTURE AND AGRICULTURAL COOPERATIVES

เลขที่ 2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ธ.ก.ส. Call Center 0-2555-0555 บริการ 24 ชั่วโมง ทุกวัน
ศูนย์บริการลูกค้า 1593 สำนักงานใหญ่ 0-2558-6555

www.baac.or.th



รายงาน
กิจการประจำปี 2562



รายงานการพัฒนา
เพื่อความยั่งยืนประจำปี 2562